



Innkalling av Kraftfondsstyret

Møtedato: 22.10.2018
Møtestad: Kommunehuset
Møtetid: 14:00 - 14:30

Eventuelle forfall må meldast til Anne Kristin Rafoss per tlf. 56166291, sms til 90898072 eller per epost til anne.kristin.rafoss@masfjorden.kommune.no

Varamedlemmer møter berre etter nærare avtale.

Saksliste:

- 010/2018 Godkjenning av innkalling og sakliste
- 011/2018 Godkjenning av møtebok
- 012/2018 Søknad om tilskot frå Kraftfondet til verkstad for gåvebutikk (oppfølging sak 7/2018)
- 013/2018 Søknad om ekstra kontingent for 2018 - HOG energi
- 014/2018 Kraftfondsbudsjettet for 2019
- 015/2018 Referatsak

19. oktober 2018

Karstein Totland
møteleiar

Anne Kristin Rafoss
sekretær

Sakspapir

Sakshandsamar	Arkiv	ArkivsakID
Anne Kristin Rafoss		18/740

Saknr	Utval	Type	Dato
010/2018	Kraftfondsstyret	PS	22.10.2018

Godkjenning av innkalling og sakliste

Rådmannen sitt framlegg til vedtak:

Innkalling og sakliste vert godkjend

Saksopplysningar:

Sakspapir

Sakshandsamar	Arkiv	ArkivsakID
Anne Kristin Rafoss		18/740

Saknr	Utval	Type	Dato
011/2018	Kraftfondsstyret	PS	22.10.2018

Godkjenning av møtebok

Rådmannen sitt framlegg til vedtak:

Møtebok vert godkjend.

Saksopplysningar:

Sakspapir

Sakshandsamar	Arkiv	ArkivsakID
Svein Helge Hofslundsengen	FE - 223	18/422

Saknr	Utval	Type	Dato
012/2018	Kraftfondsstyret	PS	22.10.2018

Søknad om tilskot frå Kraftfondet til verkstad for gåvebutikk (oppfølging sak 7/2018)

32T

Journalposttittel

Søknad om tilskot til verkstadlokale for gåvebutikk v/Roy Rasmussen
resultset_3509_20_vedlegg1.pdf
resultset_3509_20_vedlegg2.pdf

Dato

05.06.2018
05.06.2018
05.06.2018

Rådmannen sitt framlegg til vedtak:

Kraftffondstyret løyver inntil kr. 12.500 til enkeltmannsføretaket til Berit M. Sleire Rasmussen i samband med prosjekt/søknad verkstad til gåvebutikk.

Saksopplysningar:

Bakgrunn

Det vert søkt om kr. 20.000 i tilskot gjennom kraftfondet til etablering keramikkverkstad.

Ut i frå denne orienteringa jf. retningslinene § 6c, legg ein opp til å handsame søknaden i nytt møte i forkant av kommunestyremøte i september. Ein rakk ikkje å få ut formell møteinnkalling og saker til september møte, slik at saka kjem opp no i oktober 18.

Høyring

Søkjardeltok under kraftfondstyremøte den 29.8.18 og orienterte nærare kring søknaden, jf. § 6 c i retningslinene for kraftfondet.

- c. Alle søkjarar til kraftfondet skal verta invitert til kraftfondsstyret eller Kommunestyret for å få presentert sin prosjekt/forretningsideen sin.

Fakta

Viser til sakstilfang

Litt frå vedtektene, kraftfondet skal i hovudsak nyttast til næringsføremål. Fondet kan og nyttast til kommunale tiltak som tryggjer og aukar busetnaden i Masfjorden kommune. Prosjekt som har til føremål å betra vilkåra for sysselsetjing av ungdom og kvinner bør prioriterast. Fondet's midlar kan berre nyttast til investeringar i varige driftsmidlar.

Samla finansiering frå kraftfondet til private næringstiltak skal som hovudregel ikkje overstige 25 % av den samla kapitaltrongen for eit prosjekt. Ved bedriftsutvikling kan det gjevast inntil 75% finansiering til prosjekt som har særleg verknad for ungdom og kvinner, og ved nyetablering kan det gjevast inntil 75% støtte".

Vurdering

Standard søknadskjema er litt mangelfull i høve til sentrale opplysningar, og ein treng spesifisert oversikt over investeringstiltaket. Dette føreligg ikkje enno. Men for handsaming av søknaden legg ein til grunn søknadssum, og innstiller på inntil 25% av investeringsbehovet oppad til kr. 50.000 som grunnlag for utmåling av tilskot gjennom kraftfondet.

Konklusjon

Kraftfondstyret løyver inntil kr. 12.500 til enkeltmannsføretaket til Berit M. Sleire Rasmussen i samband med prosjekt/søknad verkstad til gåvebutikk.

Kraftfondet - søknad om tilskot (KF-212-1266)



Referansenummer: B5CMFU

Registrert dato:

24.05.2018 23:25:14

Talet på vedlegg: 2

Verksemda

Type verksemd

Gavebutikk

Forretningsideen til føretaket/laget/foreininga

Salg av keramikk og kursvirksomhet

Eigarsamansetting

Namn på eigar	Adresse	Postnummer	Poststad	Del i %
Berit M.Sleire Rasmussen	Sleirsvegen 614	5986	Hosteland	100

Innleiing

Er verksemda registrert i Føretaksregisteret?

- ☐ Ja
☒ Nei

Opplysningar om føretak/lag/foreining

Organisasjonsnummer

994940228

Føretak/lag/foreining

Enkelpersonsforetak

Adresse

Sleirsvegen 614

Postnummer

5986

Poststad

HOSTELAND

Telefon

41760841

Telefaks

Opplysningar om kontaktperson

Førenamn

Roy

Etternamn

Rasmussen

Adresse

Sleirsvegen 614
Postnummer 5986
Mobiltelefon 91128226
Telefon arbeid
Telefon privar 56365066
E-post
Bankkontonummer 98011778658
Er det tidlegare søkt andre offentlege instansar om tilskott til prosjektet?
☐ Ja ☒ Nei

Finansiering
Namn på og finansiering av prosjektet
Søknadsprosjekt Verkstedslokalet
Totale kostnader for prosjektet 50000
Finansieringsplan
Eigenkapital 10000,
Eige arbeid 20000
Lån i bank 0
Tilskott frå næringsfond 0
Har prosjektet fått tilskott frå andre?
☐ Ja ☒ Nei
Andre finansieringskjelder ingen
Sum finansieringsplan 30000

Andre opplysningar
Før opp eventuelt andre opplysningar som kan ha noko å seie for søknaden Atelier Treskhuset er til nå finansiert ved egne midler og egeninnsats. Begynte forsiktig sommeren 2017. Ønsker nå å få på

plass et fullverdig verksted/produksjonslokalet som og skal brukes til kursvirksomhet.

Økonomi

Rekneskap, årsmelding og revisjonsmelding for siste tre åra lastes opp som vedlegg på siste side i skjemaet.

Eigne kommentarar til oppnådde resultat, økonomisk stilling og likviditet

Begrenset åpningstid og utvalg i 2017 pga mangel på produksjon av nye produkter. Forventer økt aktivitet og salg i 2018

Sal og marknaden til verksemda

Verksemda sine viktigaste kundegrupper

Kunst og gaveinteresserte i Hordaland

Marknadsføringstiltak

Facebook og instagram pluss plakat opphenging på strategiske plasser-

Viktigaste konkurrentar

Ingen. Vi har et flott samarbeid med andre lokale aktører her på Sleire og ønsker å videreutvikle det slik at vi alle drar nytte av hverandre.

Vedlagt dokumentliste

Regnskap 2017.pdf

Driftsbudsjett 2018.pdf

RESULTATREKNESKAP 2017

	2017	2016
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER		
<u>Driftsinntekter:</u>		
Keramikk	17,905.00	0.00
Diverse	0.00	0.00
Maleri	0.00	0.00
Renter	1.84	
Sum driftsinntekter	17,906.84	0.00
<u>Driftsutgifter:</u>		
Utgifter vedlikehold	5,358.50	0.00
Utgifter Strøm	1,636.86	0.00
Driftsutgifter	0.00	0.00
Bank & Izettle	517.32	
Sum driftsutgifter	7,512.68	0.00
Driftsresultat	10,394.16	0.00

FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER

Finansinntekter:**Finanskostnader:**

		0.00
Sum	0.00	0.00
Årsresultat	10,394.16	0.00

BALANSE PR. 31.12.2017

	31.12.2017	31.12.2016
EIENDELER		
<u>Omløpsmidlar:</u>		
Kasse	300.00	0.00
Brukskonto 9801.17.78658	14,378.66	0.00
Sum eigendelar	14,678.66	0.00

EIGENKAPITAL OG GJELD

<u>Eigenkapital:</u>		
Opptent egenkapital	10,394.16	0.00
<u>Gjeld:</u>		
Anna kortsiktig gjeld	0.00	0.00
Samla egenkapital og gjeld	10,394.16	0.00

Sleire den 04.04.2018
Roy Rasmussen

DRIFTSBUDSJETT for 2018
Atelier Treskhuset: B. Rasmussen Keramikk

Budsjett 2018	
INNEKTER (Totalt salg)	30,000
INNEKTER (Kusrvirksomhet)	15,000
Sum Driftsinntekter	45,000
Variable kostnader:	
Materialer	15,000
Andre kostnader	6,000
Sum Variable kostnader	21,000
DEKNINGSBIDRAG	24,000
Indirekte kostnader:	
Strøm	12,000
Renhold	1,500
Regnskap	0
Kurs	2,000
Kontorutstyr/kontorrekvisita	2,000
Telefon/elektronisk kommunikasjon	1,000
Andre driftskostnader	1,000
Reisekostnader	5,000
Markedsføring	20,000
Forsikringer	2,500
Sum indirekte kostnader	47,000
DRIFTSRESULTAT	-23,000
Renteinntekter	100
Rentekostnader	0
Netto finanskostnader	-100
RESULTAT	-22,900

Sakspapir

Sakshandsamar	Arkiv	ArkivsakID
Svein Helge Hofslundsengen		18/730

Saknr	Utval	Type	Dato
013/2018	Kraftfondsstyret	PS	22.10.2018

Søknad om ekstra kontingent for 2018 - HOG energi

32T

Journalposttittel
Masfjorden kommune

Dato
17.10.2018

Rådmannen sitt framlegg til vedtak:

Søknaden frå Hordaland olje og energi (HOG) vert lagt fram for kraftfondstyret til vurdering og fastsetting av evt. auka innbetaling av kontingent for 2018.

Saksopplysningar:

Bakgrunn

Viser til søknad (følgjer som saksvedlegg) om ekstra kontingent for 2018 frå HOG energi for å sikre vidare drift. Søknaden vert lagt fram for kraftfondstyret til vurdering.

Gjennom omorganiseringen har HOG Energi disponert to ansatte og disponerer nå i en overgangsfase kun én ansatt. Med disse ressursene har HOG søkt å opprettholde sin ordinære aktivitet parallelt med omorganiseringsarbeidet. Dette har imidlertid medført reduserte prosjekttinntekter og at organisasjonen i høst vil stå overfor en utfordrende likviditetssituasjon. For å sikre slutføring av omorganiseringsarbeidet og overgangen til Energi Vestland har representantskapet i HOG pålagt styre og administrasjon å kontakte medlemmene for å be om ekstra kontingent for 2018.

Det er foreslått et bidrag mellom kr. 500 og 15.000. Medlemmer som ønsker å yte et bidrag utover kr. 15.000 er velkommen til å gjøre det. Bidrag innbetales til HOG Energi sitt kontonummer 3624.33.17724 innen 30. september.

Vi håper kommunen kan gi oss støtte til å slutføre dette viktige omorganiseringsarbeidet slik at vi kan sikre overgangen til Energi Vestland.

Fakta

Masfjorden kommune si støtte til Hordaland olje og gass (HOG energi) i form av kontingent med kr. 10.000 for 2018, ligg innarbeidd i kraftfondsbudsjettet 2018 (KS sak 82/17).

Vurdering

Konklusjon

Søknaden vert lagt fram for kraftfondstyret til vurdering og fastsetting av evt. auka innbetaling av kontingent for 2018.

Til medlemmene i HOG Energi

Til:

Masfjorden kommune

Att:

Ordfører

Rådmann

Bergen, 23. august 2018

Sak: Søknad om ekstra kontingent for 2018

HOG Energi har siden 1990-tallet arbeidet strategisk for å sikre Hordaland, regionene, kommunene og næringen sine interesser knyttet til utvinning av energiressursene og utvikling av industriaktivitet. Gjennom medlemskap i HOG Energi har fylkeskommune, kommuner, næringsliv, hovedorganisasjonene og forsknings- og utdanningsinstitusjoner satt strategiske saker for Hordaland på dagsorden og bidratt til å sikre regionale næringsinteresser relatert til verdiskaping fra industri og energi.

Energi- og industrisektoren er i dag inne i en rask og omfattende omstillingsfase, relatert til klima, teknologi og regionalisering. Dette gir både utfordringer og nye muligheter for framtidig verdiskaping i regionen. I juni 2017 satte styret i HOG Energi i gang en nødvendig omorganiseringsprosess for å etablere en ny og fremtidsrettet organisasjon som er tilpasset utviklingen mot et grønnere samfunn i et nytt storfylke.

Styret i HOG Energi mener at den verdensledende kompetansen Hordaland har utviklet over tid, særlig innenfor leverandørindustrien og forsknings- og utdanningsmiljøene, vil være et godt utgangspunkt for at regionen skal kunne spille en viktig strategisk rolle i mange tiår framover. Kommune- og regionreformen gir nye muligheter for verdiskaping og energiomstilling. Det nye storfylket gir et godt utgangspunkt for å videreutvikle våre industrielle fortrinn, kompetanse og energiressurser inn i lavutslippssamfunnet, samtidig som eksisterende verdiskaping utvikles og fokus på energiomstilling og -produksjon intensiveres.

I forbindelse med omorganiseringsprosessen ble det satt ned en arbeidsgruppe bestående av representanter fra medlemmene. Arbeidsgruppen la fram sin rapport for representantskapet i HOG Energi 19. mai (vedlegg 2). Med utgangspunkt i rapporten har styret utarbeidet en ny strategiplan for utvikling av den nye organisasjonen «Energi Vestland» (vedlegg 3). Ut fra planen skal den nye organisasjonen jobbe etter visjonen: «Vestland - en ledende, verdiskapende og bærekraftig industri- og energiregion». Organisasjonen skal være et strategisk knutepunkt og redskap som kan binde sammen næringer og næringsaktører, kompetanse- og utdanningsmiljøer og politiske myndigheter. En endring av organisasjonen i denne retning vil gi de nye sammenslåtte kommunene, regionene og

det framtidige nye fylket et nyttig instrument som kan styrke regionenes posisjon innen industri- og energiområdet og bidra til energiomstilling og fortsatt høy verdiskaping.

Gjennom omorganiseringen har HOG Energi disponert to ansatte og disponerer nå i en overgangsfase kun én ansatt. Med disse ressursene har HOG søkt å opprettholde sin ordinære aktivitet parallelt med omorganiseringsarbeidet. Dette har imidlertid medført reduserte prosjektinntekter og at organisasjonen i høst vil stå overfor en utfordrende likviditetssituasjon. For å sikre slutføring av omorganiseringsarbeidet og overgangen til Energi Vestland har representantskapet i HOG pålagt styre og administrasjon å kontakte medlemmene for å be om ekstra kontingent for 2018.

Det er foreslått et bidrag mellom kr. 500 og 15.000. Medlemmer som ønsker å yte et bidrag utover kr. 15.000 er velkommen til å gjøre det. Bidrag innbetales til HOG Energi sitt kontonummer 3624.33.17724 innen 30. september.

Vi håper kommunen kan gi oss støtte til å slutføre dette viktige omorganiseringsarbeidet slik at vi kan sikre overgangen til Energi Vestland.

Med vennlig hilsen

På vegne av styret

Nelson Rojas
Fungerende daglig leder
HOG Energi

Telefon: 97 76 46 45
Epost: nelson@hogenergi.no

VEDLEGG:

- **Vedlegg 1: Notat: Fra Trollutvalget til Energi Vestland**
- **Vedlegg 2: Rapport fra arbeidsgruppen: HOG Energi – innspill til videre utvikling**
- **Vedlegg 3: Strategiplan 2019-2021 for Energi Vestland**

NOTAT

Av Nelson Rojas

Bergen, 23. august 2018

Fra Trollutvalget til Energi Vestland

Dagens HOG Energi har gjennom sin historie, vært en sterk pådriver, iverksetter og et handlekraftig organ som har realisert mange viktige saker sammen med medlemmer, samarbeidspartnere og politiske miljøer i regionen. I en tid der petroleumsnæringen var i sterk vekst, ble Hordaland Olje og Gass, en sterk og viktig aktør som samlet styrken fra myndigheter og næring. Med sterkt fokus på regionens interesser, utnyttelse av kompetansen og naturressursene, og å være i forkant med å oppdage nye muligheter, ble HOG også en modell for andre regioner med petroleumsvirksomhet, og en sterk kraft som viste igjen i regionale kamper om ny aktivitet og verdiskaping fra norsk sokkel. Dette var også i en tid der det nasjonale virkemiddelapparatet var lite utbygd som finansieringskilde til bransjerettede organisasjoner, og fylkeskommuner og kommuner tok en ledende rolle opp mot sentrale myndigheter sammen med bedriftene for å sikre regionale og lokale interesser.

HOG ble gjennom sitt arbeid både stemmen, lytteposten og filteret mellom politikk og næring og var et nyttig redskap i lokaliseringsspørsmål for regionens aktører, og en brobygger mellom oljeselskaper, politikere og leverandørindustri. Denne brobyggerrollen bidro til å sette fokus på konkrete saker relatert til ny aktivitet på sokkelen og gjennom mobilisering kunne en sikre aktivitet og utviklingsmuligheter til basene, landanleggene leverandørbedrifter og verfts- og driftsmiljøet i regionen. Dette medvirket til sterkere bedrifter, sikring av arbeidsplasser, teknologiutvikling og la forholdene til rette for ny aktivitet basert på den sterke industrikompetansen som ble bygget opp.

Gjennom sitt virke ble HOG en muliggjører for økt bruk av naturgass i Hordaland og i Norge, og arbeidet førte konkret til ny infrastruktur i regionen. Nye bedrifter ble etablert, sammen med teknologiutvikling, og bruk av gass i busser, ferger og fartøy. CO₂-håndtering, lavere utslipp i transportsektoren, samarbeid med EU og produksjon og bruk av biogass har de siste årene vært sentrale saker for HOG Energi.

Tidslinje for organisasjonen

HOG Energi har en stolt og lang historie som daterer tilbake til slutten på 80-tallet som i 1990 ble formalisert i Trollutvalget. Dagens organisasjon er et resultat av organisatoriske tilpasninger i lys av samfunnsutviklingen med formål om å sikre strategisk viktig verdiskaping knyttet til energiressursene og industri i Hordaland. Kjennetegnet til organisasjonen har alltid vært kontinuerlig fokus på strategisk næringspolitiske saker som kunne gi ringvirkninger for hele Hordaland. Gjennom alle disse årene har HOG hatt rollen som policy-organ, alliansebygger og nettverk, og interesseorganisasjon. Organisasjonen har gått gjennom flere tilpasninger:

- Trollutvalget (1990): Hordaland fylkeskommune, Bergen kommune, Øygarden, Lindås, Sund og Fjell kommune, etablerte Trollutvalget med formål om å skape ringvirkninger fra ilandføringen av Trollgassen, kort tid etter sluttet Austrheim, Stord og Bømlo seg til arbeidet
- Petroleumsrådet (1997): Petroleumsrådet var et industrinettverk som ble etablert som et tiltak i en felles strategisk næringsplan for Fjell, Øygarden og Sund. Nettverket hadde fokus på å sikre mer aktivitet til bedriftene i regionen med utgangspunkt i aktiviteten på norsk sokkel og mulighetene for utnyttelse av gass til industriell verdiskaping
- Hordaland Olje- og Gassenter (1998): I 1998 ble aktiviteten fra Trollutvalget videreført i en egen organisasjon som fikk navnet Hordaland Olje- og Gassenter
- Hordaland Olje- og Gass (2003): I 2003 ble Hordaland Olje- og Gassenter og Petroleumsrådet fusjonert. Begge organisasjonene hadde flere felles saker og samlet gjennom fusjonen kraften fra politikk, næring, forskning og utdanning og fikk dermed på plass et organ som kunne bygge broer mellom dem i strategiske saker. Hordaland Olje- og Gass med forkortelsen HOG, utviklet seg til å bli et viktig og sterkt redskap som sørget for ivaretagelse av regionenes interesser knyttet til utvinning av ressursene på norsk sokkel og utvikling av industrielle muligheter
- HOG Energi (2008): i 2008 endret Hordaland Olje- og Gass navn og rettet fokuset mot annen energi i tillegg til olje og gass.

Viktige saker og resultater opp gjennom årene:

HOG Energi har gjennom sin historie vært engasjert i en rekke viktige saker. Her er det et utdrag av disse:

- Etablering av Hordaland sin første gassdistribusjonsselskap, Naturgass Vest, som senere ble oppkjøpt av Gasnor
- Initiativtaker for etableringen av Naturgassparken sammen med Bergen kommune og Øygarden kommune

- Etablerte Gasskonferansen i Bergen som ble en viktig arena for å synliggjøre gasskompetansen i regionen og i Norge
- Vestlandsrøret var en sak som regionen arbeidet svært aktivt for, opp mot sentrale myndigheter. I denne saken arbeidet Hordaland og Sogn og Fjordane tett sammen med en felles strategi. Tanken var å få på plass et gassrør som kunne sikre Bergen, Hordaland og Sogn & Fjordane med gass til industri og ny verdiskaping. HOG var strategisk tilrettelegger og skaffet støtte til prosjektet fra sentrale myndigheter
- HOG gikk alltid foran og var fremsynt i sin tilnærming til nærings- og regionalutvikling. Et godt eksempel var arbeidet med kartlegging og realisering av industrielle muligheter knyttet til tilgangen på naturgass, som hydrogenproduksjon, utvinning av mineralressurser og annen kjemisk produksjon. Vestlandsrøret, Vestprosess, Energiverket på Mongstad og Kollsnes-Mongstad-røret var strategiske saker som gjennom realisering kunne legge til rette for å koble aktivitet fra Kollsnes, Mongstad til Fensfjorden og videre til Lutelandet, Høyanger og Gudvangen. På denne måten skulle en kunne sikre en industriell symbiose unik av sitt slag mellom to fylker
- Etablerte gassbussprosjektet som sikret innkjøp av gassbusser i Bergen. Bergen ble dermed første by i Norge som utnyttet gass som drivstoff
- Pådriver for gassfergene. Arbeidet opp mot myndigheter for å endre regelverk og anbudsgrunnlag, og konsept utredet gass på ferger gjennom mange forprosjekter. Prosjektene var i tett samarbeid med industri, forskning og myndigheter. Dette bidro bl.a. til å sikre rammevilkår for videreutvikling og kommersialisering av den velkjente gassmotoren fra Bergen, som er i dag å finne under merket Rolls-Royce Bergen Engines med produksjon på Hordvikneset
- Naturgass i forsyningsfartøyer. Bidro gjennom mobilisering til å endre regelverket slik at operatørene kunne tillate bruk av gass på supply-skip noe som la til rette for kontrahering av første gass-skip
- Pådriver for etablering av LNG-fabrikken på Kollsnes sammen med lokale krefter
- Var med å realisere infrastruktur for naturgass på Stord i samarbeid med Stord kommune, Sunnhordland Kraftlag og Hordaland fylkeskommune. Denne infrastrukturen kan i dag gi grunnlag for innfasing av biogass og sikre et grønskifte
- HOG jobbet veldig tett sammen med både Statoil og Hydro når begge selskapene var etablert i regionen. Etter fusjonen var HOG en viktig brobygger mellom Bergen kommune, fylkeskommunen og landanleggskommunene, i dialogen om fusjonen mellom selskapene.

Regionale og kommunale myndigheter brukte HOG aktivt for å formidle viktigheten av å posisjonere StatoilHydro sterkt i Bergen og på denne måten sikre videreutvikling av driftsmiljøet og andre lokale og regionale interesser

- Forsyningssikkerhet i Nordhordland og til Mongstad raffineriet var en viktig sak for regionen. I forbindelse med dette var realiseringen av energiverket på Mongstad et viktig prosjekt som var på agendaen i flere år som også ble nøkkelen for etablering av testsenteret for CO₂-fangst på Mongstad. HOG var en viktig brobygger mellom aktørene som var involvert i disse prosessene
- Gassledningen Kollsnes-Mongstad var en svært viktig strategisk sak for regionen. HOG var instrumentell i beslutningen om å øke dimensjonen på røret fra 8 til 12 tommer. Prosjektet ønsket i utgangspunktet å bygge et 8 tommer rør mens lokale og regionale myndigheter ønsket en større dimensjon for å sikre ringvirkninger fra gassen
- Markedsføring av Hordalandsmiljøet gjennom regionalstand på ONS i Stavanger og gjennom delegasjoner til OTC i Houston
- Deltok i arbeidsgruppen sammen med andre sentrale aktører i regionen som igangsatte arbeidet med opprettelsen av NCE Subsea, som ble første klyngeorganisasjonen som ble etablert i regionen
- Sekretariat for Mongstadutvalget som arbeidet med fokus på CO₂-fangst og lagring. Muligheter om ringvirkninger knyttet mot dette ble belyst gjennom ulike utredninger og prosesser. En arbeidet i lang tid mot å sikre fullskala anlegg med utgangspunkt i beslutningen om å etablere testsenteret på Mongstad
- HOG har i over 12 år deltatt i EU-samarbeid og var i lang tid en av de få nettverksorganisasjonene i Hordaland med denne type erfaring og kontaktnett. HOG har særlig benyttet EU-prosjekter for å fremme utviklingen av biogass i Hordaland med fokus på å få til ny verdiskaping ved produksjon og bruk av biogass samtidig som en reduserer utslipp i busstrafikken
- Biogass i Hordaland: var igangsetter for arbeidet med introduksjon av biogass som mulighet for Hordaland. Gjennom utredninger, samarbeid og forretningsutvikling har en tilrettelagt for produksjon og bruk av biogass i regionen. HOG Energi har vært en sentral pådriver for å knytte sammen aktører som kan utløse tilbud og etterspørsel av biogass og gjennom dette bidratt til utbedring av rammevilkår for biogass i regionen og i Norge
- Etablering av nye operatørselskaper i Bergen har vært en viktig ambisjon for HOG i alle år. I 2013 overtok Wintershall eierandeler på feltene Brage, Gjøa og Vega. HOG Energi sørget

umiddelbart for tett kontakt med selskapet og kobling til sentrale myndigheter i prosessen med etablering av Wintershall sitt driftskontor i Bergen

- Har vært sekretariat for Norsk Gassforum et samarbeidsorgan for fylkeskommuner med petroleumsvirksomhet i Norge. I denne perioden startet organisasjonen en dreining mot arbeid med alle former for gasser, inkludert LPG, biogass, naturgass og hydrogen
- Har sikret kompetanse relatert til hydridbussteknologi i samarbeid med EU, fylkeskommunen, Skyss, Høgskulen på Vestlandet og Tide. Superbussprosjektet sørget for å få utviklet en biogasshydridbuss tilpasset norske kjøreforhold. Demonstrasjonsprosjektet i Bergen ga et godt grunnlag for testing og har ført til at andre byer i Norge som Trondheim fattet interesse for superbusser som løsning
- HOG Energi har gjennom flere tiår hatt fokus på å trekke til seg aktivitet til basene i vår region. I samarbeid med aktørene og lokale myndigheter har HOG Energi vært en brobygger, samtale partner og pådriver for å styrke baseaktiviteten i Hordaland
- HOG har i mange år fokusert på leverandørmiljøet i regionen. I forbindelse med nedgangen i markedet i 2014 sikret HOG Energi dokumentasjon om status hos leverandørene. Dette arbeidet samlet inn et grunnlag med anbefalinger fra bedriftene som senere ble respondert på av myndigheter med omstillingsmidler og opprettelse av et omstillingsutvalg for Hordaland og et omstillingsutvalg for Sør-Vestlandet. Omstillingsmidlene har bidratt til å avdempe virkningene av nedgangen ved støtte til ulike prosjekter hos en rekke miljøer i regionen som arbeider med omstilling
- Hardanger er en region med lange industri tradisjoner. Konsentrasjonen av systemkompetase i Odda er unik i norsk sammenheng og et fortrinn for regionen som HOG Energi mener har stort utviklingspotensial. HOG Energi har sammen med WellGuard satt fokus på utvikling av grønne teknologiløsninger for brønnplugging og bistått med opprettelse av prosjekt og samarbeidsallianser knyttet til teknologisamarbeid med base i Odda
- HOG Energi har lang tradisjon for å sette fokus på industrikompetansen i by og distrikt i Hordaland. Gjennom «veikart for industriutvikling prosjektet» har en fått samlet opp en oversikt om industrikompetansen i regionen og skissert langsiktige tiltak for videreutvikling, som vil brukes aktivt av Energi Vestland for å bidra til konkurransekraft og det grønne skiftet

Energi Vestland – En verden av muligheter i en ny industri- og energiregion

Fra 1. januar 2020 etter at kommune- og regionreformen har trådt i kraft, vil det nye Vestlandsfylket omfatte 44 kommuner og rundt 636.000 innbyggere. Med omsetning på over 131 mrd., 55 mrd. i eksportinntekter, og ca. 22.500 årsverk knyttet til over 3.600 bedrifter¹, vil energinæringene være den desidert største næringen og verdiskaper i det nye storfylket. Bedriftene vil være spredt utover hele regionen noe som gir et godt utgangspunkt for fortsatt regionalutvikling i framtiden. Å videreutvikle kompetansen og sikre ny energiproduksjon, energitilgang og at nye muligheter blir til ny forretning, blir noen av de viktigste oppgavene for å sikre fortsatt høy verdiskaping og energiomstilling.

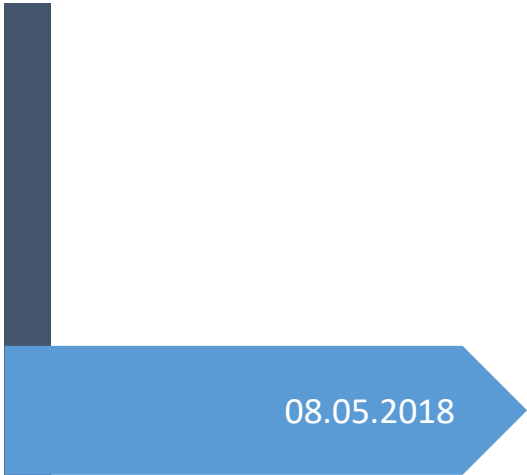
Energi Vestland skal som organisasjon jobbe for å tilrettelegge for de prosessene som kan bidra til det. Dette er en stor oppgave der vi alle har en rolle å spille. Bedrifter, fylke, kommuner, organisasjoner og kompetanseaktører, by og distrikt, må løfte sammen for å skape en ny sterk region.

Endringskreftene som følge av hurtige teknologiendringer, klimapolitikk og utvikling et lavutslippssamfunn gjennomtrenger alle arenaer i samfunnet og gir store utfordringer men også uendelige muligheter for framtidig verdiskaping. Energinæringen er i stadig endring og omstilling som følge av denne utviklingen, men trendene som gjennomsyrrer alt har ingen spesifikk bransje som mål. De er sektorovergripende.

I dag ser vi at teknologi både kan være en muliggjører for lavere utslipp gjennom utviklingen av nye energikilder, men også bidra til å øke energiforbruk og utslipp, noe som for eksempel fremveksten av kryptovaluta beviser. Teknologi gjør også at nye aktører trer inn i energimarkedet og nye nisjer oppstår, for eksempel digitalisering i olje- og gassbransjen og kraftbransjen. Også eksisterende bransjer vil ha stor innvirkning på energi systemet i framtiden. Et eksempel på dette er bransjer som besitter substrat til biodrivstoff og bioenergi, eller kjøretøy- og transportbransjen som er drivere for innfasing av nye drivstoffer. I dette samspillet mellom teknologier, kompetanse og bransjer som former det som skal bli framtidens energi system er det også nødvendig å sikre verdiskaping knyttet til ny energiproduksjon og energitilgang.

Komplekse utfordringer, gir komplekse endringer som krever innovative løsninger som kombinerer tverrfaglig og spesialisert kompetanse. Industrikompetanse vil i denne forbindelse spille en sentral rolle i industrialiseringen av nye energiløsninger. Vi må i felleskap sørge for at framtidens industri- og energiløsninger og kompetanse kommer fra Vestlandsregionen.

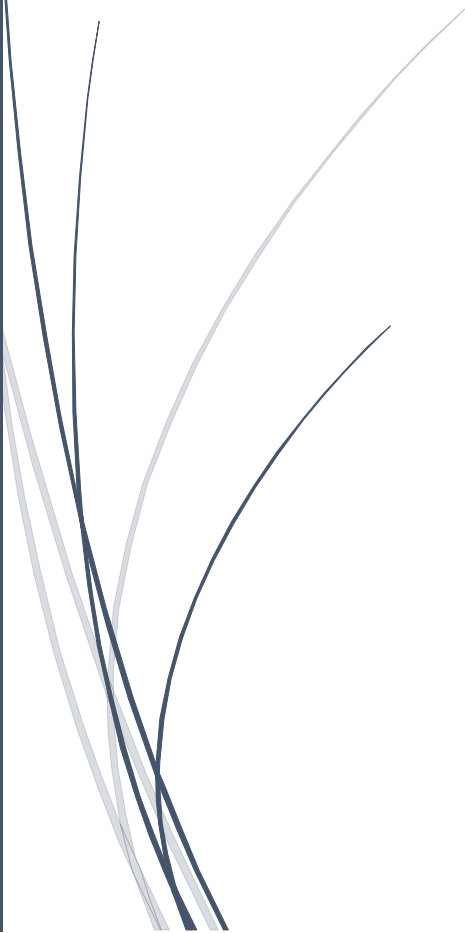
Energi Vestland sin strategiplan for 2019-2021 skisser den strategiske plattformen som organisasjonens arbeid skal basere seg på. Utgangspunkt for planen er arbeidet lagt fram i rapporten fra prosjektgruppen 8. mai 2018, som oppsummert peker på et mulighetsrom der høy verdiskaping og energiomstilling er stikkordene, og ny kompetanse og utnyttelse av muligheter er sentrale elementer. Strategiplanen presenterer strategiene for å skape en helt ny organisasjon, ta en helt ny posisjon med et helt nytt innhold i det nye storfylket med industri, energi og bærekraft som driver.

A dark blue vertical bar runs down the left side of the page. A blue arrow points to the right from this bar, containing the date.

08.05.2018

HOG Energi

Innspill til videre utvikling

Several thin, curved lines in dark blue and light grey originate from the bottom left corner and sweep upwards and to the right.

Rapport fra arbeidsgruppen

Innhold

1	Bakgrunn.....	2
2	Organisering av arbeidsgruppen	3
2.1	Mandat	3
3	Drøfting av oppgaven	4
3.1	Utviklingstrekk i energisektoren	5
3.2	Bærekraftig utvikling.....	6
3.3	Energiomstilling	6
3.4	Innsatsområder.....	7
3.5	Et regionalt innovasjonssystem for produksjon og bruk av energi	7
3.6	Regional forankring.....	8
4	Arbeidsgruppens forslag	8
4.1	Mål og visjoner	8
4.2	Oppgaver	9
4.3	Nytt navn	9
4.4	Roller i forhold til andre organisasjoner.....	9
4.5	Ressurser, kapasitet og kompetanse	10
4.6	Organisering/selskapsform	10
4.7	Finansiering	10
4.8	Gjennomføringsplan	11

1 Bakgrunn

I grunnlaget for arbeidsgruppens arbeid heter det at HOG Energi har en tradisjon for å være sterke på olje og gassrelaterte temaer, men må nå styrkes og også innrettes på fornybar energi, forskning, kompetanse/utdanning og energiomstilling.

Det vises til at dette kan gjøres gjennom verving og aktivisering av medlemmer fra disse sektorene, samt foreta et navnevalg som i større grad synliggjør at organisasjonen arbeider med hele energifeltet, samlokalisering og tett samarbeid med organisasjoner som GCE Subsea, NCE Maritime Clean Tech og BTO. Den nye organisasjonen må ha tilgang på kompetanse som dekker hele bredden av energifeltet. Den nye organisasjonen bør som tidligere ha fokus på trepartssamarbeidet og ha en tett dialog med partenes organisasjoner innen energifeltet.

På denne bakgrunn ble det igangsatt et prosjekt som skal munne ut i et forslag til hvordan HOG Energi kan videreutvikles i ovennevnte retning.

Det ble nedsatt en arbeidsgruppe sammensatt av representanter fra LO, NHO, BKK, UiB, HVL, Hordaland Fylkeskommune, Bergen kommune pluss en representant utpekt av representantskapet.

I grunnlaget står det videre at HOG Energi skal videreutvikles til å bli en organisasjon som skal binde sammen næringer, politiske myndigheter, FoU-miljøer og partene i arbeidslivet med formål å legge forholdene til rette for en bærekraftig utvikling, høy verdiskaping og sysselsetting knyttet til regionens energiressurser.

Videre står det at organisasjonen skal arbeide for at hele den nye Vestlandsregionen i størst mulig grad utnytter de muligheter som ligger i energiomstillingen vi står overfor både nasjonalt og globalt. Dette skal gjøres gjennom å bygge på de fortrinnene regionen har som stor kraftprodusent, høy petroleumsaktivitet, stor service/leverandørindustri og sterke kompetanse- og utdanningsmiljøer.

Om organisasjonens oppgaver formuleres følgende punkt:

- Synliggjøring av energinæringenes betydning for sysselsetting, verdiskaping og kompetanseutvikling i regionen, og mulighetene som ligger i omstilling
- Utvikle strategier for hvordan regionen møter utfordringer og muligheter som utviklingen i energisektoren fører med seg

- Styrke dialogen og samarbeidet mellom næringene, utdanningsinstitusjoner, FoU-aktører, og politikere på alle nivå
- Bidra til å bygge en sterk kunnskapsklynge innen energiområdet i regionen
- Forsterke satsingen på fornybare energikilder og grønn teknologi

Det skal utarbeides forslag til en ny målsetting og helhetlig strategi, organisering/vedtekter og budsjett. Forslagene skal være forankret hos medlemmer og aktører.

2 Organisering av arbeidsgruppen

Arbeidsgruppen har bestått av:

Astrid Aarhus Byrknes (Lindås kommune), Arthur K. Arnesen (HFK), Elin Sjødin Drange (Bergen kommune), Kurt R. Andreassen (NHO), Roar Abrahamsen (LO), Kristin Guldbrandsen Frøysa (UiB), Thor André Berg (BKK) og Jens Kristian Fosse (HVL).

Arbeidsgruppen ble utvidet med representanter fra Sogn og Fjordane: Audun Erik Gisle Sunde (SFFK) og Stein Kvalsund (Maritim Forening).

Arbeidsgruppen ble etablert i møte med styreleder, representanter fra styret og HOG Energi i møte 19. februar 2018. Arbeidsgruppen har hatt fire møter, 9. mars, 23. mars, 16. april og 4. mai. Jens Kristian Fosse (HVL) har ledet arbeidet i gruppen.

2.1 Mandat

- Utvikle en ny organisasjon med nytt navn som skal dekke hele energiområdet med det nye Vestlandsfylket som virkefelt
- Organisasjonen skal være et strategisk og operativt redskap som binder sammen fylke, kommuner, utdanning og FoU og bedrifter
- Organisasjonen skal arbeide for at Vestlandet i størst mulig grad utnytter mulighetene som ligger i energiomstillingen vi står overfor nasjonalt og globalt
- I tillegg til olje- og gassnæringen samt leverandørbransjen, skal fornybar energi og utviklingen mot en grønnere industri ivaretas av den nye organisasjonen. Dette gjelder også forskning, utdanning og kompetanseutvikling knyttet til disse områdene.

Prosjektet kan bygge på, men ikke være en ensidig videreføring av HOG Energi.

Arbeidsgruppen skal utarbeide et skriftlig forslag til:

- Mål og visjoner
- Nytt navn
- Roller i forhold til andre organisasjoner
- Ressurser, kapasitet og kompetanse
- Organisering/selskapsform
- Finansiering
- Gjennomføringsplan

3 Drøfting av oppgaven

Utgangspunktet for nedsetting av arbeidsgruppen legger klare føringer til formål, innhold og organisering av en ny organisasjon.

Om formål heter det at det skal etableres «en organisasjon som skal binde sammen næringer, politiske myndigheter, FoU-miljøer og partene i arbeidslivet med formål å legge forholdene til rette for en bærekraftig utvikling, høy verdiskaping og sysselsetting knyttet til regionens energiresurser.»

Dette skal gjøres ved at man utnytter de muligheter som ligger i energiomstilling [...] gjennom å bygge på de fortrinnene vår region har som stor kraftprodusent, høy petroleumsaktivitet, en svært kompetent og internasjonalt ledende service- og leverandørindustri og sterke kompetanse- og utdanningsmiljøer.

Det presiseres i bestillingen fra styret at organisasjonen «*må nå styrkes og også innrettes på fornybar energi, forskning, kompetanse /utdanning og energiomstilling.*»

Oppgavene som skisseres for en ny organisasjon skal være knyttet til synliggjøring/omdømme, strategiutvikling, dialog og samordning, nettverksutvikling og omstilling.

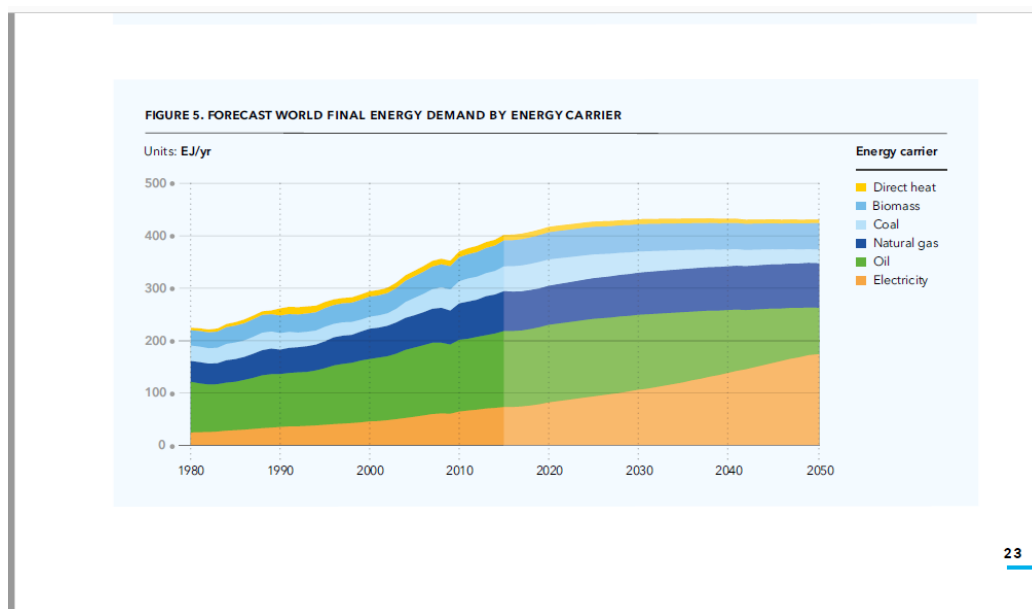
Arbeidsgruppen har i sine diskusjoner brukt mye tid på å vurdere oppslutningen om en evt. videreføring av HOG Energi og en potensiell rolle til en ny organisasjon. Utgangspunktet for diskusjonene har vært de forhold som også er vurdert av styret i HOG Energi som grunnlaget

for en revisjon av selskapet. Dette gjelder nye utviklingstrekk i energisektoren, endringer i organisasjonsbilde og strukturreformer i offentlig sektor.

3.1 Utviklingstrekk i energisektoren

Vestlandet har en dominerende nasjonal posisjon innen olje- og gassproduksjon. Mer enn 54 prosent av årsverkene i denne næringen var knyttet til de fire vestlandsfylkene i 2015. I tall utgjorde dette mer enn 20.000 årsverk for Hordaland sin del. 15.000 av disse årsverkene tilhørte tjeneste- og utstyrspordusentene knyttet til næringen. Næringen representerer en betydelig verdiskaping og sysselsetting. I 2015 utgjorde en annen viktig næring, fornybar energiproduksjon, vel 2500 årsverk i Hordaland. Utviklingen i denne næringen går fort og det er grunn til å tro at dette tallet har steget siden 2015.

Det er laget mange prognoser og framskrivinger av energibehovet og energimiksen fram mot 2050, og prognosene spriker mye. I DNV GL's Energy Transition Outlook 2017 fremskrives verdens energibehov mot 2050. I denne prognosen endres i liten grad størrelsesforholdet mellom de ulike energibærerne, bortsett fra en økende mengde elektrisitet som i stor grad dekker opp veksten i energibehovet (se figur 1). Petroleumsnæringen utgjør som figuren viser en viktig energikilde også i fremtiden.



Figur 1 DNV GL's Energy Transition Outlook 2017

3.2 Bærekraftig utvikling

Oppslutningen om FNs bærekraftsmål styrkes og mange sentrale institusjoner og bedrifter gir forpliktende tilslutning til målene. Bærekraftig utvikling er dermed også et viktig premiss for utviklingen av energinæringene i regionen. Bærekraftsmålene må stå sentralt i en fremtidig strategi for en ny organisasjon. De to mest sentrale i denne sammenheng er:

Mål 7: Ren energi for alle og Mål 13: Stopp klimaendringene



3.3 Energiomstilling

Vestlandet har en viktig rolle i den energiomstillingen som preger samfunnet. Satsningene på fornybar energi og industrielle satsninger (eks. produksjon av hydrogen og datalagringscentre) der denne energien utgjør et betydelig komparativt konkurransefortrinn er ett element. Utnytting av nye fornybare energiresurser et annet. Nye energiformer fases inn, også i satsninger hos de etablerte aktørene i olje og gass industrien. Petroleumsnæringene utvikler seg samtidig raskt med utgangspunkt i verdensledende teknologi. Hovedfokus for teknologiutvikling knyttet til produksjonen av olje og gass er mer miljøvennlige løsninger og økt effektivitet (digitalisering/automatisering). Det legges ned betydelig innsats for å kutte i utslipp og samtidig fange og lagre CO₂. Energiomstilling handler derfor om den helhetlige utviklingen i energibransjen med sterkere satsning på både fornybar energi og på teknologi- og kunnskapsutvikling i hele olje- og gassnæringen for å effektivisere driften og redusere klima- og miljøpåvirkningen. Her er det viktig at regionen utvikler strategier på kort og lang sikt på begge disse områdene.

Tempoet og omfanget av omstillingsprosesser er vanskelig å forutse. Som regel representerer slike prosesser over tid en veksling mellom kontinuitet og endring der noe nytt gradvis etableres. Kontinuitet handler i denne sammenheng om å videreutvikle regionenes posisjon som nasjonalt ledende energiregion. Endring handler om en styrket satsning på miljøteknologi, fornybare energikilder og effektivisering. Arbeidsgruppen registrerer at det i debattene om

energisektoren fort etableres en motsetning mellom fornybare og ikke-fornybare energikilder. Arbeidsgruppen har vært omforent i synet på at en ny organisasjon må rette innsatsen mot hele energibransjen og bidra til å utvikle den samlede energikompetansen på Vestlandet.

I tillegg til energiomstilling og videre utvikling i petroleumsnæringen, har arbeidsgruppen diskutert grundig spørsmålet om hvordan en ny organisasjon kan innrettes mot en forsterket innsats for utvikling av fornybare energikilder. Næringspolitisk er dette et område i rask utvikling og arbeidsgruppen peker på betydningen av at det bygges kompetanse som kan bidra til å utvikle kunnskapsgrunnlaget for videre politikkutforming, og at det etableres nye nettverk mellom politikk, industri og forskning på dette område for å styrke regionen.

3.4 Innsatsområder

Et hovedfokus må ligge på arbeidet med

- *bærekraftig utvikling*
- *høy verdiskaping*
- *sysselsetting*

I dette ligger det noen sentrale arbeidsområder. Det handler om å styrke arbeidet med

- fornybare energikilder,
- teknologiutvikling knyttet til eksisterende energiressurser
- teknologi for reduksjon av petroleumsnæringens miljø- og klimapåvirkning

3.5 Et regionalt innovasjonssystem for produksjon og bruk av energi

Samspillet mellom regionale næringsklynger og kunnskapsinstitusjonene utgjør et viktig element i et velfungerende innovasjonssystem. Det finnes etter hvert mange aktører som aktivt bidrar til å styrke dette samspillet. Klyngeprosjektene er eksempler på organisasjoner som jobber med dette, i tillegg til å representere sine medlemmers næringspolitiske interesser. En viktig oppgave som enkeltaktører i mindre grad dekker er den mer koordinerende og langsiktige overordnede rollen. Næringspolitisk kan dette handle om en særlig oppmerksomhet mot eventuelle mangler eller svakheter i aktørbilde og samspillet mellom disse for å løfte viktige behov opp politisk. Videre er det ofte prosjektorganiserte aktører med en avgrenset tidshorisont som ivaretar tilrettelegging og mobilisering til samarbeid.

Arbeidsgruppen mener at det dermed er et grunnlag for et mer langsiktig og koordinerende blikk på videreutviklingen av innovasjonssystemet fra et bredt partnerskap, med representanter fra energinæringene, myndigheter, partene i arbeidslivet og FoU.

3.6 Regional forankring

En ny organisasjon bør finne sin primære forankring innenfor det som nå blir det nye fylket Vestland. Samtidig bør det etter nærmere vurdering være åpent for medlemmer fra en hele Vestlandet som ønsker å slutte seg til organisasjonen.

4 Arbeidsgruppens forslag

4.1 Mål og visjoner

En ny organisasjon skal være et knutepunkt for energinæringene og bidra til at regionens samlede energikompetanse utvikles og sikrer fortsatt høy verdiskaping og sysselsetting. Organisasjonen skal videre bidra til bærekraftig energiutvikling og -omstilling for å sikre forretningsmessige muligheter for bedriftene i hele næringen og fokusere på fremtidig rekruttering til energinæringen. *Formålet er å legge forholdene til rette for en bærekraftig utvikling og en høy verdiskaping og sysselsetting knyttet til regionens energikompetanse.*

Organisasjonen skal ivareta koordineringen av et bredt partnerskap mellom energirelatert næring/industri, lokale og regionale myndigheter, partene i arbeidslivet og utdannings- og forskningsmiljøene. Organisasjonen skal være et nav i samspillet mellom aktørene i partnerskapet og på den måten koble kunnskap og kompetanse til de pågående aktivitetene. Organisasjonen skal være en ressurs for industri og offentlige virksomheter og sikre at kunnskap tas i bruk til beste for regionen.

Kommunikasjon og samspill må stå sentralt i arbeidet for å løfte frem energinæringens behov. Organisasjonen må med utgangspunkt i den regionale energinæringenes behov, mobilisere aktører på tvers av sektorer og institusjoner for å fremme viktige utviklings- og innovasjonsprosesser. Den næringspolitiske innsatsen må derfor innrettes slik at den i større grad retter seg mot bredden i energinæringene, fremfor enkeltinteresser, og derved bidrar til å løfte energinæringenes rolle og plass i den regionale utviklingen.

Arbeidsgruppen anbefaler at det jobbes videre med konkretiseringen av forslaget over.

4.2 Oppgaver

- ✓ Ivareta rollen som et knutepunkt for energinæringene
 - Synliggjøring av energinæringenes betydning for sysselsetting, verdiskapning og kompetanseutvikling i regionen, og mulighetene som ligger i omstilling
- ✓ Ivareta koordineringen av et bredt partnerskap
 - Utvikle strategier for hvordan regionen møter utfordringer og muligheter som utviklingen i energisektoren fører med seg på regionalt plan
- ✓ Kommunikasjon og samspill
 - Styrke dialogen og samarbeidet mellom næringene, utdanningsinstitusjoner, FoU-aktører, partene i arbeidslivet og politikere på alle nivå
 - Bidra til å bygge sterke kunnskapsklynger innen energiområdet i regionen
 - Forsterke satsingen på fornybar energi og miljøteknologi

4.3 Nytt navn

Arbeidsgruppen har noen forslag:

- ✓ Energi Vestland
- ✓ EnergiVest
- ✓ Vestland Energi SamArbeid (VESA)
- ✓ Vest Energiknutepunkt (VEK)
- ✓ Vestnorsk energi
- ✓ Knutepunkt Energi Vest (KEV)
- ✓ Energibase Vest

Arbeidsgruppen har ikke lagt vekt på å samles om et forslag, og ser seg nødt til å be styret ta utviklingen og drøftingen av alternative navn videre i en egen prosess.

4.4 Roller i forhold til andre organisasjoner

Organisasjonen skal binde sammen næringer, politiske myndigheter, FoU-miljøer og partene i arbeidslivet i Vestland fylke. Arbeidsgruppen understreker betydningen av at det defineres og avtales en klar arbeidsdeling mellom de næringsdrevne nettverkene (bl.a. ulike klyngeprosjekt) og en ny organisasjon basert på et bredt partnerskap.

For at et knutepunkt for energinæringen skal utvikle seg som en komplementær aktør bør det lokaliseres tett på sentrale regionale aktører innen industri og FoU. Her vil ulike klyngeorganisasjoner og FoU institusjonene være relevante aktører.

4.5 Ressurser, kapasitet og kompetanse

Et knutepunkt for energinæringen bør etableres som en organisasjon med 2 – 3 årsverk. Arbeidsgruppen anbefaler at det etableres en organisasjon med i utgangspunktet inntil 2 faste ansatte. I tillegg kommer evt. ressurser i form av delte stillingsressurser stilt til rådighet av partnere.

4.6 Organisering/selskapsform

Arbeidsgruppen anbefaler at organisasjonene videreføres som en medlemsorganisasjon som er åpen for medlemmer fra privat og offentlig sektor.

Det må velges et styre med mellom 5 og 7 medlemmer, som representerer de ulike aktørgruppene og en geografiske fordeling.

Årsmøte er organisasjonens øverste organ.

4.7 Finansiering

Ansvar for finansieringen av en ny organisasjon må fordeles etter en nøkkel som gjenspeiler det tredelte partnerskapet – lokale og regionale myndigheter (kommuner/fylke), industri og utdannings- og forskningsinstitusjonene.

Den ordinære driften av organisasjonen må dekkes gjennom årlige medlemsbidrag. Det må vurderes om det for bestemte aktører kan avtales andre bidrag til finansiering. Her kan deler av stillingsressurser som dedikeres til arbeidet i selskapet være et aktuelt eksempel.

Det legges til grunn at en ny organisasjon ikke skal være avhengig av prosjektfinansiering for å finansiere basisaktivitetene. Dette kan ta oppmerksomhet vekk fra den koordinerende rollen og begrense den ressursen som er tilgjengelig for medlemmene. Samtidig må det være en åpning for å utvikle organisasjonene gjennom prosjektarbeid som har en bred nytte for energinæringen og hele regionen.

Arbeidsgruppen understreker at det i en etableringsfase trolig vil kreve et ekstra engasjement fra noen medlemmer. Det anbefales derfor at det utarbeides en modell der det skilles mellom deltakelse som partner og medlem. Partnere må forventes å ta en mer aktiv rolle i den organisatoriske og finansielle utviklingen av selskapet.

4.8 Gjennomføringsplan

Det anbefales fra arbeidsgruppen at styret i HOG Energi fremlegger arbeidsgruppens rapport for årsmøtet, med råd om at selskapet HOG Energi avvikles slik det innholdsmessig er i dag, og reetableres med nytt navn og med et innhold i henhold til anbefalinger som arbeidsgruppen gir. Styret må også legge fram en framdriftsplan for det videre arbeidet.

Arbeidsgruppens kapasitet og tilgjengelige ressurser har ikke gjort det mulig å svare fullt ut på forventningene som skisseres i oppdraget fra styret i HOG Energi (helhetlig strategi, vedtekter og budsjett). Det er derfor nødvendig at styret arbeider videre med å utforme en helhetlig strategi, budsjett og vedtekter mer i detalj, basert på de anbefalingene arbeidsgruppen gir.

Arbeidsgruppen avslutter med dette sitt arbeid og takker for oppdraget.



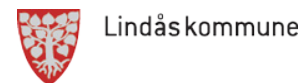
Foto: Odd Henning Gilje – Equinor

STRATEGIPLAN 2019-2021 (Forslag til medlemmene)

ENERGI VESTLAND

Status: Konfidensielt

Side 32 av 63



Visjon

Vestland – en ledende, verdiskapende og bærekraftig industri- og energiregion

FNs Bærekraftsmål

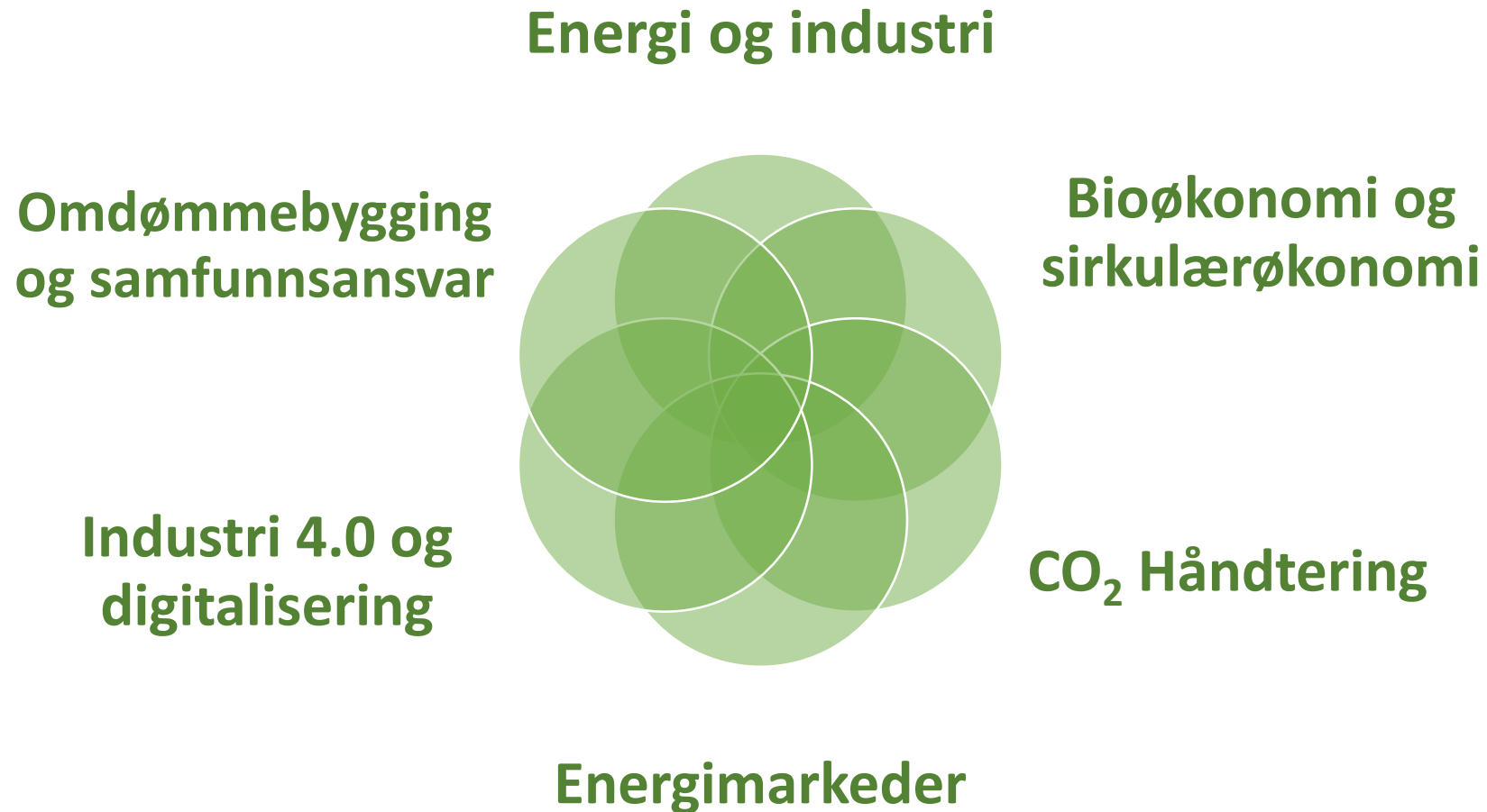
Energi Vestland gir sin tilslutning til FNs bærekraftsmålene:



Virksomhet og rolle

Energi Vestland er en nettverksorganisasjon med fokus på verdiskaping og energiomstilling. Energi Vestland har en sterk regional forankring med fokus på utvikling av industrielle muligheter og kompetanse. Organisasjonen retter seg mot offentlige og private aktører og skal være komplementerende til andre nettverksaktører.

Arbeidsområder



- **Bakgrunn:** Økende energiforbruk, fremskritt innen teknologi, strengere klimapolitikk og framtidige konsekvenser av klimaendringer er noen av de største driverne for utviklingen av energimiksen og energisystemet i verden i dag. Industrialisering av nye løsninger er avgjørende for å nå ambisiøse klimamål og byr på mange muligheter for ny verdiskaping for Vestlandsregionen. Regionens unike kompetanse- og teknologifortrinn fra leverandørindustri gir et solid fundament for industrialisering og nyutvikling som Energi Vestland skal utnytte strategisk i sitt arbeid.
- **Mål:** ENERGI VESTLAND skal jobbe med et industrielt fokus for en bærekraftig og balansert energimiks som ivaretar eksisterende verdiskaping, forsyningssikkerhet, innfasing av lavutslippsteknologier og fornybare energikilder.
- **Strategi 1:** ENERGI VESTLAND skal samarbeide tett med regionene og industri for å legge til rette for etablering av ny aktivitet knyttet til energitilgang og produksjon innen hele energimiksen.
- **Strategi 2:** ENERGI VESTLAND skal arbeide aktivt for å styrke koblingen mellom industri, forskning og utdanning og legge til rette for utvikling av teknologi og kompetanse som kan gi lavere utslipp.
- **Strategi 3:** ENERGI VESTLAND skal arbeide aktivt med aktører som ønsker å realisere ny fornybar produksjon og distribusjon med sikte på å sikre gode lokale, regionale og nasjonale rammevilkår for realisering.



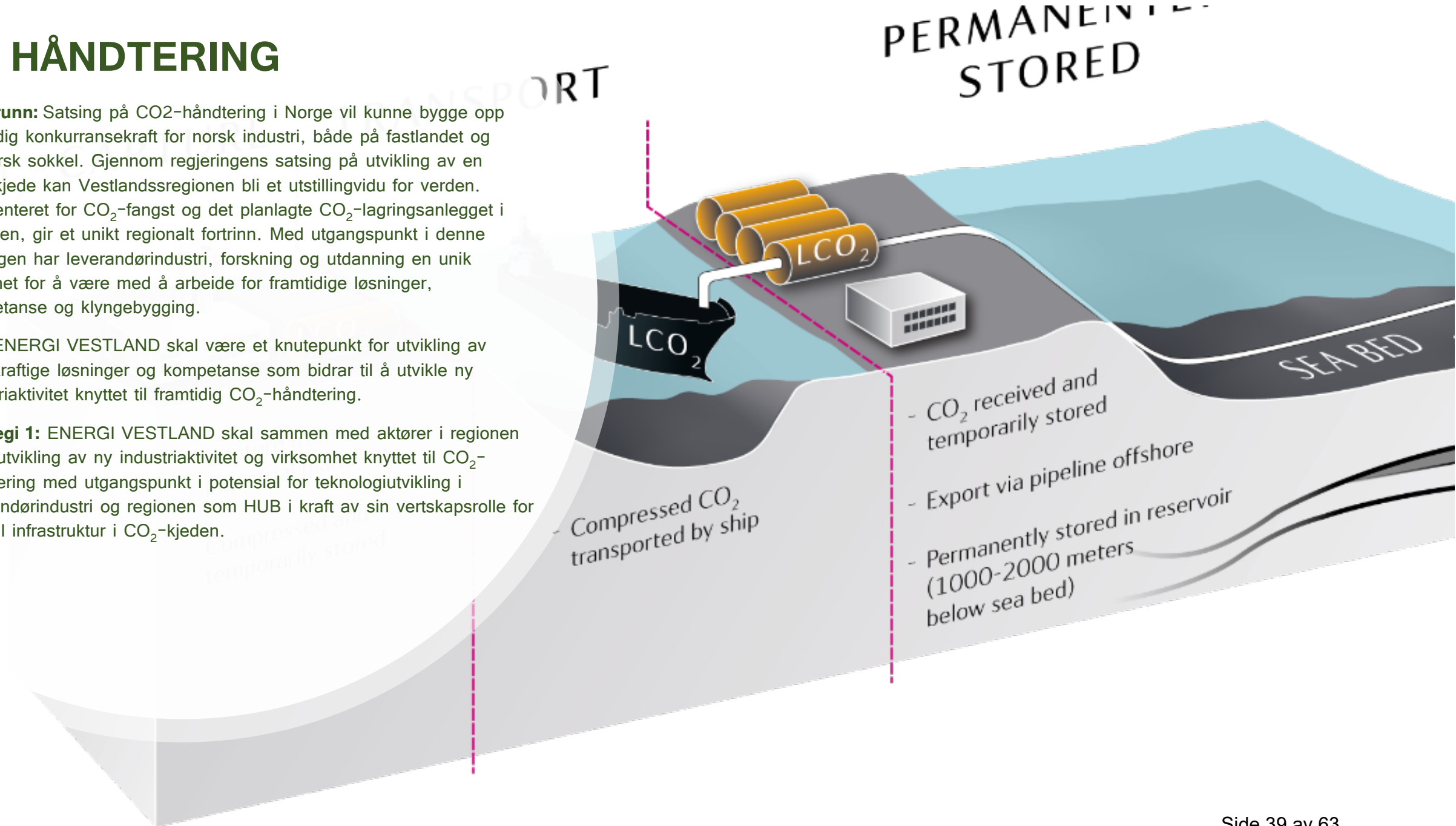
BIOØKONOMI OG SIRKULÆRØKONOMI

- **Bakgrunn:** Bioøkonomi er verdiskaping basert på bærekraftig utnyttelse av fornybare biologiske ressurser mens sirkulærøkonomi legger til grunn utnyttelsen av avfall fra en verdikjede for utnyttelse i en annen. Begge åpner opp for muligheter for å møte framtidens lavutslippssamfunn. Vekst og verdiskaping basert på fornybare biologiske ressurser og avfall favner helt sentrale verdikjeder knyttet til ulike bransjer i Vestlandsregionen.
- **Mål:** ENERGI VESTLAND skal være et knutepunkt for utvikling av bærekraftige løsninger og kompetanse som bidrar til å utnytte potensial i bio- og sirkulærøkonomi.
- **Strategi 1:** ENERGI VESTLAND skal sammen med aktører i regionen arbeide for utvikling av ny industriaktivitet og virksomhet knyttet til bioøkonomi og sirkulærøkonomi.
- **Strategi 3:** ENERGI VESTLAND skal sammen med aktører i regionen sikre utvikling av industrirettet kompetanse, studietilbud og forskningsaktivitet knyttet til bioøkonomi og sirkulærøkonomi.



CO₂ HÅNDTERING

- **Bakgrunn:** Satsing på CO₂-håndtering i Norge vil kunne bygge opp fremtidig konkurransekraft for norsk industri, både på fastlandet og på norsk sokkel. Gjennom regjeringens satsing på utvikling av en CO₂-kjede kan Vestlandsregionen bli et utstillingvidu for verden. Testsenteret for CO₂-fangst og det planlagte CO₂-lagringsanlegget i regionen, gir et unikt regionalt fortrinn. Med utgangspunkt i denne satsingen har leverandørindustri, forskning og utdanning en unik mulighet for å være med å arbeide for framtidige løsninger, kompetanse og klyngebygging.
- **Mål:** ENERGI VESTLAND skal være et knutepunkt for utvikling av bærekraftige løsninger og kompetanse som bidrar til å utvikle ny industriaktivitet knyttet til framtidig CO₂-håndtering.
- **Strategi 1:** ENERGI VESTLAND skal sammen med aktører i regionen sikre utvikling av ny industriaktivitet og virksomhet knyttet til CO₂-håndtering med utgangspunkt i potensial for teknologiutvikling i leverandørindustri og regionen som HUB i kraft av sin vertskapsrolle for sentral infrastruktur i CO₂-kjeden.



INDUSTRI 4.0 OG DIGITALISERING

- **Bakgrunn:** Hele energinæringen står midt oppe i en omstillingsprosess med ny teknologi og digitalisering som viktige drivere. Samtidig som energi skal produseres, transporteres og omsettes stadig mer effektivt og med lavere CO₂-fotavtrykk, skal virksomheter drives effektivt og utvikle ny teknologi. Dette utfordrer tradisjonelle forretnings- og operasjonelle modeller. Det vil være viktig for energinæringen og regionen å sikre tilgang på kompetanse som kan sette regionale aktørene i posisjon til å være med på denne utviklingen.
- **Mål:** ENERGI VESTLAND skal sørge for tett samarbeid mellom industri og utdanning relatert Industri 4.0 & digitalisering. Hovedvekt på innsatsen vil være at det fokuseres på digitaliseringsmuligheter som kan bidra til lavereutslipp og en bærekraftig energisystem.
- **Strategi 1:** ENERGI VESTLAND skal samarbeide tett med kompetanseaktører, klynger, relevante bransjer, leverandørindustri, utdanningssektoren og aktører i teknologibransjen som sammen skal sørge for at det utvikles kompetanseprogrammer.

ENERGIMARKEDER

- **Bakgrunn:** Energimarkeder er i stadig endring og innsikt i markedsutviklingen som følge av energiomstillingen vil spille en sentral rolle i prosesser som innvolverer framtidig utvikling og beslutningstaking. Markedsinnsikt er en forutsetning for å orientere seg den mangfoldige utviklingen som energinæringene opplever som følge av energiomstillingen.
- **Mål:** ENERGI VESTLAND skal gjennom sin rolle som knutepunkt for energinæringene og regionen sørge for oppdatering og utvikling av analysegrunnlag om markedstrendene og innvirkningen disse har for regionens utvikling med fokus på verdiskaping og energiomstilling.
- **Strategi 1:** ENERGI VESTLAND skal samarbeide tett med kompetanseaktører for å tilføre analysekapasitet med et regionalt fokus til knutepunktet og gjøre dette tilgjengelig for medlemmene.
- **Strategi 2:** ENERGI VESTLAND skal ha kontinuerlig kontakt med medlemmene sine for å formidle markedsinformasjon som kan være relevant for aktørenes virksomhet i regionen.

OMDØMMEBYGGING OG SAMFUNNSANSVAR

- **Bakgrunn:** Godt omdømme er en sentral faktor som vil legge grunnlaget for å sikre tilgang på framtidens kompetanse til energinæringene. I dagens samfunn er det en sterk sammenheng mellom godt omdømme og bevisstgjøring av virksomhetenes samfunnsansvar. Satsingsområdet skal danne en platform for dialog og samarbeid mellom medlemmene og ulike interessenter som kan danne grunnlag for å skissere felles strategier for omdømmebygging i et regionalt perspektiv.
- **Mål:** ENERGI VESTLAND skal bidra til å sikre framtidig utvikling av kompetanse til bransjene og verdikjedene som inngår i energinæringen.
- **Strategi:** ENERGI VESTLAND skal gjennom sin rolle som knutepunkt for energinæringene, i tett samarbeid med medlemmer og andre interessenter, formulere og iverksette felles tiltak som sikrer formidling av opplysninger om verdiskaping og energiomstilling i regionen. Satsingen skal rettes mot ulike målgrupper, med særlig vekt på nye generasjoner.



Vedlegg

- Tjenester & produkter
- Leveransemodell
- Organisering

Tjenester og produkter



Regionalt knutepunkt

Energi Vestland er knutepunkt for regionene innen energisektoren. Vi skal bistå regionale myndigheter med råd om strategier, om utnyttelse av industrielle muligheter i deres region med fokus på økt industriell aktivitet, energitilgang og -produksjon, og kompetanseutvikling. Med utgangspunkt i regionale strategier for industri skal «knutepunktet» arbeide for å sikre samspill mellom næringsens behov og utdanningstilbud. Koblingen mellom utdanning og industri skal forsterkes for sikre respons til industribehov i et livsløp perspektiv.



Rådgivningsprodukt

Når en viktig sak ønskes å bli satt på agendaen og utviklet av medlemmer skal Energi Vestland kunne tilby rådgivning knyttet til utviklingen av denne. Energi Vestland sitt rådgivningsprodukt er knyttet til rammevilkår, markedsinformasjon, allianser og koblinger, og strategi for tilnærming til interessenter. Alle medlemskategoriene har X antall timer årlig inkludert i kontingenten.



Konferanseprodukt

Synergi Forum er Energi Vestland sin årskonferanse som tar for seg temaet verdiskaping og energiomstilling. Konferansen skal ha sterk fokus på satsingsområdene i Energi Vestland, og synliggjøring av regionen og medlemmenes virksomhet.



Faglige nettverk

Energi Vestland skal opprette både permanente, midlertidige og saksbestemte nettverk knyttet til satsingsområdene. Alle medlemmene skal ha tilgang til nettverkene. Partnere og Hovedpartnere kan foreslå etablering av nye nettverk lokalt i regionene eller knyttet til saker de ønsker å prioritere eller arbeide for.



Analyseprodukt

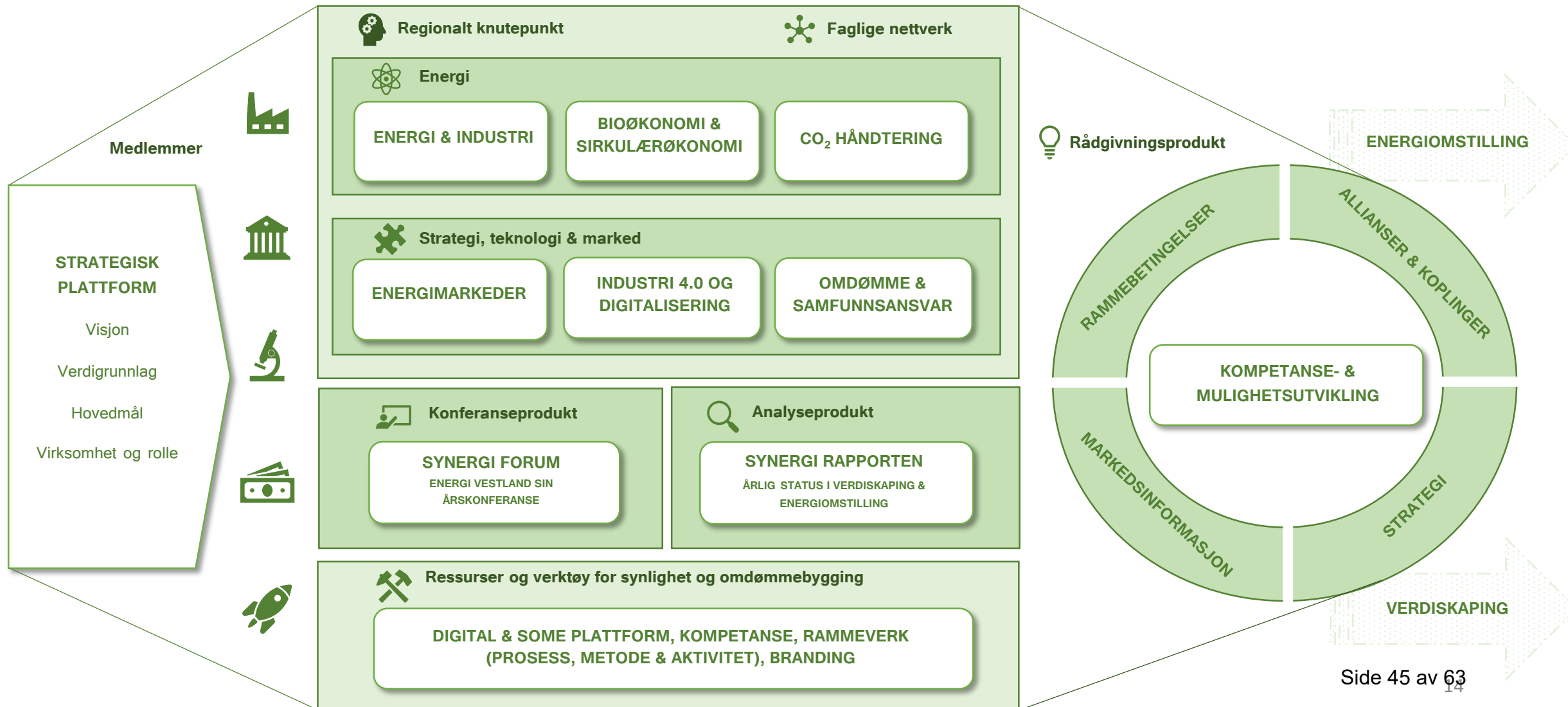
Synergi Rapporten er en årlig rapport som slippes ut på **Synergi Forum** og skal komplementere temaene som tas opp i konferansen. Rapporten skal også dokumentere verdiskaping i regionen og gi en oppdatering på energiomstilling generelt. Analysen skal utføres i tett samarbeid med andre kompetansemiljøer.



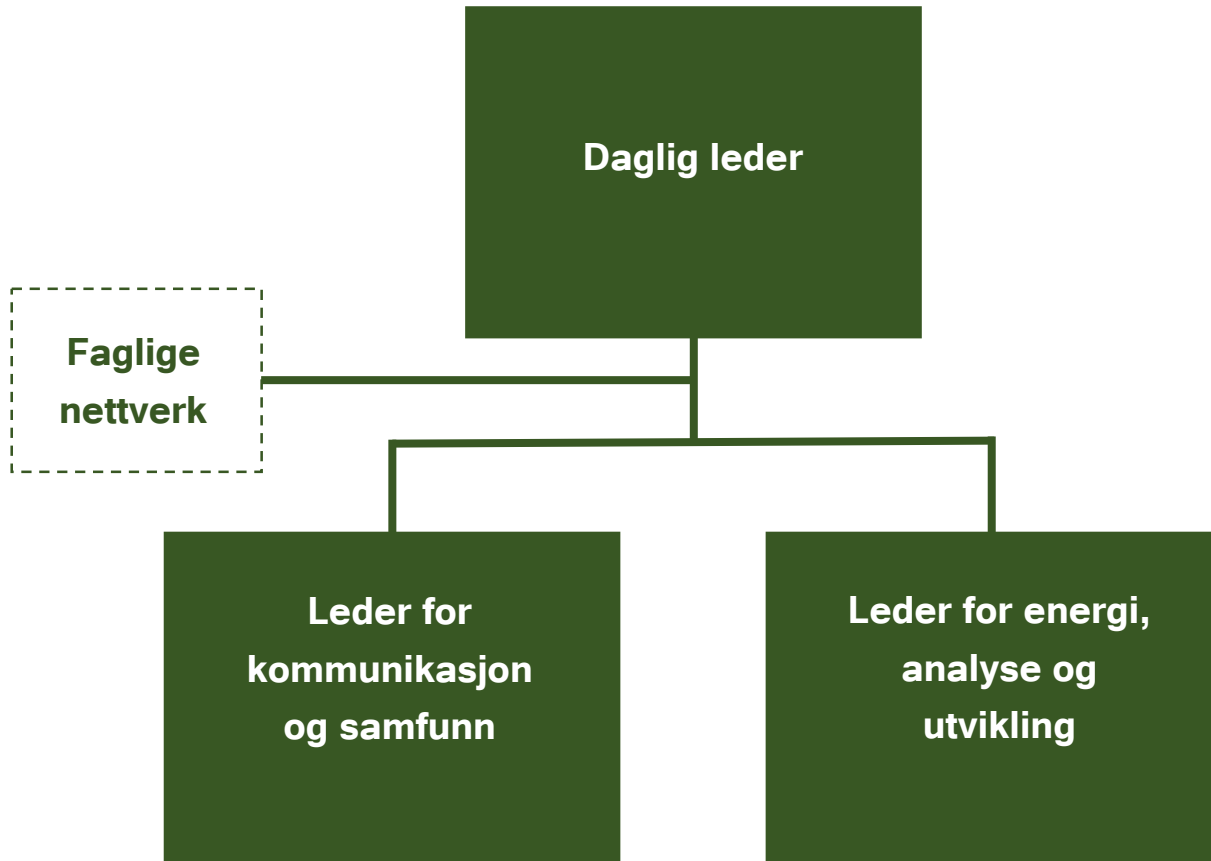
Ressurser og verktøy for synlighet og omdømmebygging

Energi Vestland skal utvikle en metodikk for samarbeid med medlemmene om synlighet på sosiale medier. Energi Vestland skal gjennom blogginnlegg, video og podkast synliggjøre verdiskaping hos bedriftene, utviklingsprosjekter og fortrinn knyttet næringen ut i regionene. Studenter, kunnskapsmiljøer og kommuner skal også delta i dette arbeidet.

Leveransemodell



Organisering



Mål for organisasjonsutvikling

- **Mål 1:** Energi Vestland skal ha en kjernekompetanse både innenfor arbeidsområdene og innen kompetanseområder som sikrer utvikling av knutepunktfunksjonen og leveranse av tjenestene og produktene
- **Mål 2:** Energi Vestland skal ha en medvirkende, involverende og deltakende arbeidsfilosofi i forhold til medlemmer og omgivelser

Strategier for organisasjonsutvikling

- **Årsverk og vekst:** Energi Vestland skal utvikles med utgangspunkt i 3 årsverk men skal kunne vokse i takt med eventuell utvikling av tjenestetilbudet, medlemsmasse og stabil omsetningsutvikling
- **Stillingsfunksjoner:** Knutepunktfunksjonen ivaretas av tre stillinger, daglig leder, leder for kommunikasjon og samfunn, og leder for energi, analyse og utvikling
- **Mobilisering av ressurser:** Gjennom knutepunktfunksjonen skal Energi Vestland mobilisere ressurser fra medlemmene og eksterne aktører
- **Allianser:** Energi Vestland skal ha tett relasjon til studiesteder med mål om å samarbeide med både lærekrefter, stipendiater og studenter

Sakspapir

Sakshandsamar	Arkiv	ArkivsakID
Svein Helge Hofslundsengen		18/738

Saknr	Utval	Type	Dato
014/2018	Kraftfondsstyret	PS	22.10.2018
	Kommunestyret	PS	

Kraftfondsbudsjettet for 2019

Rådmannen sitt framlegg til vedtak:

1. Årsbudsjettet for kraftfondet 2019 vert fastset slik;

		Budsjett
		2019
Inntekter:	Påfyll kraftfondet - konsesjonsavgift	-2 810 000
	Avdrag og rente utlån frå kraftfondet	-70 000
	Renteinntekter, fondsmidlane	-20 000
	Sum inntekter	-2 900 000
Utgifter:	Masfjordsambandet - brufond jf. KS 45/12	1 000 000
	LVK, regionrådet, m.fl. – tilskot/kontigent 2019	460 000
	Kraftspel, annonsering tomtar/profilering av kommunen/div	220 000
	Næringsarbeid innan kommuneadminstrasjonen	100 000
	Sertifikatordninga	0
	Tilrettelegging bustadføremål	400 000
	Elevbedrift/grundercamp	10 000
	Andre næringstiltak - (GMU med 250.000)	250 000
	Etableringstilskot	200 000
	Frie fondsmidlar til fordeling	260 000
	Sum utgifter	2 900 000

1. Tildeling av frie midlar frå kraftfondet skjer ved hovudfordeling med søknadsfrist 15. juni, og handsaming av kraftfondstyret i september. 2.tildeling med søknadsfrist 1.november og handsaming i desember. Det vert opna for å ta opp hastesaker.

Saksopplysningar:

Bakgrunn

Kraftfondsbudsjettet viser eit oversyn over forventa inntekter og plan for bruk av midlane for 2018. Viser elles til retningslinene for kraftfondet, § 6 e

- e. Budsjett og rekneskap skal integrerast i kommunen sitt økonomisystem i samsvar med gjeldande foresegner. I tillegg forutset ein at det vert utarbeid eit vedlegg til rekneskapen med ein samla oppstilling av kraftfondet sine inntekter og utgifter. I budsjettet skal Kommunestyret konkretisere sum frie fondsmidlar til tildeling i form av hhv. lån og tilskot

Fakta & vurdering

Kraftfondsbudsjettet blir årleg tilført konsesjonsavgift frå BKK produksjon som del av konsesjonsvilkåra, satsen vert justert kvart 5.år – sist justert i 2014 til kr. 2.812.613,-. Konsesjonsavgifta skal då justerast med verknad frå 2019 – normalt kjem denne justeringa seint på året, nov./des. 2019. Renter og avdrag utlån kraftfondet vert tilført kraftfondsbudsjettet, samt renteinntekter av fondsmidlane.

Postar under budsjettet til kraftfondet 2019;

1. Masfjordsambandet, avsetjing med 1 mill.kr. til eigenkapital Masfjordsambandet
Masfjordsambandet - løyving av egne midlar til prosjektet jf. vedtak i Masfjorden kommunestyre den 31.05.2012, KS-045/12 VEDTAK:

KS-045/12 VEDTAK:

1. Masfjorden kommune går inn med 40 mill.kr. som eigenfinansieringsdel Masfjordsambandet.
2. Det vert gjort ei årleg avsetjing på 1 mill.kr. frå kraftfondet til brufond til prosjektet vert realisert og finansieringsbehovet oppstår.
3. Restsum mellom 40 mill.kr. og oppsamla midlar i brufondet vert ved oppstart finansiert ved låneopptak, kor årleg avdrag og rente vert dekkja av kraftfondet.

Kommunalt tilskott (saksa frå HFK, økonominotat)

Masfjorden kommune gjorde i 2012 i sak KS-045/12 vedtak om å bidra med 40 millionar kroner i eigenfinansiering i Masfjordsambandet. Det er lagt til grunn at midlane vert utbetalt med 10 millionar 2017-kroner kvart år i byggeperioden frå 2020-2023.

2. Det ligg i budsjettframlegget frå administrasjonen inne finansiering av tilskot for Regionrådet/ NUI og ein del interkommunale fellestiltak, som BRB (BRB vert lagt ned, men erstatta av eit anna opplegg/løysing i regi av Hordaland fylkeskommune), kompetanse, sekretariat kontrollutval, biosfæreprosjektet etc., utover postar til sjølve regionrådet/NUI, ligg her inne tilskot Hordaland olje og gass og LVK kontingent for 2019.

157 459,00	NUI
12 110,00	invest in Berg
25 659,00	Kompetanse
44 226,00	reiseliv
10 383,00	messe
38 876,00	biosfære
10 000,00	smaken av no
25 000,00	randkommune
120 000,00	lvk
15 000,00	HOG

Oppsummert med og avrunda til kr. 460.000

Under følger ein tabell over førebels budsjettframlegg NUI (IKT strategi går ikkje på dette budsjettet).

Total fordeling av kostnader på kommunene - 2019 - budsjett - NUI
Budsjett 2019 - førebels sept 2018

Kommune	NUI - kontingent	Etabl.tenesta og Invest in Bergen	Kompetansep rosjektet	Reiseliv	Delsum	Sekretariat kontrollutval	Yrkes og Utdanningsmess (YOU)	Biosfære	IKT strategi	Smaken av Nord-hordland	Rand-kommune samarbeid	Total
1252 Modalen	34 586	2 660	18 795	25 321	81 363	61 691	6 641	31 082	311 565	10 000	25 000	527 343
1253 Osterøy	739 512	56 875	62 486	133 779	992 652	96 158		75 792	1 120 990	10 000	25 000	2 320 591
1256 Meland	735 325	56 553	69 227	133 135	994 240	95 953	26 741	75 526	1 116 182	10 000		2 318 642
1260 Radøy	466 826	35 903	44 730	91 824	639 283	82 825	21 930	58 497	807 880	10 000		1 620 415
1263 Lindås	1 437 065	110 523	116 001	241 102	1 904 692	130 264	53 148	120 033	1 921 949	10 000		4 140 086
1264 Austrheim	264 131	20 314	32 112	60 638	377 195	72 914	14 446	45 641	575 138	10 000	25 000	1 120 335
1265 Fedje	51 060	3 927	19 453	27 856	102 296	62 497	7 711	32 127	330 482	10 000	25 000	570 112
1266 Masfjorden	157 459	12 110	25 659	44 226	239 454	67 699	10 383	38 876	452 653	10 000	25 000	844 065
1411 Gulen	213 435	16 415	16 536	52 838	299 224		6 000	42 426		10 000	25 000	382 650
1251 Vaksdal									703 162		25 000	728 162
Total - 2019 - buds	4 099 400	315 280	405 000	810 720	5 630 400	670 000	147 000	520 000	7 340 000	90 000	175 000	14 572 400
Total - 2018	3 979 575	315 280	405 000	768 510	5 468 365	670 000	147 000	505 000	7 185 000		140 000	14 115 365
Endring	119 825	0	0	42 210	162 035	0	0	15 000	155 000	90 000	35 000	332 035
Endring i %	3,0 %	0,0 %	0,0 %	5,5 %	3,0 %	0,0 %	0,0 %	3,0 %	2,2 %	NY	25,0 %	2,4 %

Samt referanse til grunnlag for 2018;

Type prosjekt									
Kommune	NUI - kontingent	Fylkeskommunen (BRB) - kontingent	Kompetansep rosjektet	Sekretariat kontrollutval	Yrkes og Utdanningsmess (YOU)	Biosfære	IKT strategi	Reiseliv	Total
1266 Masfjorden	151 760	11 970	25 228	67 650	10 382	37 691	441 908	44 907	791 496
Total - 2018	3 979 575	313 887	404 685	670 000	146 970	505 080	7 185 000	641 700	13 846 897
Total - 2017	3 845 000	313 887	391 000	670 000	142 000	488 000	5 465 000	620 000	11 934 887
Endring	134 575	0	13 685	0	4 970	17 080	1 720 000	21 700	1 912 010
Endring i %	3,5 %	0,0 %	3,5 %	0,0 %	3,5 %	3,5 %	31,5 %		16,0 %

- Ein foreslår løyving/pott på inntil kr. 220.000,- til profilering av kommunen, inkl. løpande annonsering av tomtareal, av kommunale arrangement kraftspela – kommunal støtte til privat arrangement som erstattar kraftspela, og oppfølging av «bli Masfjording», støtteannonser, profileringstiltak og representasjon delegert til rådmann/ordfører i fellesskap. Denne posten er og viktig med tanke på ekstra fokus folketalsutvikling og det er her kommunen sin finansieringsdel kring kraftspela vert finansiert. Tiltaket vert ført under konto 11403, teneste 32504 i kommunerekneskapen – rammeområde felles.
- Det ligg i budsjettframlegget inne midlar til næringsarbeid under rådmannskontoret med kr. 100.000. Teneste 12001 rådmannskontoret i kommunerekneskapen – rammeområde administrasjon. Dette er midlar som vert tilført driftsbudsjettet til kommunen.
- Sertifikatordninga – ut I frå siste evaluering og tilbakemelding kurshaldar av effekt vert denne potten sett I 0 for 2019.
- Kommunen står fritt til å tilføre fondet renteinntektene av utlån frå kraftfondet og bankinnskott. Budsjettframlegget 2019 inneber at desse midlane (ca kr. 50.000) ikkje blir tilført kommunen sitt driftsbudsjett, men vert disponibel i kraftfondsbudsjettet.
- Ein har lagt inn ein post relatert til fleire forhold om medfinansiering av nye bustadføre mål som saman med etableringstilskot, kommunale avgifter og tilknytingsavgifter dannar grunnlag for realisering av ein del prosjekt. Dette er forhold som ligg i kommunen sitt investeringsbudsjett, som vert delfinansiert med bruk av fond. Det vert sett av kr. 400.000 i 2019 budsjettet til føremålet.
- Elevbedrift/grundercamp – gjennomført i 2018, og tiltak ein ønskjer å vidareføre,

sett av som tidlegare års budsjettert med kr. 10.000.

9. Kraftfondstyret har vedteke ei ordning med tilskot mjølkekvotar – ingen registrerte kjøp siste åra, sist tildeling og då forholdsvis stor må vi attende til 2013. Reknar ikkje med at det dukkar opp så mange søknader i 2018, og sett den i 0 for 2018. Ein har ein unytta pott/fond landbrukssaker som evt. kan nyttast i 2019 til føremålet

10. Andre næringstiltak, gjeld løyving til GMU med kr. 250.000 for 2019.

11. Det er sett av ein pott til ordning med etableringstilskot – ut i frå pågang og førespurnader siste åra, har ein lagt inn 5 tilskot. (samt at tilskotet kan knytast til pkt. 7 medfinansiering nye bustadfelt).

12. Søknad om støtte (lån & tilskot) er sett til kr. 260.000 i 2019, og prosjekt som søker om lån vert prioritert framføre tiltak og søknader om tilskot gjennom kraftfondet

Tabellen under summerer opp tekstdel under pkt. 1-12 m.m. for kraftfondsbudsjettet 2019;

		Budsjett
		2019
Inntekter:	Påfyll kraftfondet - konsesjonsavgift	-2 810 000
	Avdrag og rente utlån frå kraftfondet	-70 000
	Renteinntekter, fondsmidlane	-20 000
	Sum inntekter	-2 900 000
Utgifter:	Masfjordsambandet - brufond jf. KS 45/12	1 000 000
	LVK, regionrådet, m.fl. – tilskot/kontigent 2019	460 000
	Kraftspel, annonsering tomtar/profilering av kommunen/div	220 000
	Næringsarbeid innan kommuneadminstrasjonen	100 000
	Sertifikatordninga	0
	Tilrettelegging bustadføremål	400 000
	Elevedrift/grundercamp	10 000
	Andre næringstiltak - (GMU med 250.000)	250 000
	Etableringstilskot	200 000
	Frie fondsmidlar til fordeling	260 000
	Sum utgifter	2 900 000

Konklusjon

Det vert lagt fram eit balansert 2019 budsjett for kraftfondet, som tek høgde for storsatsinga kring Masfjordsambandet, med løyving på 1 mill.kr, og elles vidareføring av etablerte ordningar og satsinga. Tiltak under kraftfondsbudsjettet vert innarbeidd i kommunen sitt samla årsbudsjett for 2019.

Sakspapir

Sakshandsamar	Arkiv	ArkivsakID
Anne Kristin Rafoss		18/740

Saknr	Utval	Type	Dato
015/2018	Kraftfondsstyret	PS	22.10.2018

Referatsak

32T

1. Rapport MATRE-PROSJEKTET - Kraftfondet/ fiskefondet
2. Søknad om tilskot elebvbedrift

Rådmannen sitt framlegg til vedtak:

Referatsaker vert tekne til orientering

Saksopplysningar:

Fra: Veronica Haveland <vhaveland@gmnh.no>
Sendt: 14. september 2018 09:33
Til: Svein Helge Hofslundsengen
Emne: Rapport MATRE-PROSJEKTET - Kraftfondet/ fiskefondet
Vedlegg: Rapport FORPROSJEKT MATRE - GMNH.pdf; TIMEREGISTRERING MATRE-PROSJEKTET - GMNH.pdf

Vedlagt rapport for gjennomført prosjekt med innvilga midlar frå Kraftfondet/ fiskefondet.

Mvh
Veronica Haveland
Daglig leder



Sløvågen 2, 5960 Dalsøyra. Org: 912 388 891
Tlf: 450 02 969

www.gmnh.no Følg oss på
facebook: <https://www.facebook.com/gmnhAS>
Instagram: [gmnh.no](https://www.instagram.com/gmnh.no)



Kraftfondet - søknad om tilskot (KF-212-1266)

Referansenummer: RUCYSM

Registrert: 20.10.15

Prosjektnamn:

Forprosjekt havbruksavdeling på Matre

Prosjekteigar:

Gulen og Masfjorden Næringshage AS

Sløvågen 2, 5960 Dalsøyra

Prosjektperiode:

01.01.16 - 31.12.17

Sluttrapport for prosjektet

31.12.17

Bakgrunn

Det vart 17.08.15 gjennomført eit møte med representantar frå Masfjorden kommune, Hordaland fylkeskommune, Havforskningsinstituttet, BKK, Nordhordland Næringshage og Gulen og Masfjorden Næringshage, i tillegg til privatpersonar med engasjement i Matre-regionen.

Møtet handla om å rette fokus på næringsutvikling på Matre, og moglegheitene for å skape eit miljø og ein arena for tileigning av ny kunnskap, erfaringar og forskning for verksemder spesielt innan havbruk, reiseliv og energi/ kraft.

Havbruk er Norges nye satsingsområde som følge av nedgangstidene i oljebransjen. Med Havforskningsinstituttet lokalisert på Matre vart det naturleg å sjå på denne satsinga her.

Forprosjektet hadde som mål å kartlegge behov og moglegheiter med etablering av ei næringsliv- og samarbeidsarena i form av ei avdeling eller node for Gulen og Masfjorden Næringshage (GMNH), som skulle komme verksemder i Gulen, Masfjorden og omegn til gode.

Framdrift

Det vart i prosjektet utvikla ein framdriftsplan for 2015-2016, med mål om å avslutte forprosjektet desember 2016, og starte drift av ei mogleg avdeling 1. halvår 2017.

Grunna forseinkingar, resultat i kartlegginga og mangel på ressursar vart prosjektet utsett, og avslutta i 2017. Næringshagen skulle i samband med prosjektet knytte til seg og samhandle med utviklingsselskapet Gulen og Masfjorden Utvikling (GMU), som hadde eit prosjekt gåande parallelt. Prosjektet til GMU gjekk ut på å kartlegge behov hos verksemder på strekninga Brekke, Oppedal, Haugsvær, i forhold til etableringa av Sogn Aqua AS sitt landbaserte kveiteanlegg på Ortneset i Brekke.

Målet var å nytta dei ressursane ein hadde i begge prosjekta til å dele informasjon, men grunna utsetjing av prosjektet til GMU, let dette seg ikkje gjennomføra, deira rapport er endå ikkje klar.

Kartlegging

Det vart i prosjektet fokusert på å kartlegge desse områda:

- Moglegheiter, næringsareal, bueiningar og tomter på Matre
- Behov hjå verksemdene
- Relevante miljø

Bueiningar og tomter

Rundt regna er det ca. 500 i skulekrinsen Matre/ Haugsvær, kor ca. 110 er busett på Matre. Det er eit spreidd næringsliv med mange små enkeltmannsføretak, nokre store aktørar, og lange avstandar mellom aktørane spesielt innan satsingsbransjen havbruk.

I forhold til bueiningar er det bygd 16 leilegheiter kor Havforskningsinstituttet nyttar 10, BKK 2 og Masfjorden kommune 2. To av leilegheitene er privateigde. Elles er det lite utleigebustadar, få eller ingen tomter og lite bustadar for sal i området.

Dette er ei stor utfordring for rekruttering av nye tilsette, innhenting av kompetanse over lengre periodar og behovet for såkalla gjennomgangsbustadar, noko også bedriftene drog fram som ei problemstilling, og oppfordra kommune til å ta grep rundt dette. Det vart og trekt fram viktigheita med god infrastruktur, som samferdsle, kommunikasjon og internett i tillegg til bustadar.

Moglegheiter

Når det gjeld samhandlingsarena så har Masfjorden kommune tilgjengeleg 4 prosjektkontor, i tillegg til møterom med videokonferanse i Matre Næringsbygg, utstyrt med tekjølken og heis, og det vart i perioden 2016-2018 frigjort fleire kontor i bygget. Bygget er plassert i gangavstand til Havforskningsinstituttet (HI), BKK, dei unytta næringsareala og til sjø, og er godt eigna til formålet.

Utfordringa er at verksemdene som er potensielle til avdelinga er avhengig av eigne områder for drift av selskapa, i tillegg er mesteparten av sjøområda på Matre tildelt HI noko som gjer det utfordrande for andre å etablere verksemd her innan havbruk.

Havforskningsinstituttet var positive til å stille testfasilitetar til rådighet, vere vegleiarar og vere ein ressurs for forskning hjå verksemdene. Dei var og positive til å dele av eige fagmiljø, for å bistå verksemdene med sine utfordringar.

Få av personane vi snakka med i kartlegginga ønskte å nytte Matre Næringsbygg som prosjektkontor, då dei var avhengig av nærheit til eiga verksemd, men fleire var positive til å nytta fasilitetar hos HI for eigen forskning, eller få utleigd kompetanse frå instituttet til forskning i deira respektive forhold i verksemda.

Næringsareal

I forhold til næringsareal har Matre nokre ledige areal på Matre, i tillegg vil det forhåpentlegvis bli moglegheit til å etablere seg på næringsarealet ved Haugsvær. Det meste av unytta næringsareal i området er allereie kjøpt opp eller leigd ut, og vert ikkje regna som potensial for nyetableringar.

Kartlegging av behov i verksemdene

I prosjektperioden vart det halde ei dialogsamling mellom verksemdar og Hordaland fylkeskommune i regi av Næringshagen og Masfjorden kommune. Verksemdar lokalisert i området Sandnes i Masfjorden til Bjordal i Høyanger var representert på samlinga, som vart gjennomført i lokala til HI. I tillegg var det representantar frå NCE Seafood, GMU og Industriutvikling Vest med på samlinga.

Eit gjennomgåande tema under samlinga var behov for finansiering til prosjekt, samhandling, kompetanse, kostnadskrevjande arbeid med konsesjonar og forskning. Også behovet for tilrettelegging i forhold til å kunne satse meir på marin forskning både når det gjeld sjø, og landareal, vart tatt opp, og det vart spesielt trekt fram meir målretta satsing på blå utdanningar, allereie frå barneskule, men spesielt for vidaregåande studieretningar.

Det vart presisert at kommune og fylkeskommune har eit ansvar i denne tilrettelegginga og at det må gjerast eit arbeid med omregulering av areal. Ved djupast mogleg anlegg får ein mindre belastning på miljøet og ved omregulering kan ein nytta areala på best mogleg måte både for fiskehelse og miljø.

Andre områder kor kommune har eit ansvar er ved marin forskning, behov og problemstillingar, kommune og fylke bør nytta næringslivet i større grad for å dekkja sine forskingsbehov.

Behov som kom fram ved enkeltintervju med dei ulike verksemdene var ynskje om betre regulering av aktørar som kjem inn i distriktet. Store aktørar får konsesjonar i kommunen, men legg ikkje att inntekt verken for dei lokale aktørane eller for kommunane. Dette kan skade mindre verksemdar, for eksempel om all foredling vert gjort i andre kommunar enn der fisken vert ala opp.

Andre behov hjå den enkelte bedrift var ynskje om eit spesifisert bransjenettverk opp mot deira fiskeart, og tilgang på kompetanse. Utfordringa med å danne nettverk på Matre er at ein ikkje kan spesifisere nettverket til kunn ein art. Ser ein bort i frå ynskje hjå bedriftene, meiner Næringshagen det kan vere svært nyttig å samla aktørar frå ulike fagfelt, då kompetanse og teknologi kan nyttast på tvers. Problemstillinga her er at bedriftene meiner det er nok nettverk som dette, og ynskjer ikkje å verte tilknytt endå eit slikt nettverk.

Kan ein utfordre dei eksisterande nettverka til å ta ein posisjon på Matre?
Eventuelt med kommune som fasilitator, og Næringshagen som organisator.

Alle verksemdene som Næringshagen kontakta i prosjektperioden hadde nokon form for utvikling, innovasjon og forskning. Dei var interessert i meir samarbeid med Havforskningsinstituttet ift. kompetanse, forskning og fasilitetar, og samarbeid med Næringshagen ift. forretningsutvikling, finansiering og vekst, men dei såg ikkje nytta av å etablere ei eiga avdeling.

Innanfor denne bransjen er det også særskilt viktig at kommune og fylke er frampå og følgjer i takt med utviklinga i bransjen, og legg til rette både ift. areal, konsesjonar, finansiering og kompetanse, spesielt innan havbruksteknologi.

Kartlegging av relevante miljø

I prosjektet var det viktig å kartlegge miljø som kan være relevante for ein føremålmessig havbruksavdeling. Det vart kartlagt kva bedrifter innan bransjen vi har i regionen, Gulen, Sør-Høyanger, Masfjorden spesielt, men også bedrifter som kan dra nytte av å være i eit nettverk. Nordhordland Næringslag gjorde ei kartlegging av bedrifter innan bransjen i Nordhordland parallelt med prosjektet som kan være interessant å sjå nærare på.

Elles vart det kartlagt kva kompetansemiljø som kan være relevant for avdelinga. Det vart her gjennomført samtalar med Havforskningsinstituttet i Bergen og avdelinga på Matre. I tillegg var ein i kontakt med OIA-nettverket (Ocean Industries Accelerator) på Marineholmen, BTO, Connect Vest, NCE Seafood, Fjord Norge, NCE Tourism, Innovasjon Norge og Høgskulen på Vestlandet mfl.. Alle var positive til å bidra inn med både kompetanse, koplingar og nettverk dersom dette var av behov, men ingen ynskte å posisjonere seg i området eller legge faste avtalar og arrangement til avdelinga.

NCE Seafood som er lokalisert i Bergen ynskte å fungere som eit koplingspunkt og eit servicekontor. Dei har behov for ekspertisen, verdien, kunnskapen og fasilitetane som finnst i næringslivet i distrikta, då havbruksnæringa er ei distriktsnæring, men vil operere frå sine fasilitetar i Bergen, kor dei allereie har oppretta eit miljø av teknologi og kompetanse på tvers av dei andre klyngene.

Høgskulen på Vestlandet var positive til at det vert satsa meir på havbruk, og er i gang med å utvikle ei meir spesifisert studieretning innan havteknologi, noko som på sikt vil komme bransjen til gode. Dei ynskte veldig gjerne samarbeid med bedrifter som har spanande utviklings, og forskingsprosjekt, men kunne ikkje binde seg til noko fast ved avdelinga.

I forhold til satsing på tvers av havbruk og reiseliv var Næringshagen i kontakt med Fjord Norge og NCE Tourism, som hos sine medlemmer allereie arbeidar med prosjekt på tvers av bransjane. Dei ser på Bergen-Matre-Bjordal som eit interessant område, men ynskte å gjennomføra eventuelle prosjekt direkte med dei enkelte bedriftene som hadde medlemskap med dei, og ikkje nødvendigvis gjennom samarbeid med ei havbruksavdeling, eller med uavhengige selskap som ikkje var medlemmar.

OIA-nettverket, som er eit liknande miljø som det ein ynskjer havbruksavdelinga på Matre skal være, var villig til å opne for at Næringshagen vart ein del av dette miljøet, og kunne ta med seg erfaringar og kunnskap frå nettverket inn i havbruksavdelinga. Fordelen OIA har ift. avdelinga på Matre er alle dei nærliggande kompetansemiljøa som er lokalisert på Marineholmen og omegn. Bedrifter lokalisert i distrikta ser derfor fordelene med å knyta seg til eit allereie eksisterande miljø, framfor å starte eit nytt, då dei uansett må ut av eiga bedrift, så er ikkje avstanden til Bergen noko hindring. Optimalt kunne OIA utvide sitt miljø til å inkludere prosjektkontor på Matre, men i denne omgang ligg ikkje dette i planen.

Alt i alt møtte ein positive tilbakemeldingar frå miljøa, og alle var interessert i å yta kompetanse og eige nettverk, dersom ein ville satse på havbruksavdelinga.

Konklusjon av kartlegginga

Kartlegginga visar ei positiv innstilling til meir fokus på samhandling, kompetanseheving og utvikling hjå bedrifter og kompetansemiljø, men grunna allereie utvikla miljø og nettverk nasjonalt og regionalt, samsvarar tilbakemeldingane frå både bedrifter og kompetansemiljø, og ein ser ikkje behov for fleire liknande nettverk. Prosessen vidare kan være å få allereie etablerte miljø til å utvida si drift på Matre. Ut over dette vil Næringshagen fortsette med å legge opp til samlingar for bransjen på Matre med kompetanse henta frå miljøa, og fungere som ein kopling mellom næringsliv, utdanningsinstitusjonar, forskingsmiljø, kommune og fylke.

Viktige observasjonar gjort i prosjektet er kommunen og fylket si rolle inn i bransjen, at dei er frampå i utviklinga, legg til rette for nyutvikling, og nyttar næringslivet meir ved marin forskning.

Kostnader i prosjektet

Aktivitet	Timar	Kostnad
Eget tidsbruk – nettverksmøter, bedriftsbesøk	42,5	25 500,-
Reisekostnader etter statens satser		10 434,2
Tidsbruk - reise	44,7	26 820,-
Representasjon (seminar, møtemat)	8	6 800,-
Eget tidsbruk - timer brukt til referat, analyser og kartlegging	26	15 600,-
Totalt	116,2	85 154,2

Finansieringsplan

Innvilga finansiering, 50% av budsjetterte kostnader jf. vedtaksbrev datert 10.02.2016, KR 40 000,- frå Fiskefondet i Masfjorden kommune. Resten vert dekkja av Gulen og Masfjorden Næringshage AS gjennom eige arbeid og direkte kostnader.

VEDLEGG:

Timeregistrering 2016-2017
Reisekostnader 2016-2017

Matre-prosjektet

Timeregistrering 2016-2017

Arbeid	Arbeidets art	Timar	Kostnad
Strategi arbeid	Søknad, framdriftsplan, budsjett	6	4 375,-
Kartlegging	Kartlegging av bedrifter relevante for Havbruksavdelingen, kontakt opp mot ulike bransjeorganisasjoner	10	3 000,-
	Deltagelse på streaming-seminar «Fremtidig bruk av havets ressurser»	6	10 500,-
Rapport	Rapport, referat, notat	4	
	Tilsaman	26	15 600,-

SUM TOTAL

15 600,-

TIMEREGISTRERING:

Ansatt:

TIMER

Navn:	Veronica Haveland	2016
-------	-------------------	------

SUM TOTALT IN:	29
SUM TOTALT K:	19

Dato	Bedrift	Prosjekt/Aktivitet	Beskrivelse	IN Timer	K Timer	Ansatt
tirsdag 12. april 2016		Matre-prosjektet	Reisetid		1	Veronica
tirsdag 12. april 2016		Matre-prosjektet	Møte Gulen Dive Resort	1,5		Veronica
tirsdag 3. mai 2016		Matre-prosjektet	Reisetid		1	Veronica
tirsdag 3. mai 2016		Matre-prosjektet	Bedriftsbesøk Firda Seafood	4		Veronica
tirsdag 14. juni 2016		Matre-prosjektet	Reistid		2	Veronica
tirsdag 14. juni 2016		Matre-prosjektet	Møte med Havforskningsinstituttet	2,5		Veronica
fredag 17. juni 2016		Matre-prosjektet	Reisetid		1	Veronica
fredag 17. juni 2016		Matre-prosjektet	Møte med Masfjorden kommune	4		Veronica
fredag 1. juli 2016		Matre-prosjektet	Reisetid		2	Veronica
fredag 1. juli 2016		Matre-prosjektet	Seminar/ dialogsamling med Hordaland fylkeskommune	8		Veronica
torsdag 22. september 2016		Matre-prosjektet	Reisetid		4	Veronica
torsdag 22. september 2016		Matre-prosjektet	Møte med NCE Seafood, Bergen	3		Veronica
onsdag 16. november 2016		Matre-prosjektet	Reisetid		4	Veronica
onsdag 16. november 2016		Matre-prosjektet	Møte med virkemiddelapparat, Bergen	4		Veronica
mandag 12. desember 2016		Matre-prosjektet	Reisetid		4	Veronica
mandag 12. desember 2016		Matre-prosjektet	Bedriftsbesøk Sogn Aqua	2		Veronica

TIMEREGISTRERING:

Ansatt:

TIMER

Navn:	Veronica Haveland	2017
--------------	--------------------------	-------------

SUM TOTALT IN:	21,5
SUM TOTALT K:	25,7

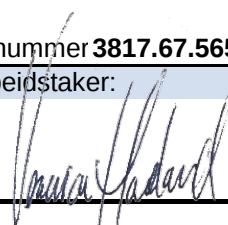
Dato	Bedrift	Prosjekt/Aktivitet	Beskrivelse	IN Timer	K Timer	Ansatt
mandag 23. januar 2017		Matre-prosjektet	Møte med Sogn Aqua, etablering Ortneset	2		Veronica
mandag 23. januar 2017		Matre-prosjektet	Reisetid		1	Veronica
onsdag 24. mai 2017		Matre-prosjektet	Bedriftsbesøk Slakteriet Brekke	2		Veronica
onsdag 24. mai 2017		Matre-prosjektet	Reisetid		1,2	Veronica
tirsdag 30. mai 2017		Matre-prosjektet	Møte med Høgskolen på Vestlandet	3,5		Veronica
tirsdag 30. mai 2017		Matre-prosjektet	Reisetid		4	Veronica
mandag 19. juni 2017		Matre-prosjektet	Møte og omvisning på OIA, Marineholmen	3		Veronica
mandag 19. juni 2017		Matre-prosjektet	Reisetid		4	Veronica
onsdag 21. juni 2017		Matre-prosjektet	Bedriftsbesøk Sogn Aqua Juveniles	1		Veronica
onsdag 21. juni 2017		Matre-prosjektet	Reisetid		2,5	Veronica
fredag 23. juni 2017		Matre-prosjektet	Møte med Connect Vest	2,5		Veronica
fredag 23. juni 2017		Matre-prosjektet	Reisetid		2	Veronica
tirsdag 22. august 2017		Matre-prosjektet	Møte med Havforskningsinstituttet	2		Veronica
tirsdag 22. august 2017		Matre-prosjektet	Reisetid		2	Veronica
fredag 25. august 2017		Matre-prosjektet	Møte Innovasjon Norge	2		Veronica
fredag 25. august 2017		Matre-prosjektet	Reisetid		2	Veronica
fredag 1. september 2017		Matre-prosjektet	Møte med Fjord Norge og NCE Tourism	2		Veronica
fredag 1. september 2017		Matre-prosjektet	Reisetid		4	Veronica
mandag 11. september 2017		Matre-prosjektet	Bedriftsbesøk Osland Havbruk	1,5		Veronica
mandag 11. september 2017		Matre-prosjektet	Reisetid		3	Veronica

REISEREGNING

For reiser i Norge

Virksomhet:	Gulen og Masfjorden Næringshage AS		Avreisedato:		
Ansattnr./identitet:	2		Hjemkomstdato:		
Navn:	Veronica Haveland		Adresse:	Gulafjordvegen 2637, 5966 Eivindvik	
Reisens formål/arrangement:		Matre-prosjektet			

Reisebeskrivelse og transportkostnader									
Dato:	Kl.slett:	Fra sted:	Til sted:	Kl.slett:	Type transportmiddel	Hvis bil antall km	Vedlegg nr	Beløp NOK	
12.04.16	10:00	Sløvåg	Guløy	10:30	Bil	18			
12.04.16	12:00	Guløy	Sløvåg	12:30	Bil	18			
03.05.16	09:30	Sløvåg	Kalvøyna	10:00	Bil	25			
03.05.16	14:20	Kalvøyna	Sløvåg	14:50	Bil	25			
14.06.16	09:30	Haveland	Matre	10:30	Bil	49			
14.06.16	13:00	Matre	Haveland	14:00	Bil	49			
17.06.16	09:20	Sløvåg	Masfjordnes	09:55	Bil	20			
17.06.16	09:40	Duesund	Masfjordnes	09:50	Ferje			30,00	
17.06.16	13:45	Masfjordnes	Sløvåg	14:20	Bil	20			
17.06.16	13:50	Masfjordnes	Duesund	14:00	Ferje			30,00	
01.07.16	07:30	Haveland	Matre	08:30	Bil	49			
01.07.16	13:00	Matre	Hosteland	13:40	Bil	43			
01.07.16	17:30	Hosteland	Haveland	18:15	Bil	42			
22.09.16	08:00	Haveland	Sandviksboder 1E	10:00	Bil	99			
22.09.16	12:00	Sandviksboder 1E	Marineholmen (BTO)	12:10	Bil	2			
22.09.16	13:00	Marineholmen (BTO)	Haveland	15:00	Bil	133			
16.11.16	09:00	Haveland	Marineholmen, Berger	11:00	Eigen bil	133			
16.11.16	15:00	Marineholmen, Berger	Haveland	17:00	Eigen bil	133			
12.12.16	09:00	Haveland	Ortnevik	10:30	Eigen bil	98			
12.12.16	14:30	Ortnevik	Haveland	16:00	Eigen bil	98			
					Sum:	1 054	Sum:	60,00	
					Sum hittil i år:				
Bilgodtgjørelse						Sum km	Sats	Beløp NOK	
Bilgodtgjørelse 0-10000 km						1 054	4,10	4 321,40	
Bilgodtgjørelse over 10000 km							3,45		
Passasjertillegg		oppgi navn på passasjer(er):					1,00		
Annet									
Diett uten overnatting (ulegitimert)				Antall	Sats	Måltidstrekk i NOK 1)			Beløp NOK
						Frokost	Lunsj	Middag	
Diett 6-12 timer (Måltidstrekk: Frokost: kr 56,- Lunsj: kr 84,- Middag: kr 140,-)					280,00				
Diett over 12 timer (Måltidstrekk: Frokost: kr 104,- Lunsj: kr 156,- Middag: kr 260,-)					520,00				
1) Måltidstrekk: Frokost 20 %, Lunsj 30 %, Middag 50 %.									
Opplysninger om overnattingssted-/type									
Navn og adresse på overnattingssted (behøver ikke fylles ut ved overnatting privat eller på hybel/brakke)				Betalt beløp		Dato		Vedlegg	Beløp
				0		Fra - Ti		nr.	(NOK)
						-			
						-			
						-			
						-			
Diett med overnatting				Antall	Sats 3)	Måltidstrekk i NOK 4)			Beløp NOK
						Frokost	Lunsj	Middag	
Type overnatting 2)		Hotell		710,00					
		Pensjonat		307,00					
		Privat		200,00					
2) Pensjonat gjelder også motell, hybel, brakke, leilighet mv uten kokemuligheter. Privat gjelder også hybel, brakke eller leilighet med kokemuligheter.									
3) Avtalt diettsats (statens satser / tariffavtale)									
4) Måltidstrekk: Frokost 20 % (hotell: kr 142,-), Lunsj 30 % (hotell: kr 213,-), Middag 50 % (hotell: kr 355,-).									
Overnatting uten kvittering som gjøres opp etter faste satser						Antall	Sats	Beløp NOK	
Nattillegg							430,00		
Andre utgifter på reisen							Vedlegg nr.	Beløp (NOK)	
Utgiftens art									
Bomringen i Bergen 22.09.16, 16.11.16 (t/r)								104,00	
Parkering 22.09.16, 16.11.16								324,00	
Sum godtgjørelse / utlegg:								4 809,40	
- Reiseforskudd									
- Dekket av arbeidsgiver									
Differanse								4 809,40	

X	Til gode overføres til:				Skyldig	
	Kontant	X	Bank - kontonummer 3817.67.56508			Samtykke til trekk i lønn
Dato:		Underskrift arbeidstaker:			Attestasjon:	
31.12.2016						

REISEREGNING

For reiser i Norge

Virksomhet:	Gulen og Masfjorden Næringshage AS			Avreisedato:		Kl.:	
Ansattnr./identitet:	2	Avdeling:		Hjemkomstdato:		Kl.:	
Navn:	Veronica Haveland			Adresse:	Gulafjordvegen 2637, 5966 Eivindvik		
Reisens formål/arrangement:	Matre-prosjektet						

Reisebeskrivelse og transportkostnader									
Dato:	Kl.slett:	Fra sted:	Til sted:	Kl.slett:	Type transportmiddel	Hvis bil antall km	Vedlegg nr	Beløp NOK	
23.01.17	10:00	Haveland	Brekke	10:30	Bil	27			
23.01.17	12:30	Brekke	Haveland	13:00	Bil	27			
24.05.17	09:20	Haveland	Instefjord	10:00	Bil	35			
24.05.17	12:00	Instefjord	Haveland	12:40	Bil	35			
30.05.17	11:35	Sløvåg	Bergen	13:00	Bil	77			
30.05.17	11:45	Sløvåg	Leirvåg	12:10	Ferje			51,00	
30.05.17	16:30	Bergen	Haveland	18:30	Bil	133			
19.06.17	09:10	Haveland	Bergen	11:00	Bil	133			
19.06.17	14:00	Bergen	Sløvåg	16:30	Bil	77			
19.06.17	09:45	Leirvåg	Sløvåg	10:10	Ferje			51,00	
21.06.17	09:00	Haveland	Sætre	10:00	Bil	39			
21.06.17	11:00	Sætre	Sløvåg	12:30	Bil	75			
23.06.17	10:35	Sløvåg	Austrheim	11:30	Bil	19			
23.06.17	15:00	Austrheim	Sløvåg	15:40	Bil	19			
23.06.17	10:45	Sløvåg	Leirvåg	T/R	Ferje			102,00	
22.08.17	11:00	Haveland	Matre	12:00	Bil	51			
22.08.17	14:00	Matre	Haveland	15:00	Bil	51			
25.08.17	07:35	Sløvåg	Austrheim	08:30	Bil	19			
25.08.17	12:00	Austrheim	Sløvåg	12:40	Bil	19			
25.08.17	07:45	Sløvåg	Leirvåg	T/R	Ferje			102,00	
01.09.17	10:35	Sløvåg	Bergen	12:30	Bil	77			
01.09.17	15:00	Bergen	Sløvåg	17:40	Bil	77			
01.09.17	10:45	Sløvåg	Leirvåg	T/R	Ferje			102,00	
11.09.17	10:30	Haveland	Bjordal	12:00	Bil	104			
11.09.17	13:30	Bjordal	Haveland	15:00	Bil	104			
					Sum:	1 198	Sum:	408,00	
					Sum hittil i år:				
Bilgodtgjørelse						Sum km	Sats	Beløp NOK	
Bilgodtgjørelse 0-10000 km						1 198	4,10	4 911,80	
Bilgodtgjørelse over 10000 km							3,45		
Passasjertillegg		pgi navn på passasjer(er):					1,00		
Annet									
Diett uten overnatting (ulegitimert)				Antall	Sats	Måltidstrekk i NOK 1)			Beløp NOK
						Frokost	Lunsj	Middag	
Diett 6-12 timer (Måltidstrekk: Frokost: kr 56,- Lunsj: kr 84,- Middag: kr 140,-)					280,00				
Diett over 12 timer (Måltidstrekk: Frokost: kr 104,- Lunsj: kr 156,- Middag: kr 260,-)					520,00				
1) Måltidstrekk: Frokost 20 %, Lunsj 30 %, Middag 50 %.									
Opplysninger om overnattingssted-/type									
Navn og adresse på overnattingssted (behøver ikke fylles ut ved overnatting privat eller på hybel/brakke)				Betalt beløp		Dato Fra - Til		Vedlegg nr.	Beløp (NOK)
						-			
						-			
						-			
						-			
Diett med overnatting				Antall	Sats 3)	Måltidstrekk i NOK 4)			Beløp NOK
						Frokost	Lunsj	Middag	
Type overnatting 2)		Hotell			710,00				
		Pensjonat			307,00				
		Privat			200,00				
2) Pensjonat gjelder også motell, hybel, brakke, leilighet mv uten kokemuligheter. Privat gjelder også hybel, brakke eller leilighet med kokemulig									
3) Avtalt diettsats (statens satser / tariffavtale)									
4) Måltidstrekk: Frokost 20 % (hotell: kr 142,-), Lunsj 30 % (hotell: kr 213,-), Middag 50 % (hotell: kr 355,-).									
Overnatting uten kvittering som gjøres opp etter faste satser						Antall	Sats	Beløp NOK	
Natttillegg							430,00		
Andre utgifter på reisen							Vedlegg nr.	Beløp (NOK)	
Utgiftens art									
Bomringen i Bergen 30.05, 19.06, 01.09 (t/r)								156,00	
Parkering 19.06.17, 01.09.17								149,00	
Sum godtgjørelse / utlegg:									5 624,80
- Reiseforskudd									
- Dekket av arbeidsgiver									
Differanse									5 624,80

X	Til gode overføres til:				Skyldig
	Kontant	X	Bank - kontonumm 3817.67.56508		Samtykke til trekk i lønn
Dato:		Underskrift arbeidstaker:		Attestasjon:	
31.12.2017					

Rådmannen

25.09.18

Masfjorden kommune

Elevbedrift produksjon av varer og tenester

Matre skule

Søknad om midlar til verktøy

Me er ei elevbedrift på Matre skule, som søker om pengar til hjelpemiddel i arbeidet i elevbedrifta vår. Det me treng er:

Drill: 1000,-

Pussemaskin: 200,-

Høgtrykkspyler: 1500,-

Me håper på positivt og raskt svar.

Helsing elevbedrift på Matre skule.

Josefine, Amatheia, Hanne, André , Joshua, Martin og Eirik