



Møteprotokoll for Fellesnemnda Alver

Møtedato: 02.09.2019
Møtestad: Nordhordlandshallen, Knarvik
Møtetid: 12:00 - 16:30

Frammøtte medlem	Kommune	Parti	Rolle
Jon Askeland	Radøy	SP	Medlem
Kirsti Gjetle Floen	Radøy	AP	Medlem
May Britt Vågenes Gjerde	Radøy	SP	Medlem
Jostein Borlaug	Radøy	AP	Medlem
Kenneth Murberg	Radøy	H	Medlem
Øyvind Oddekav	Meland	AP	Leiar
Nils Marton Aadland	Meland	H	Medlem
Sølvi Knudsen	Meland	SP	Medlem
Anne Grete Eide	Meland	AP	Medlem
Marit Samnøy Jøssang	Meland	KRF	Medlem
Astrid Aarhus Byrknes	Lindås	KRF	Nestleiar
Nina Stabell Øvreås	Lindås	FRP	Medlem
Leif Hosøy Sleire	Lindås	KRF	Medlem
Asle Hetlebakke	Lindås	KRF	Medlem
Nina Bognøy	Lindås	AP	Medlem
Ståle Juvik Hauge	Lindås	AP	Medlem
Karl Vågstøl	Lindås	H	Medlem
Sveinung Toft	Lindås	V	Medlem

Forfall meldt frå medlem:	Kommune	Parti	Rolle
Anna K.Valle	Lindås	SP	Medlem
Øyvind Bratshaug	Meland	FRP	Medlem
Bjarte Vatnøy	Lindås	FRP	Medlem

Frammøtte varamedlemmer	Kommune	Parti	Erstatter medlem
Jarle Vassdal	Lindås	SP	Anna K.Valle
Andreas Dyngen	Lindås	UAVH.	Bjarte Vatnøy

Følgjande frå administrasjonen møtte:

Jarle Landås-ass.programansvarleg, Tove Mette Fyllingen-sekretær, Ørjan Raknes Forthun-programansvarleg

Sakliste

Saknr	Tittel
035/19	Godkjenning av innkalling og sakliste
036/19	Godkjenning av møteprotokoll
037/19	Eigarskap – førebels konklusjonar
038/19	Politisk styringsstruktur
039/19	Planstrategi for Alver kommune
040/19	Forskrift om tildeling av langtidsopphald i institusjon i Alver kommune
041/19	Melding/orientering til fellesnemnda 02.09.2019

035/19: Godkjenning av innkalling og sakliste

Programansvarleg sitt framlegg til vedtak:

Innkalling og sakliste vert godkjent.

Fellesnemnda Alver 02.09.2019:

Handsaming:

Ingen merknader, samrøystes.

FA- 035/19 Vedtak:

Innkalling og sakliste er godkjent.

036/19: Godkjenning av møteprotokoll

Programansvarleg sitt framlegg til vedtak:

Møteprotokollen vert godkjent.

Fellesnemnda Alver 02.09.2019:

Handsaming:

Ingen merknader, samrøystes.

FA- 036/19 Vedtak:

Møteprotokollen er godkjent.

037/19: Eigarskap – førebels konklusjonar

Programansvarleg sitt framlegg til vedtak:

- Fellesnemnda ønskjer at det vert sett i gong ein prosess for å slå saman Lindås tomteselskap AS og Meland utbyggingsselskap AS. Formannskapet i Alver kommune som generalforsamling i begge selskapa tek den politiske styringa av prosessen når dei er konstituert.
- Fellesnemnda tek førebels ikkje initiativ til samanslåing av to eller tre av «vekst»-selskapa

(Aufera AS, Gløde AS og Knarvik miljø og industri AS). Om nokre av eller alle selskap tek eit initiativ vil fellesnemnda vere positiv til det.

- Fellesnemnda ber dei interkommunale selskapa NGIR IKS, NUI IKS og NRH IKS om å leggja følgjande til grunn ved forslag til nye vedtekter i samband med kommunesamanslåinga:
 - Alver kommune beheld den samla representasjonen som Radøy, Meland og Lindås har hatt i styrande organ i dei tre interkommunale selskapa.

Fellesnemnda Alver 02.09.2019:

Handsaming:

Framlegg om tillegg frå Ø.Oddekalv-Ap:

Kommunestyremedlemmar skal ikkje veljast inn i styra i aksjeselskap og kommunale selskap av omsyn til habilitet.

Programansvarleg sitt framlegg vart samrøystes vedteke.

Tilleggsframlegg frå Ø.Oddekalv vart samrøystes vedteke.

FA- 037/19 Vedtak:

- Fellesnemnda ønskjer at det vert sett i gong ein prosess for å slå saman Lindås tomteselskap AS og Meland utbyggingsselskap AS. Formannskapet i Alver kommune som generalforsamling i begge selskapa tek den politiske styringa av prosessen når dei er konstituert.
- Fellesnemnda tek førebels ikkje initiativ til samanslåing av to eller tre av «vekst»-selskapa (Aufera AS, Gløde AS og Knarvik miljø og industri AS). Om nokre av eller alle selskap tek eit initiativ vil fellesnemnda vere positiv til det.
- Fellesnemnda ber dei interkommunale selskapa NGIR IKS, NUI IKS og NRH IKS om å leggja følgjande til grunn ved forslag til nye vedtekter i samband med kommunesamanslåinga:
 - Alver kommune beheld den samla representasjonen som Radøy, Meland og Lindås har hatt i styrande organ i dei tre interkommunale selskapa.
- Kommunestyremedlemmar skal ikkje veljast inn i styra i aksjeselskap og kommunale selskap av omsyn til habilitet.

038/19: Politisk styringsstruktur

Prosjektgruppa sitt framlegg til vedtak:

Politisk styringsstruktur vert vedteke som det ligg føre til saka.

Fellesnemnda Alver 02.09.2019:

Handsaming:

Framlegg frå Ap:

Ordførargodtgjersle vert sett til 100% av stortingsrepresentantane sin godtgjersle.

Framlegget vart vedteke mot 1 røyst (N.Øvreås-Frp).

Varaordførargodtgjersle vert sett til 60% av ordførar sin godtgjersle.

Framlegget vart vedteke mot 1 røyst (A.Dyngen-uavh.)

Andre godtgjersler vert justert opp tilsvarande satsen i framlegget

Framlegget vart vedteke mot 1 røyst (A.Dyngen-uavh.)

Det vert opprette eige punkt for orienteringar med utgangspunkt i 6.kap. spørsmål og

interpellasjonar

Framlegget vart samrøystes vedteke.

Under punkt reglement for utval areal, plan og miljø - arbeids- og ansvarsområde: tillegg kommuneplaner.

Framlegget vart samrøystes vedteke.

Saksområde forvaltning veg, vann og avløp vert flytta til utval for næring og drift.

Framlegget vart samrøystes vedteke.

Tillegg til spørsmål- og interpellasjonar: I samband med interpellasjonar kan det setjast fram forslag som det voterast over, med mindre møteleiar eller 1/3 av dei møtande motset seg dette,

jf.kommunelova § 34 nr.1

Framlegget vart samrøystes vedteke.

Frist for innsending av spørsmål til spørjetime vert sette til 48 timar.

Framlegget vart samrøystes vedteke.

Framlegg frå SP:

Gjeldande tekst: Etter kvart innlegg er det høve til replikkar på inntil eitt minutt, vert endra til:

Etter kvart innlegg er det høve til tre replikkar på inntil eitt minutt.

Framlegget fekk 4 røyster og fall (alle SP)

Prosjektgruppa sitt framlegg vart samrøystes vedteke med endringane.

FA- 038/19 Vedtak:

Politisk styringsstruktur vert vedteke som det ligg føre til saka, med følgjande endringar:

- Ordførargodtgjersle vert sett til 100% av stortingsrepresentantane sin godtgjersle.
- Varaordførargodtgjersle vert sett til 60% av ordførar sin godtgjersle.
- Andre godtgjersler vert justert opp tilsvarande satsen i framlegget
- Det vert opprette eige punkt for orienteringar med utgangspunkt i 6.kap. spørsmål og interpellasjonar.
- Under punkt reglement for utval areal, plan og miljø - arbeids- og ansvarsområde: tillegg kommuneplaner.
- Saksområde forvaltning veg, vann og avløp vert flytta til utval for næring og drift.
- Tillegg til spørsmål- og interpellasjonar: I samband med interpellasjonar kan det setjast fram forslag som det voterast over, med mindre møteleiar eller 1/3 av dei møtande motset seg dette, jf.kommunelova § 34 nr.1
- Frist for innsending av spørsmål til spørjetime vert sette til 48 timar.

039/19: Planstrategi for Alver kommune

Programansvarleg sitt framlegg til vedtak:

- Fellesnemda oversender vedlagte utfordringsnotat og planstrategi 2020 - 2024 til kommunestyret i Alver for endelig handsaming

Fellesnemnda Alver 02.09.2019:

Handsaming:

Orientering ved Kristin Nåmdal.

Framlegg S.Toft-V:

Ringveg Nordhordland Sambandet Vest går ut.

Framlegget fekk 2 røyster og fall (S. Toft-V og A.Dyngen-uavh.)

Områdeplan Midtmarka og Rotemyra går ut.

Framlegget fekk 1 røyst og fall (S.Toft-V)

Framlegg frå S.Toft-V og Krf:

Områdeplan for Lindås må inn i planstrategien.

Framlegget vart samrøystes vedteke.

Programansvarleg sitt framlegg, med endring, vart samrøystes vedteke.

FA- 039/19 Vedtak:

Fellesnemnda oversender vedlagte utfordringsnotat og planstrategi 2020 - 2024 til kommunestyret i Alver for endelig handsaming med følgjande tillegg: Områdeplan for Lindås må inn i planstrategien.

040/19: Forskrift om tildeling av langtidsopphald i institusjon i Alver kommune

Programansvarleg sitt framlegg til vedtak:

Framlegg til forskrift om tildeling av langtidsopphald i institusjon i Alver kommune vert sendt ut på høyring. Høyringsfrist er 04.10.19.

Fellesnemnda Alver 02.09.2019:

Handsaming:

Programansvarleg sitt framlegg vart samrøystes vedteke.

FA- 040/19 Vedtak:

Framlegg til forskrift om tildeling av langtidsopphald i institusjon i Alver kommune vert sendt ut på høyring. Høyringsfrist er 04.10.19.

041/19: Melding/orientering til fellesnemnda 02.09.2019

Programansvarleg sitt framlegg til vedtak:

Meldinga vert teke til orientering.

Fellesnemnda Alver 02.09.2019:

Handsaming:

Programansvarleg sitt framlegg vart samrøystes vedteke.

FA- 041/19 Vedtak:

Meldinga er teke til orientering.

Næringsutvikling i Alver kommune

Prosjekt med politisk mandat



VI BYGGJER ALVER KOMMUNE

To hovudprosjekt Alver

- 1) Organisering av området næring og utvikling
- 2) Næringsutvikling i Alver kommune – kunnskapsgrunnlaget for næringspolitikken



Sikra ein robust organisering for ei offensiv satsing på næringsutvikling



Organisasjonskart



Næringsanalyse Alver

Statistikk og utviklingstrekk

Foreløpige funn



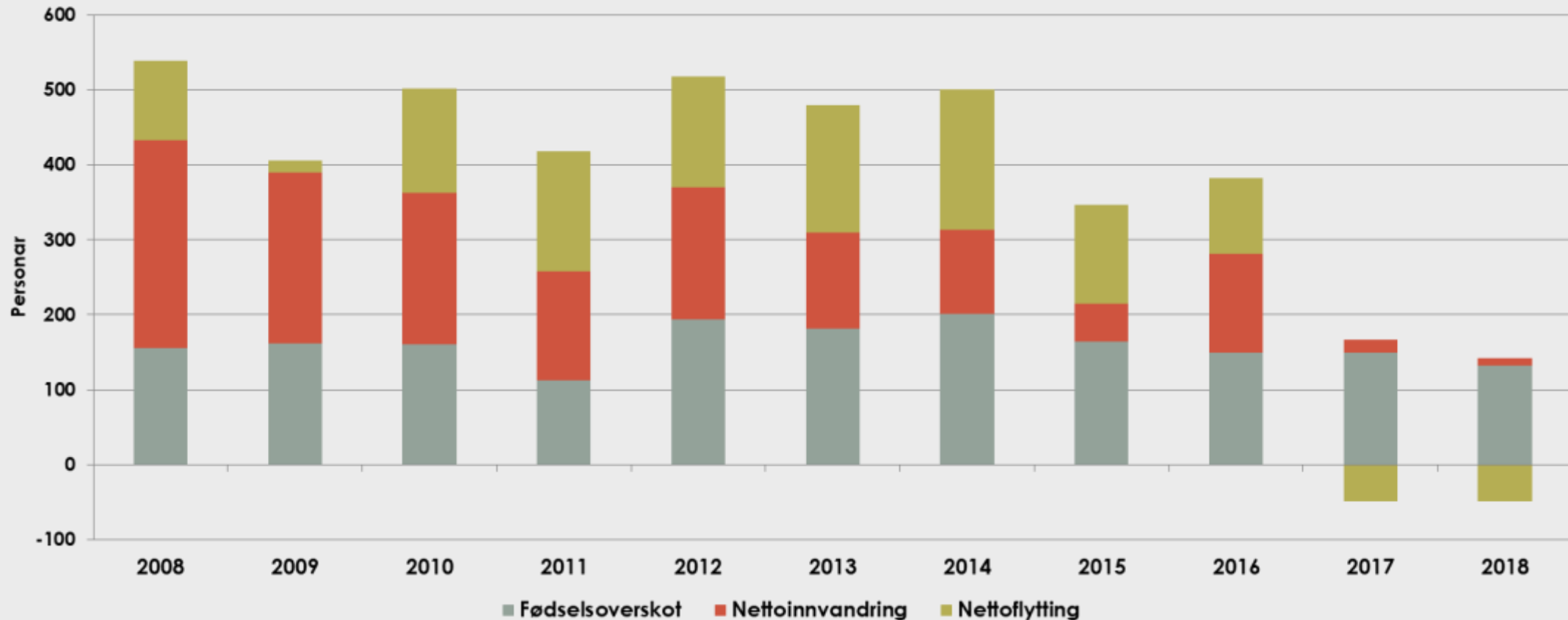
VI BYGGJER ALVER KOMMUNE

Arbeidsmarknaden i Alver

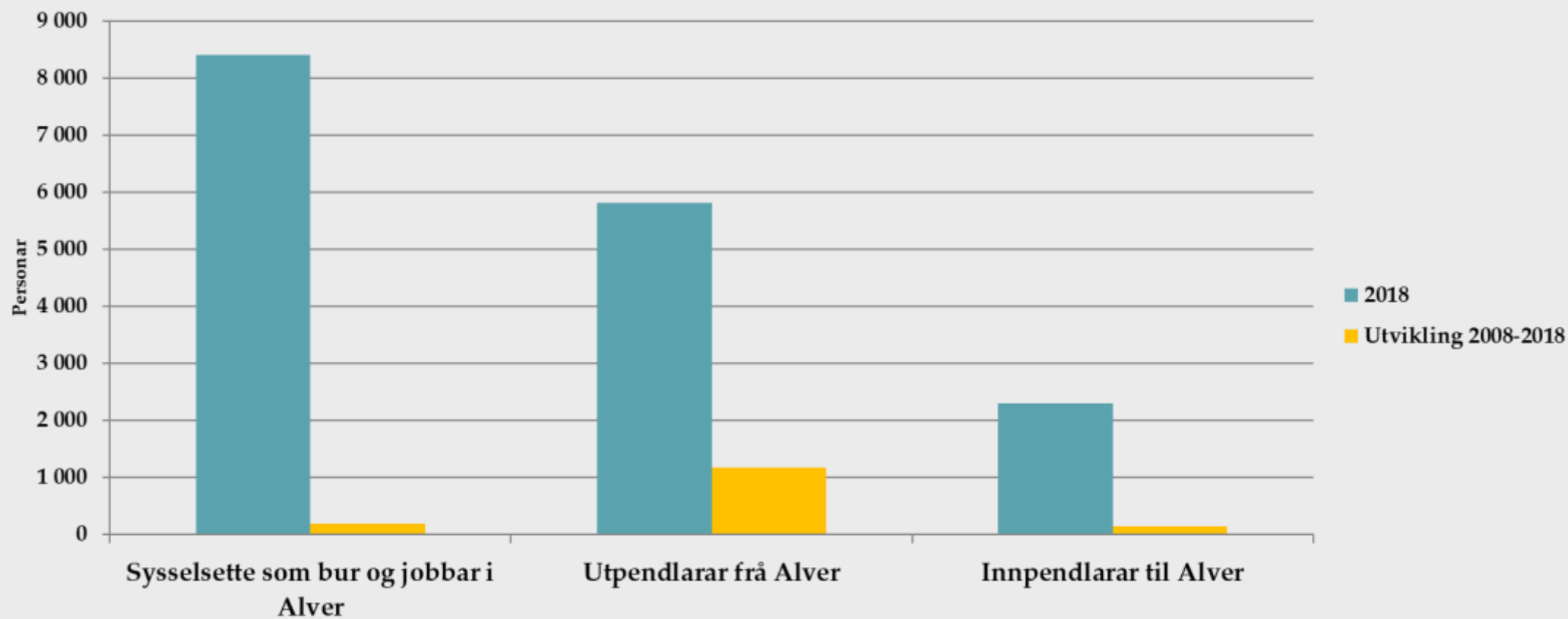
Syssette, arbeidsplassar og pendling



Svakare folketalsutvikling dei siste to åra



Over 1000 fleire pendlar ut



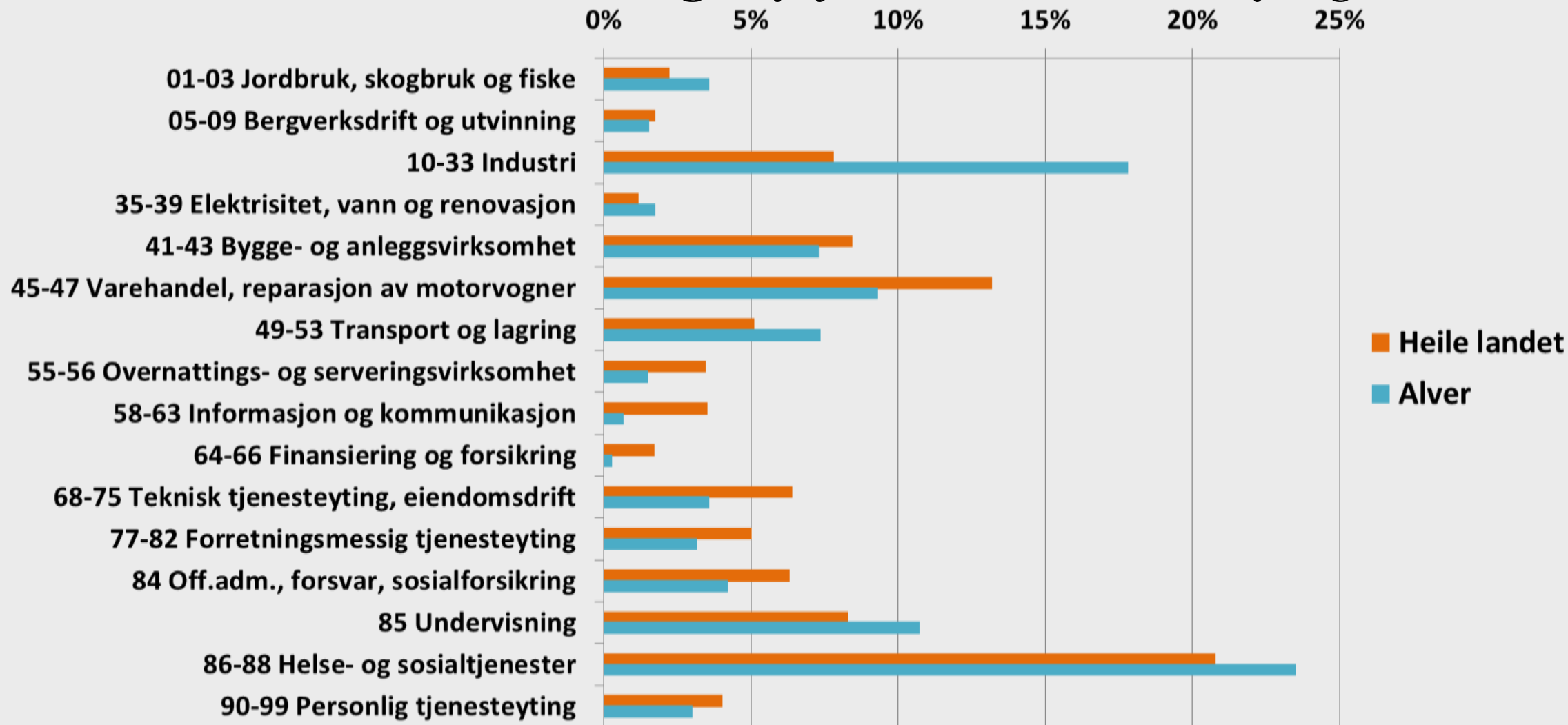
Arbeidsplassar

Utvikling og næringsstruktur

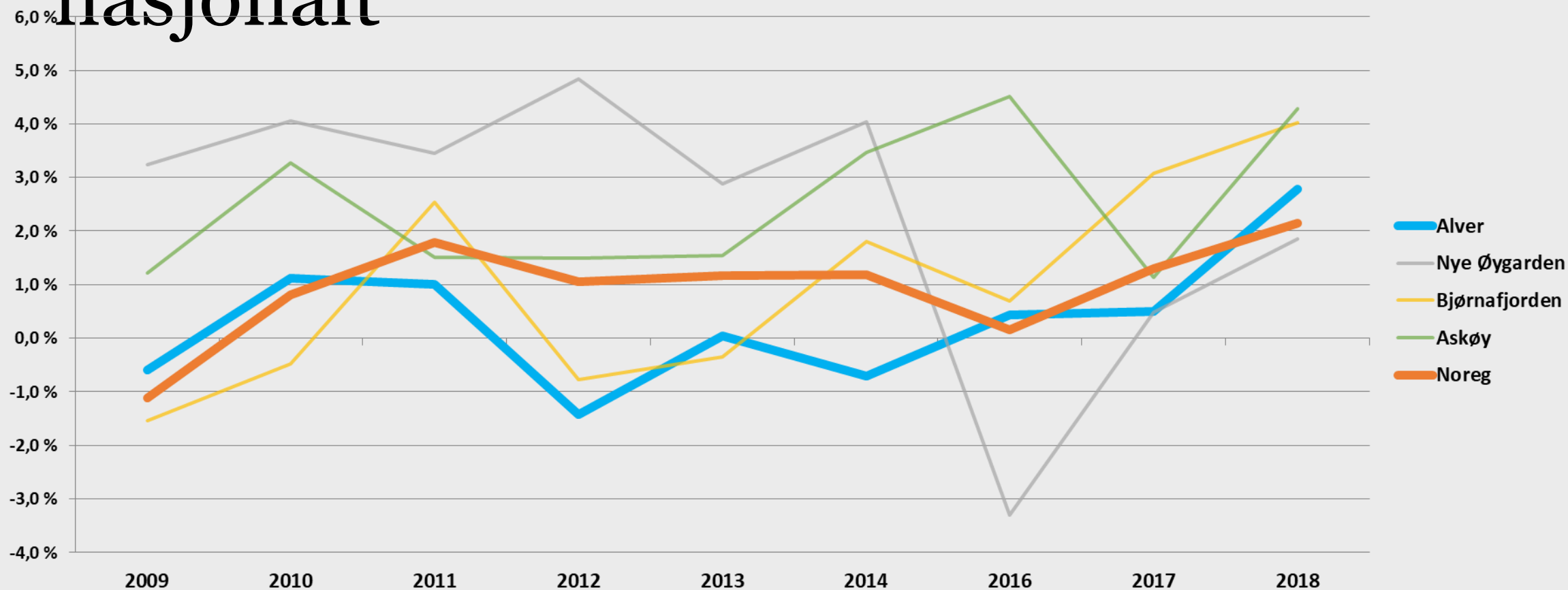


VI BYGGJER ALVER KOMMUNE

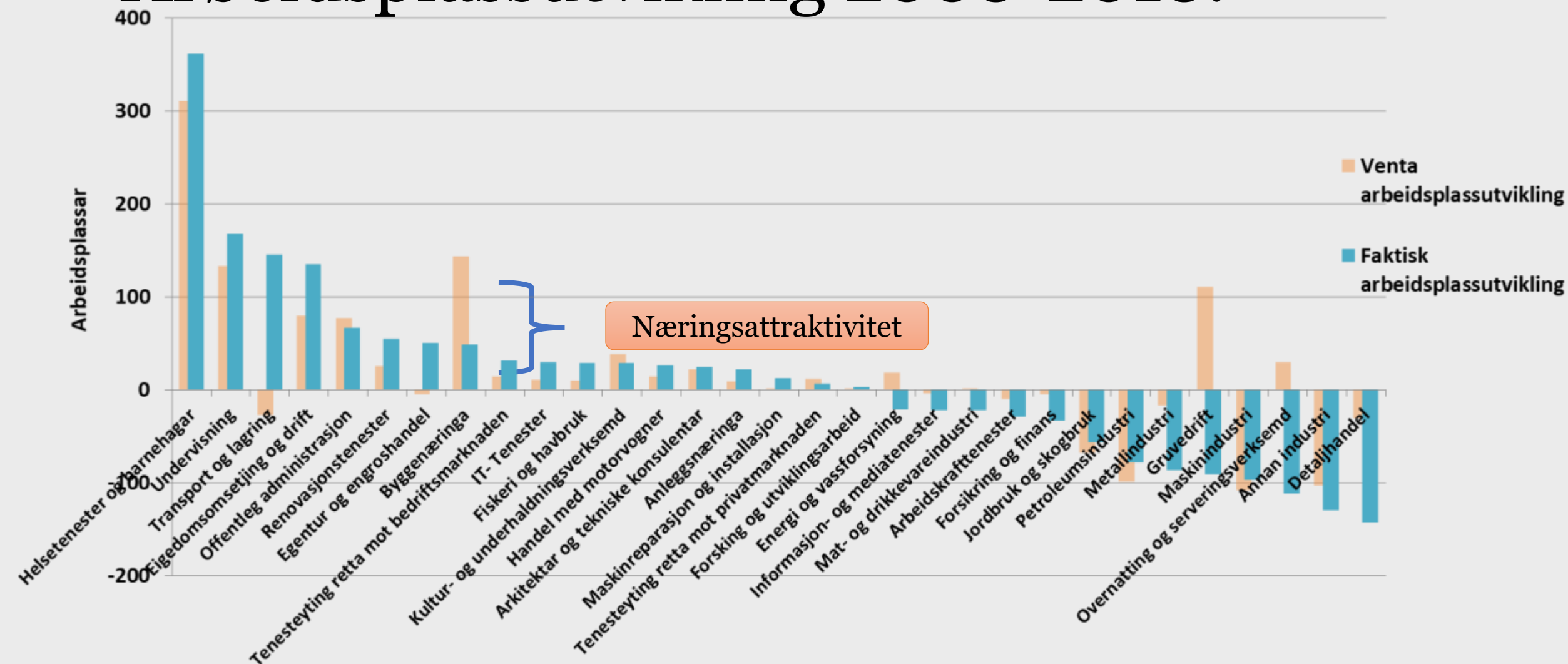
Alver samanlikna med Noreg: Mykje industri, lite tenesteyting (2018)



Svakare arbeidsplassutvikling enn nasjonalt



Arbeidsplassutvikling 2008-2018.



	Topp ti jobbskapande næringer i Alver (arbeidsplassutvikling 2008-2018)
1.	Helsetenester og barnehagar (362)
2.	Undervisning (168)
3.	Transport og lagring (145)
4.	Eigedomssomsetjing og drift (135)
5.	Agentur og engroshandel (50)
6.	Byggenæringa (49)
7.	Tenesteyting retta mot bedriftsmarknaden (31)
8.	IT- tenester (30)
9.	Fiskeri og havbruk (29)
10.	Kultur- og underhaldningsverksemd (29)



	Topp ti «overpresterande» næringar i Alver (differanse til venta arbeidsplassutvikling)
1.	Transport og lagring (172)
2.	Eigedomsomsetjing og drift (55)
3.	Agentur og engroshandel (55)
4.	Helsetenester og barnehagar (51)
5.	Undervisning (35)
6.	Renovasjonstenester (30)
7.	Petroleumsindustri (21)
8.	IT- tenester (20)
9.	Fiskeri og havbruk (19)
10.	Tenesteyting retta mot bedriftsmarknaden (17)

Positiv attraktivitetsutvikling dei siste åra



Differanse faktisk/venta arbeidsplassutvikling

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2016	2017	2018	Sum perioden	
Transport og lagring	-179	5	177	38	-7	4	-8	-18		161	172
Eigedomssomsetjing og drift	-9	31	28	12	1	-15	-32	17		21	55
Egentur og engroshandel	-6	-8	6	6	5	0	6	28		19	55
Helsetenester og barnehagar	-2	56	102	-64	36	-83	60	-34		-21	51
Undervisning	77	-25	19	0	-19	-1	11	-17		-11	35
Renovasjonstenester	5	5	9	-1	10	15	-10	5		-9	30
Petroleumsindustri	-14	-3	29	-2	12	0	-10	-15		23	21
IT- Tenester	2	6	7	-9	3	0	-1	1		10	20
Fiskeri og havbruk	2	0	7	-1	4	9	-4	0		3	19
Tenesteyting retta mot bedriftsmarknaden	22	-14	9	-2	-1	4	19	-16		-6	17
Anleggsnæringa	9	1	-2	-5	11	-6	9	-7		3	13
Handel med motorvogner	17	-2	3	-5	0	3	4	-10		2	12
Maskinindustri	-17	8	3	2	25	6	-21	5		1	12
Jordbruk og skogbruk	14	-53	5	17	-3	5	26	-5		4	11
Maskinreparasjon og installasjon	8	18	-8	6	-6	4	-6	-4		-1	11
Forsking og utviklingsarbeid	0	3	0	-3	0	0	3	0		0	3
Arkitektar og tekniske konsulentar	13	-16	-6	-4	8	-16	-1	11		13	2
Tenesteyting retta mot privatmarknaden	-5	0	0	10	-8	5	6	-21		8	-6
Kultur- og underhaldningsverksemd	-9	7	-1	-3	4	-6	-17	19		-3	-9
Offentleg administrasjon	-25	15	-34	17	10	10	15	-3		-15	-10
Informasjon- og mediatenester	-11	3	-3	1	0	-1	-3	5		-9	-18
Arbeidskrafttenester	-66	-1	-1	-7	7	30	-20	14		25	-18
Mat- og drikkevareindustri	43	6	-40	-1	-6	-12	-5	7		-16	-23
Annan industri	-26	35	-2	-1	7	-80	14	57		-31	-27
Forsikring og finans	1	-3	-6	-1	-2	5	-5	-6		-10	-28
Energi og vassforsyning	2	9	-16	17	0	-19	-28	-7		2	-40
Metallindustri	118	4	-9	-98	-72	-28	2	9		3	-70
Byggenæringa	43	32	9	-27	-113	-32	-6	-18		17	-94
Detaljhandel	54	11	5	-40	-10	-11	-3	-42		-75	-112
Overnatting og serveringsverksemd	-16	-3	-97	-22	-9	19	3	-30		14	-141
Gruvedrift	21	-77	-222	-4	1	18	65	10		-13	-201

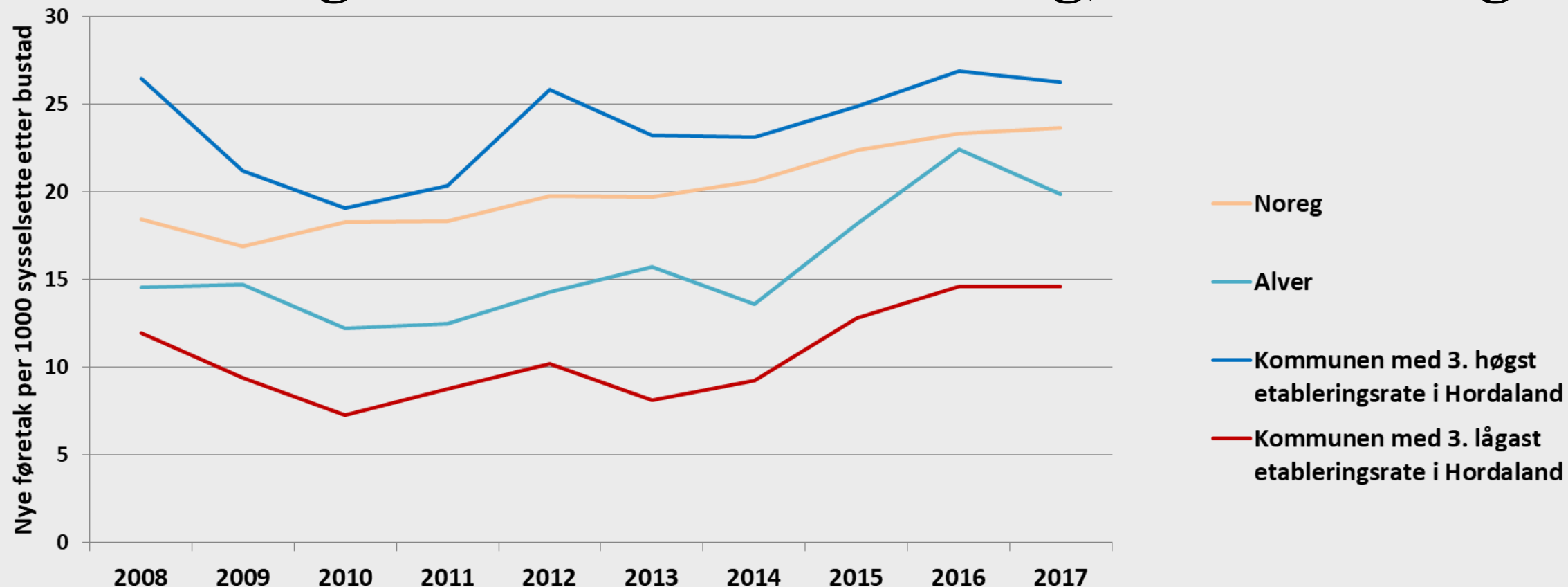


Føretak

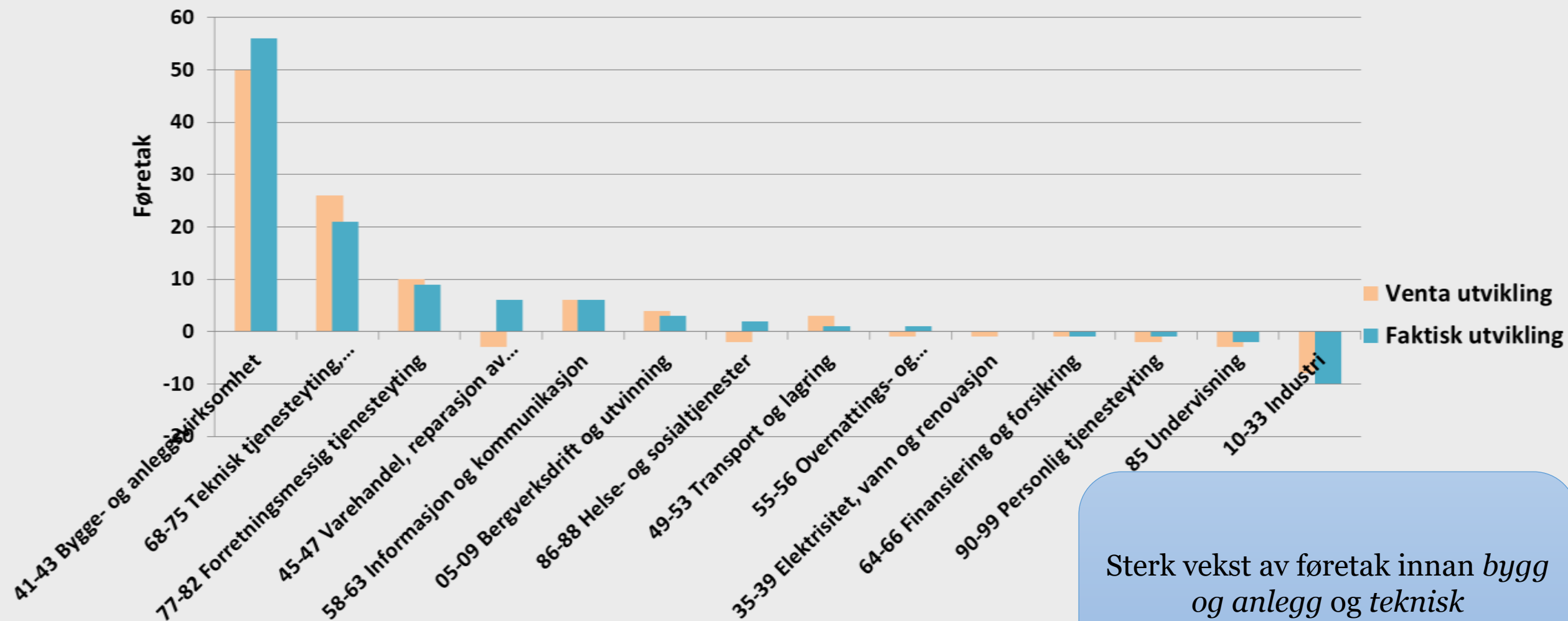
Etablering og sysselsetjingseffektar



Etableringsfrekvensen i Alver er låg, men i betring



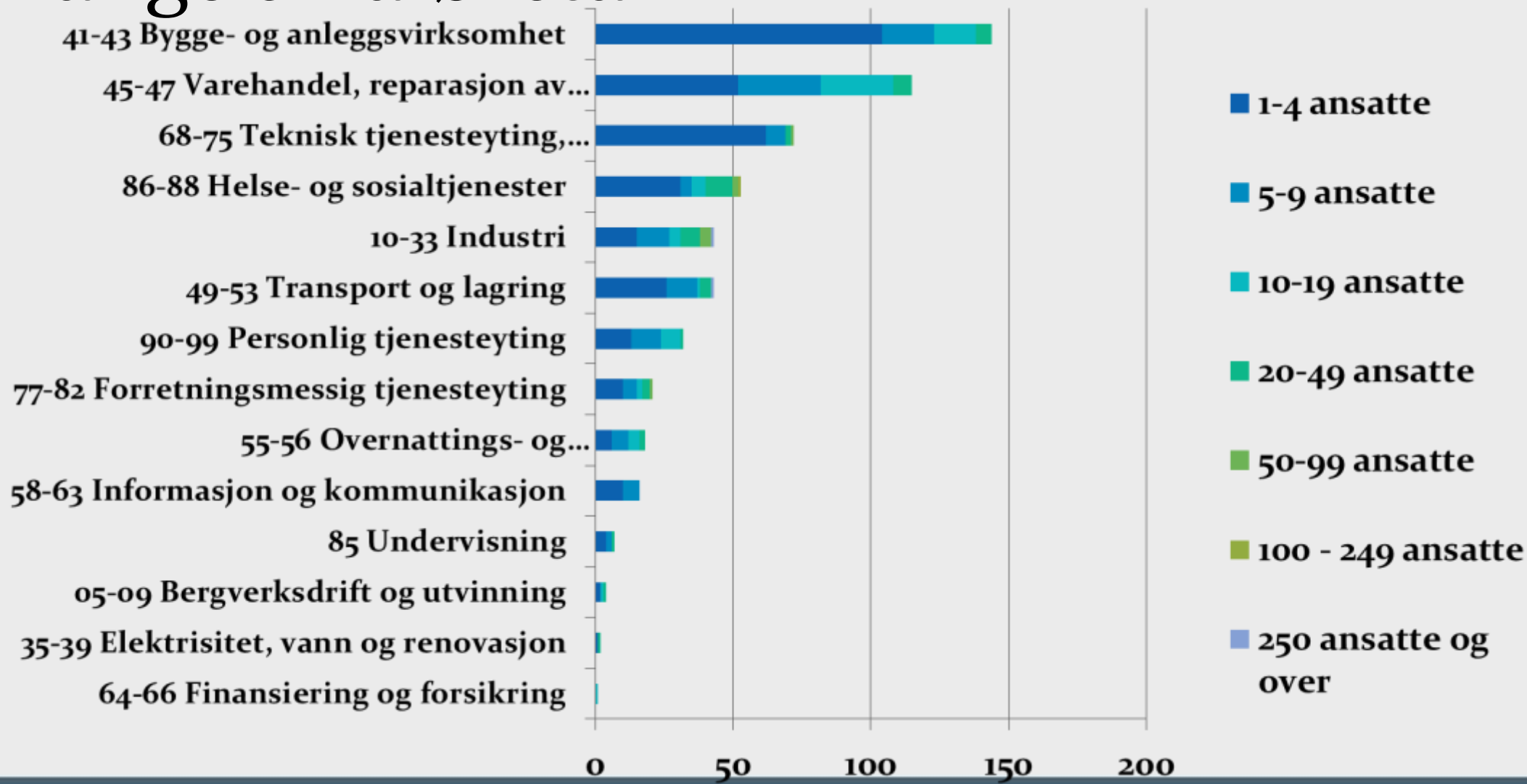
Føretak med tilsette (utvikling 2008-2017)



Sterk vekst av føretak innan *bygg og anlegg* og *teknisk tenesteyting*.



Mange småføretak

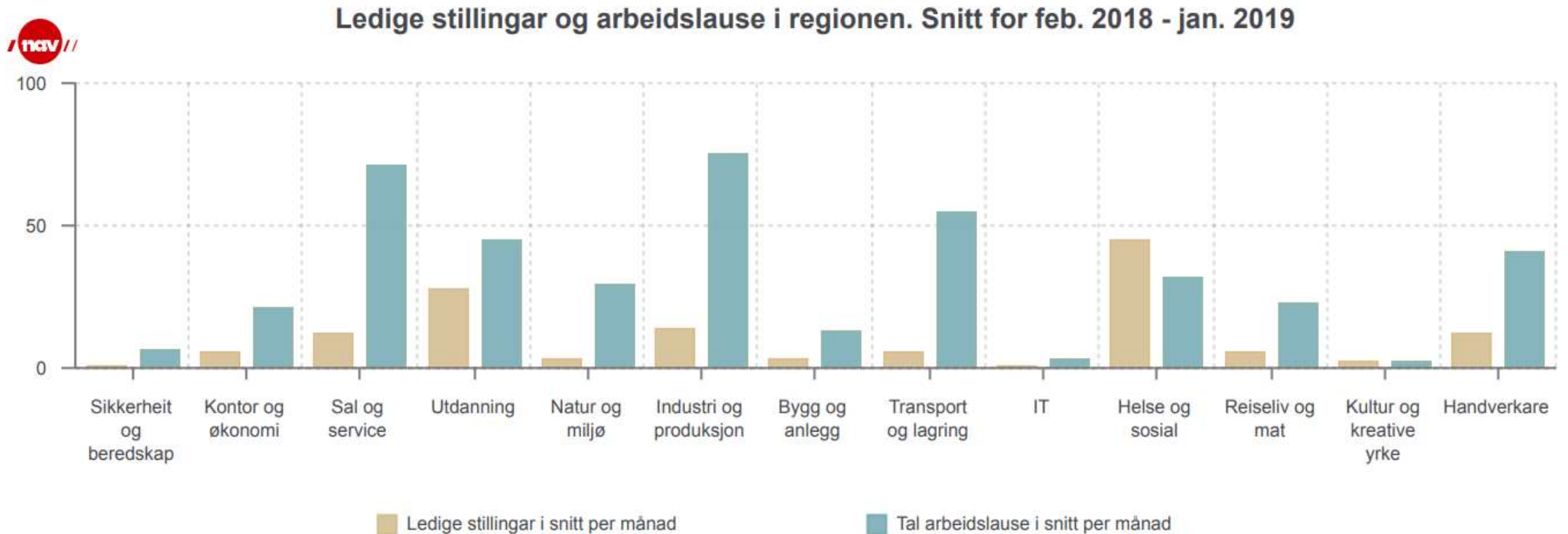


Kompetanse

Tilbod og etterspørsel



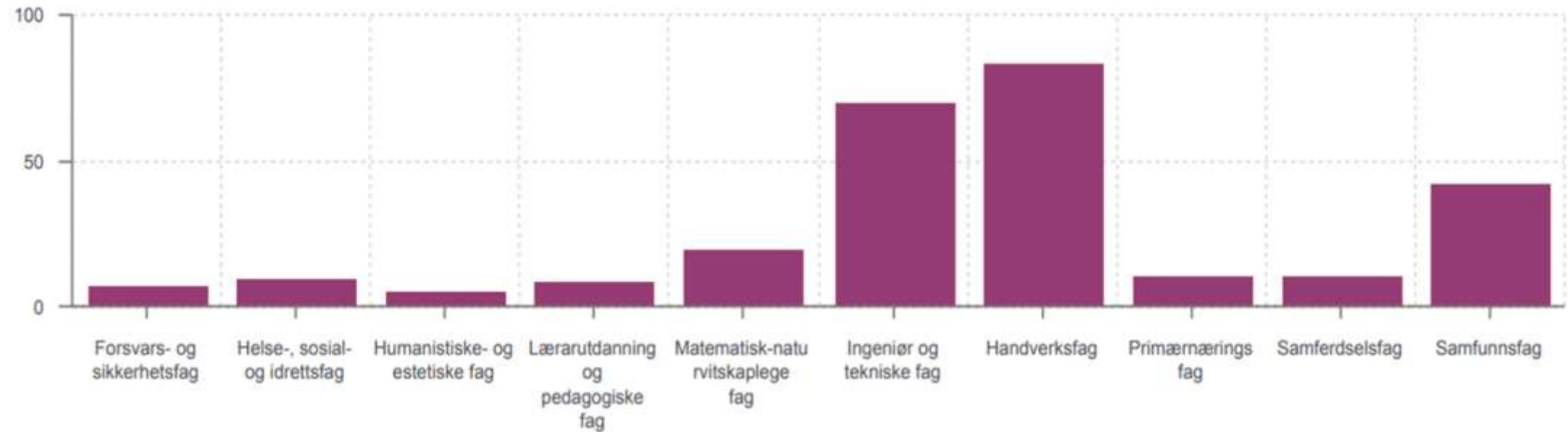
Fleire arbeidslause enn ledige stillingar



Høgst arbeidsløyse blant personar med bakgrunn frå industri, transport, og sal- og serviceyrke

Flest ledige stillingar innan helse og utdanning

Berekna tal NHO-bedrifter med udekt kompetansebehov, etter fag. Tal for regionen.



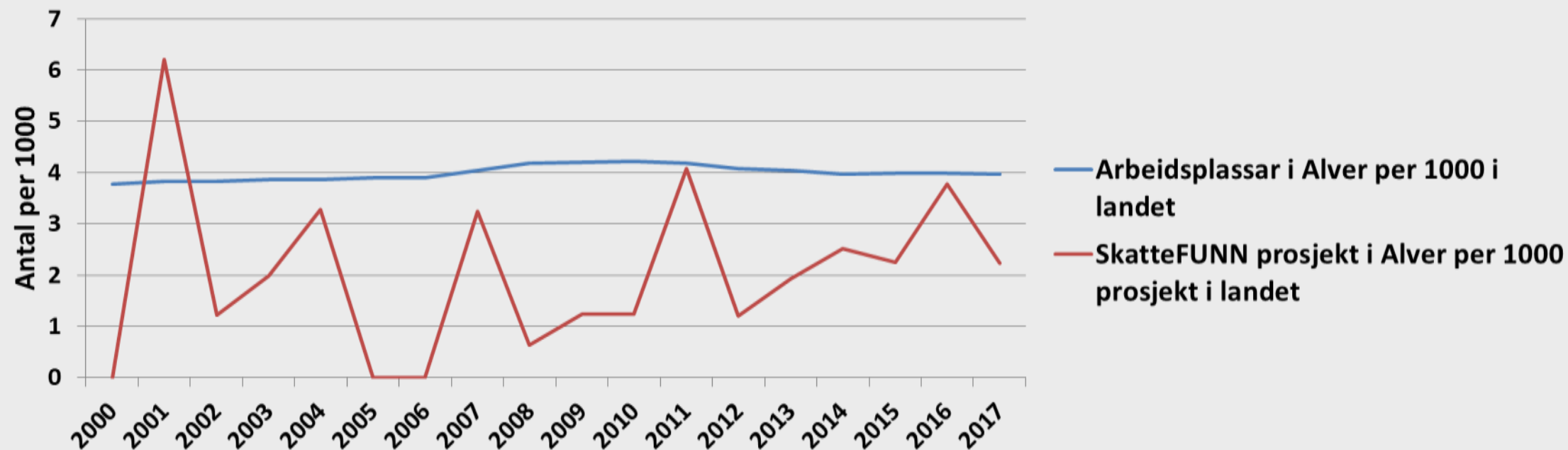
Flest bedrifter med udekt kompetansebehov innan handverksfag og ingeniørfag...
 ...samtidig er mange handverkarar ledige...

SkatteFUNN

Ei skattefrådragsordning for verksemder som investerer i FoU



Kan SkatteFUNN brukast meir?



	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Godkjende SkatteFUNN søknadar i Alver	0	1	7	9	0	0	7	1	2	2	6	2	4	6	7	14	8





- Nærleiken til Bergen gir tilgang på ein stor arbeidsmarknad...
- Næringsstrukturen i Alver bidreg til høg verdiskaping...
- Næringsattraktiviteten i Alver er i betring..
- Det blir etablert stadig fleire føretak i Alver..
- Bruken av SkatteFUNN i Alver aukar..



..men konkurransen om arbeidskrafta er stor

... men svak arbeidsplassutvikling

...men frå et lågt nivå

...men dei fleste forblir små

... men Alver er framleis underrepresentert blant brukarane av ordninga





Høgskulen
på Vestlandet

SAMSPEL
BEREKRAFT
NYSKAPING

Smart spesialisering for framtidig
næringsutvikling i Alver

Knarvik 29. august 2019



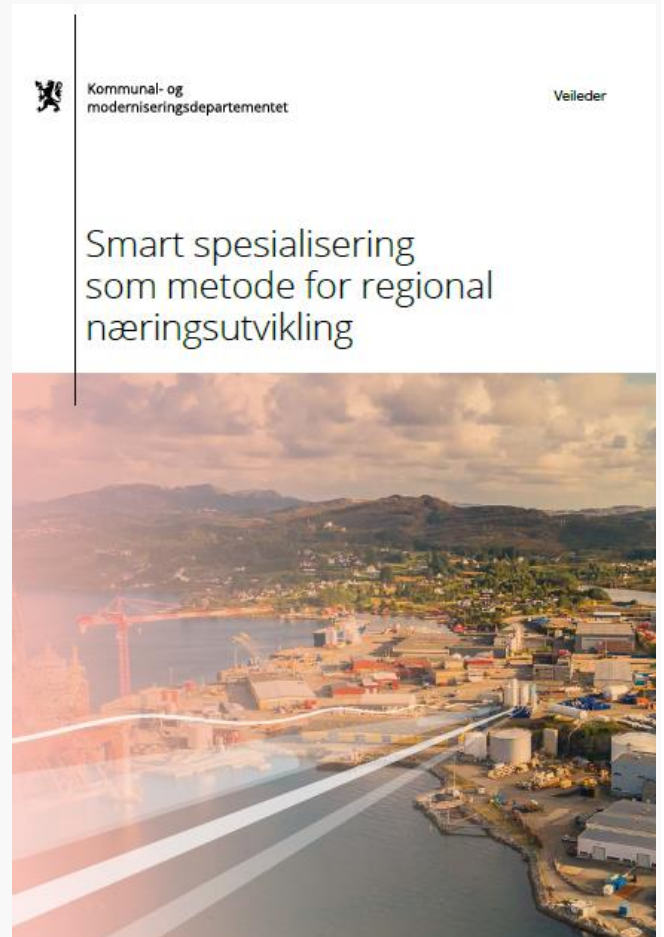
Hva er det viktig at politikerne prioriterer?

- Økt innovasjon og omstilling 86%
- Klima- og miljø 80%
- Styrket kollektivtilbud 72%
- Veibygging 72%
- Posisjonere havbyen Bergen 66%
- Forenkling av plan- og bygningslov 62%



Hva er smart spesialisering?

- › Smart spesialisering handler [...] om å **bygge videre** på den kompetansen, det næringslivet og de ressursene som allerede er til stede i regionen, for å **utvikle nye nisjer og næringsområder**.
- › Strategier for smart spesialisering skal **fremme fornying og omstilling** ved å styrke utviklingen på de næringsområdene der regionen effektivt kan koble ressurser og kompetansefortrinn med markedspotensialer.
- › Grunnlaget for å identifisere og fremme nye næringsområder er:
 - › **grundige analyser** av regionen og regionens plass i verden
 - › fasiliterte **dialogprosesser** mellom næringsaktører, myndigheter, forskere, organisasjoner, institusjoner og investorer
 - › entreprenørielle aktørers vurderinger av hvor det ligger **markedsmuligheter**



Forts.

- › Ordet «smart» viser til hvordan nye spesialiseringer skal identifiseres. Strategien handler som nevnt om å finne fremtidens sterke næringer.
- › Mange mener at begrepet «spesialisering» ikke er riktig siden strategimetoden fokuserer på å finne diversifiserende potensialer innenfor næringer, enten i krysspunktet mellom næringer eller innenfor en bredde av samme næring. Med andre ord er smart differensiering en mer dekkende betegnelse.
- › Regioner bør således diversifisere deres næringsaktiviteter basert på hva som er deres eksisterende styrker og ekspertise. Dette fundamentet bør benyttes til å skape aktiviteter i nye relaterte områder gjennom **regional forgrening**.

Oljekunnskap som fornybar ressurs

(‘regional branching’ (forgreining), cross-industry innovation’)

› ‘Branching in’

- › Selskaper beveger seg inn i eksisterende bransjer i regionen, hvor de kan utnytte kunnskapen på nye måter
- › Bidrar til oppgradering/utvikling av eksisterende bransjer gjennom ny teknologi/nye produkter (**cross-industry innovation**)
- › Eks. fra olje til havbruk



› ‘Branching out’

- › Selskaper bruker sin kompetanse/teknologi til å etablere nye bransjer i regionen (path creation)
- › Den nye bransjen er kunnskapsmessig relatert til eksisterende bransje
- › Eks fra olje til offshore vind



Forskning på relater næringsmessig variasjon

- › *Urelatert næringsmessig variasjon: fremmer radikale innovasjoner*
- › *Næringsspesialisering: fremmer produktivitet, men har ikke noe entydig positiv effekt på innovasjon*
- › **Relatert næringsmessig variasjon: fremmer både innovasjon og produktivitet**

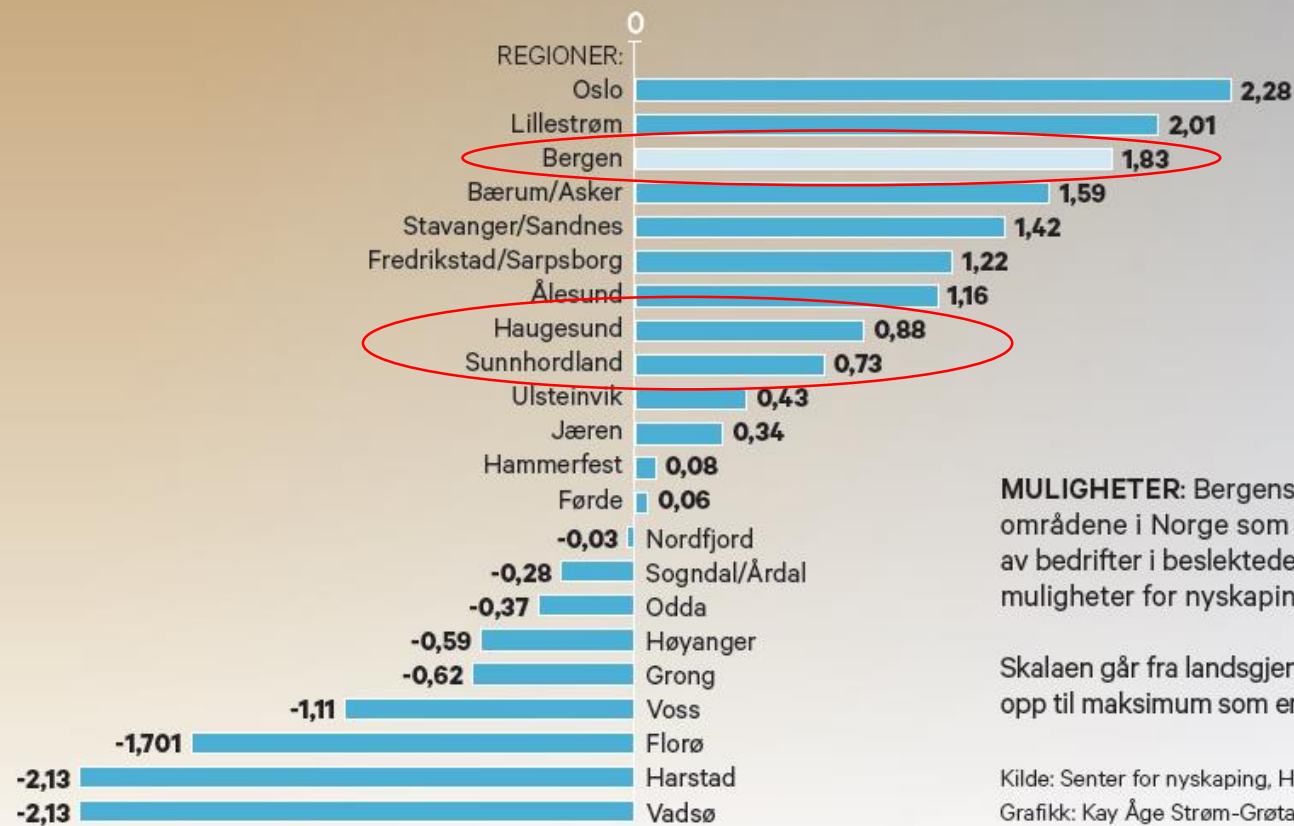
INNSIKT

Journalist: MALU-BRITT DAHL
09 950 22 105 e-post: malubritt.no

«Det holder ikke bare å løfte frem allerede sterke bransjer for å få til nyskaping. Samarbeid på tvers av bransjene må til. Vestlandet har det som skal til – hvis vi vil.»

INNOVASJON // Det holder ikke bare å løfte frem allerede sterke bransjer for å få til nyskaping. Samarbeid på tvers av bransjene må til. Bergensregionen har det som skal til – hvis vi vil.

Regionen som har alt

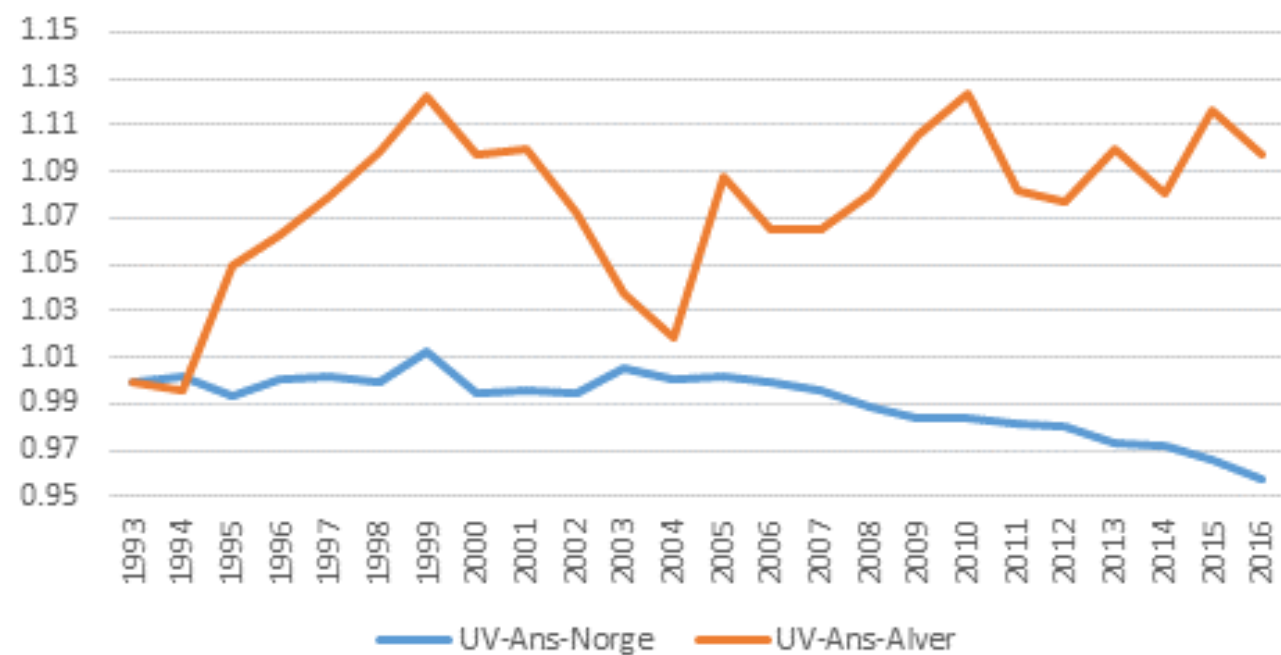


MULIGHETER: Bergensregionen er blant områdene i Norge som har størst opphopning av bedrifter i beslektede bransjer. Det gir gode muligheter for nyskaping på tvers av dem.

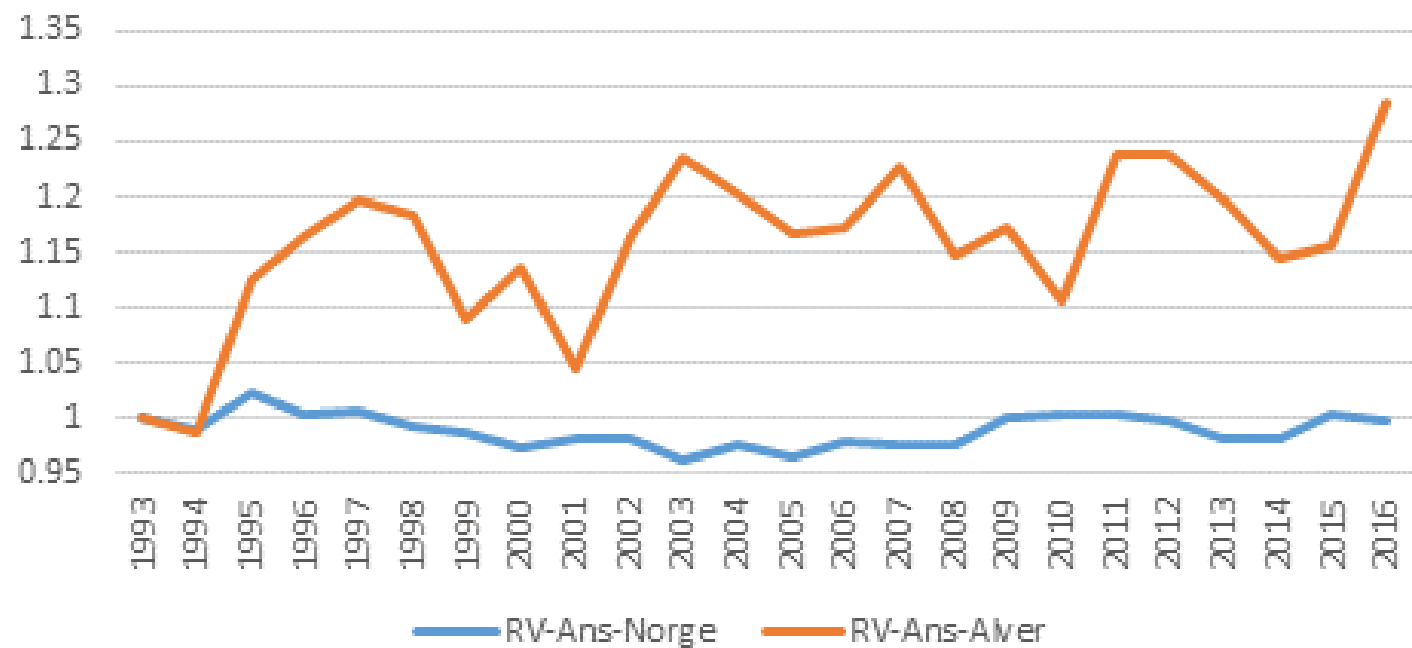
Skalaen går fra landsgjennomsnittet som er null opp til maksimum som er Oslo (2,28 i diagrammet).

Kilde: Senter for nyskaping, Høgskolen i Bergen
Grafikk: Kay Åge Strøm-Grøtan © grafikk@bt.no

Urelatert Ansatte i Norge vs. Alver - Standardisert



Relatert Variasjon Ansatte i Norge vs. Alver - Standardisert



Analyse av regionens fortrinn og muligheter

- › Hvilke sterke og konkurransedyktige næringer, klynger og nettverk finnes i regionen i dag?
- › Kan man se tegn til utvikling av nye nisjer og næringsområder i regionen?
- › I hvilken grad er næringene i regionen beslektet, altså koblet sammen, målt ved arbeidskraftmobilitet, prosjektsamarbeid, patentering eller handel med varer og tjenester (beslektet mangfold)?
- › Er det koblinger eller potensial for å danne koblinger mellom de sterke næringene og klyngene som er i regionen i dag?

Kompetanse

- › Dersom det er tegn til framvekst av nye næringsområder, hvilke kompetansebehov finnes for å utvikle disse videre?
- › Hvor finnes det FoU- og utdanningsmiljøer på områdene der regionen ser nye læringsmuligheter? Hvilke relasjoner har disse FoU- og utdanningsmiljøene til næringslivet i regionen?
- › Hvordan er regionens videregående opplæring og fagopplæring tilpasset behovene i næringslivet og mulige framtidige utviklingsveier?
- › Hva finnes av etter- og videreutdanningstilbud som er relevant for næringslivet og eventuelle nye næringsområder?

Virkemidler

- › Hvilke virkemidler for bedriftsutvikling, entreprenørskap, innovasjon, FoU og kompetanse brukes mest i regionen i dag?
- › I hvilken grad er det samarbeid mellom bedrifter, forskningsinstitusjoner og myndigheter i regionen?
- › Hvilke aktører i regionen deltar i klynger og nettverk, nasjonalt og internasjonalt?



Takk for oppmerksomheten!

ALVER KOMMUNE



Vi byggjer Alver kommune

Fellesnemnda

02.09.19



Prosjektstatus pr. sektor



Helse og omsorg (pr. 26.08.19)

Organisasjonsprosjekt	K	P	G	A	Kommentar
Sjukeheim					Styringsdokument til adm.styringsgruppe 24.09.
Heimeteneste					Styringsdokument til adm.styringsgruppe 24.09.
Tenester til utviklingshemma					Styringsdokument til adm.styringsgruppe 24.09.
Psykisk helse og rus					Gjennomføring
Helse					
NAV					
Forvaltningsmodell					Gjennomføring
Fagutvikling/stab/støtte					
DigiAlver					
Anbod Elektronisk pasientjournal (EPJ)					
Acos sosial - konsolidering					
Visma Ressursstyring - konsolidering					
Infodoc EPJ - konsolidering					Gjennomføring
SamPro - konsolidering					Gjennomføring
Fagprosjekt					
Implementering EPJ					Gjennomføring

	Gjennomført
	Starta opp
	Ikkje starta opp
K	Konsept
P	Planlegging
G	Gjennomføring (h 19)
A	Avslutning (h 19/v 20)



Oppvekst (pr. 26.08.19)

Organisasjonsprosjekt	K	P	G	A	
Jordmor- og helsestasjonstenesta					Fagansvarlege innplassert. Utarbeide rutiner.
Barnevern					Felles kontor i drift, ferdig med rutinar og IK
PPT					Startet gjennomføring i august.
Barnehage					Gjennomføring med fokus på å utarbeide rutiner.
Skule					Gjennomføring.
Fagutvikling/stab/støtte					Innplassering gjennomført.
DigiAlver					
Konsolidering Visma-system					Visma FF/VO: Kartlegging av flytteprosess avslutta, ny database Alver flyktning oppretta, ferdig å flytte over i ny database, godt i rute, gjennomføring i haust. VFS: Samkøyring av bruk og modular for alle skulane på plass til juni, gjennomføring frå hausten. VFPPT: i planleggingsfase held fram i haust
Visma barnehage					Anbod sluttført. Vigilo. Starta planleggingsfase (opplæringsplan) frå aug/sept. Start gjennomføringsfase i oktober.
Konsolidering Feide					IKTNH styrer dette
Konsolidering Conexus Engage					
Fagprosjekt					
Digitalisering av grunnskulen					Skisse for pilot er utarbeidd og pilotskular/klassar er peika ut. Start av pilot og nettverk for deltakande skular/lærarar frå i haust.

	Gjennomført
	Starta opp
	Ikkje starta opp
K	Konsept
P	Planlegging
G	Gjennomføring (h 19)
A	Avslutning (h 19/v 20)



Teknisk forvaltning og drift (pr. 26.08.19)

Organisasjonsprosjekt	K	P	G	A	Kommentarer
Arealforvaltning					Avdelingsleiarane er innplassert, prosjektområde bestilt - planlegger rutiner, system. Tilsette er / blir innplassert, etter møte i Omstillingsutvalet 26. juni og 29. august.
Eigedomsforvaltning					Tre avdelingsleiarar er innplassert, prosjektområde bestilt - planlegger rutiner, system. Tilsette er / blir innplassert, etter møte i Omstillingsutvalet 26. juni og 29. august.
Drift og vedlikehald					Ein avdelingsleiar er innplassert. Behovet for fagansvarlege og driftskoordinator skal kartleggast, og grensegang mot andre sektorar skal avklarast (NAV, helse/omsorg). Mogeleg verksemdoverdraging frå privat reinhaldsdrift i Meland er under førebuing. Tilsette er / blir innplassert, etter møte i Omstillingsutvalet 26. juni, 29. august og 26. september.
Fagutvikling/stab/støtte					Fagansvarleg er innplassert, tilsette er / blir innplassert, etter møte i Omstillingsutvalet 26. juni og 29. august.
Felles landbrukskontor					Sak om felles landbruksavdeling vart godkjent av fellesnemnda 3. juni. Avdelingsleiar landbruk i Alver følgjer opp.
På tvers					
Kontorfordeling					Kartlegging av tilgjengelege lokale er gjort og framlegg til lokalisering i høve til dei godkjente organisasjonskarta er i sluttfasen.

	Gjennomført
	Starta opp
	Ikkje starta opp
K	Konsept
P	Planlegging
G	Gjennomføring (h 19)
A	Avslutning (h 19/v 20)



Teknisk forvaltning og drift (pr. 26.08.19)

DigiAlver	K	P	G	A	Kommentarer
Kartløyisingar: Delte løysingar					Norkart, Norconsult og Powel er i gang med kvalitetssjekk og testing av data for samanslåing av basar. Gemini VA er i gang med test av Skydrift. Meland og Radøy sine basar er sjekka. Me skal testa på desse, og det vert sett frys periode i veke 40 eller 43. Norkart arbeider med kontroll av planbasar for Radøy og Meland før samansying til felles base v/ Nois/ Winmap. Norkart har elles avklart driftsmiljø, Databaser er konvertert til MS SQL og flytta til nye serverer. Vidare arbeid avventar ny versjon av GisLine/QMS som kjem i sept.
KomTek: Avgifter og gebyr					Konvertering av Lindås kommune sin Geminibase til Komtek er gjennomført. Lindås kommune er i produksjon i Komtek og skal fakturere 2. termin frå Komtek 30.08.2019. Rydding av Komtekbasen pågår. Prosjektverktøy KRASS (Komtek kommunereform assistent) viser prosessløypa, 29% er fullført og vi arbeider no med sammenslåing av typetabeller. Neste milepæl er testkonvertering.
Driftsovervaking VA: Citect					Planforslag for neste fase er under utarbeiding. Systema er kartlagt, prisar er under innhenting (tidlegare overslag). Framdrifta er i rute, ansvarspersonar er peika ut. Meland utbygging startar september, ca 3 veker varigheit
Portal - vaktmestertjenester:					Planforslag for neste fase er under utarbeiding. Nokre pilotbygg er peika ut. Framdrifta er i rute, ansvarspersonar er peika ut. Ferdig med testperiode og ny oppdatering. Blir sett i drift i slutten av september, Meland og Radøy blir deretter kobla inn.
Portal - booking av lokale og anlegg for lag og organisasjonar: Aktiv kommune					Gjennomføringsfasen er i gang. Alle bygg ligg inne. Vurderer korleis vi skal sleppe ut systemet for innbyggjarane.
Driftssystem veg: Adaptiv veg					Samarbeidsprosjekt mellom fleire kommunar i Sør-Norge og leverandøren Avinet. Behov for kartlegging og innregistrering av data er sett opp. Produktet er ferdig frå Avinet si side. Må avklare i Alver-samanheng kva for registreringsoppgåver som skal prioriterast, og rekkefølgen på dei.

	Gjennomført
	Starta opp
	Ikkje starta opp
K	Konsept
P	Planlegging
G	Gjennomføring (h 19)
A	Avslutning (h 19/v 20)



Teknisk forvaltning og drift (pr. 26.08.19)

Fagprosjekt	K	P	G	A	Kommentarer
Felles matrikkel					Dei fleste samordningar med kretsar er fullført- berre 1 likt navn på grunnkrins må løysast (Fosse) . Nokre rettesaker matrikkel/ grunnbok gjenstår i Lindås, men er under arbeid i samarbeid m/ kartverket. Kartverket står for sjølve omlegginga ved årsskiftet.
Forskrift VA-avgifter m/utrekning av avgiftsgrunnlag (prosessarbeid, ikkje prosjekt i portalen)					Forslag til felles forskrift om VA-gebyr er lagt ut på høyring med høyringsfrist 30. august, etter handsaming i fellesnemdna 6. mai. Arbeidet med å bygge sjølvkostmodellen er starta.
Gebyrregulativ plan, byggesak, oppmåling, feiing, slam, konsesjon mm (prosessarbeid, ikkje prosjekt i portalen)					Utrekning av gebyr skal følgje regelverket for sjølvkost. Arbeidet startar for fullt når organisasjonsprosjekta er på plass. Felles mal eksisterer frå før.
Kritiske avtalar (prosessarbeid, ikkje prosjekt i portalen)					Anbodsarbeid knytt til avtalar som går ut i 2019, der vi må ha nye avtalar som gjeld frå 2020. Arbeidet med å sortere ut kritiske avtaleområde, definere standardar og spesifisere krava er starta. T.d. vinterdrift av vegar.

	Gjennomført
	Starta opp
	Ikkje starta opp
K	Konsept
P	Planlegging
G	Gjennomføring (h 19)
A	Avslutning (h 19/v 20)



Samfunnsutvikling (pr. 28.08.19)

Organisasjonsprosjekt	K	P	G	A	Kommentar
Kultur					Avdelingsleiarar innplassert. Tilsete i tre av fire avdelinger er innplassert.
Plan og analyse					Tilsette innplassert. Fagansvarlige blir innplassert i midten av sept.
Næring og utvikling					Innplassering i omstillingsutvalg 29.08.
Politisk sekretariat					Tilsette innplassert. Arbeide sammen fra okt.
Nordhordland brann og redning					Plassering i Alver er drøfta og vedteke.
Samfunnstryggleik og beredskap					To personar er innplassert som rådgjevarar
Prosjekt investering					
DigiAlver					
Speedadmin - kulturskule					Konseptfase er snart over.
Bibliotek					Startar opp til hausten.
GAT					Visma har bekrefta at eksisterande base for GAT base kan nyttast mot Alver.
UMS					Alle tre kommunane har signerert ein felles avtale med UMS om adressebasert og lokasjonsbasert varslings frå 01.06.19.

	Gjennomført
	Starta opp
	Ikkje starta opp
K	Konsept
P	Planlegging
G	Gjennomføring (h 19)
A	Avslutning (h 19/v 20)



Samfunnsutvikling (pr. 28.08.19)

Fagprosjekt	K	P	G	A	Kommentar
Næringsutvikling i Alver kommune	M	G	M		Presentasjon for fellesnemnd i september og rapport i oktober.
Samfunnstryggleik og beredskap	M	G	M		Prosjektet vil presentere ROS for fellesnemnd i sept, i tillegg starter arbeid med KKL-plan og beredskapsorganisering i sept/okt
Planarbeid mot Alver kommune	M	G	M		Forslag til planstrategi i fellesnemnda i sept.
Gebyrregulativ Alver kommune					Samordne alle gebyr- og betalingssatsar
Val 2019	M	G	M		Prosjektet planlegg val 2019.
Anleggsstrategi Alver					Presentasjon i fellesnemnda 30. september.

	Gjennomført
	Starta opp
	Ikkje starta opp
K	Konsept
P	Planlegging
G	Gjennomføring (h 19)
A	Avslutning (h 19/v 20)



HR og utvikling (pr. 29.08.19)

Organisasjonsprosjekt	K	P	G	A	Kommentar
HR & utvikling (konseptf. personal)					Plassering av personalfunksjon avklart. Avsluttet.
HR & utvikling (konseptfase II)					Avklart organisasjonskart, og opprettet nye prosjekt.
HR (personal)					Det er tilsett ny HR-leiar med oppstart 17.10.19. Innplassering snart ferdig.
Dokumentsenter					Leiar, fagansvarleg og driftskoordinator innplassert. Bemanningsplan vert lagt fram i HTV-møte 11/9. Oppbygging av arkivplan har starta.
Kundesenter					Leiar avklart. Bemanningsplan i HTV-møte 11.09.19. Eige prosjekt om innbyggjarrettlegg.
Utvikling/stab/prosjekt					Bemanningsplan vert lagt fram i HTV-møte 11/9: kommunikasjon, HMS, IK/kvalitet, digitalisering.
HMS					Prosjektforslaget skal legges fram for adm.styringsgruppe i oktober.
DigiAlver					
Acos Websak					Teknisk installasjon/oppsett fra Acos er ferdig med unntak av integreringer mot annen programvare 1. Visma rekruttering blir byttet ut med WebCruiter og Visma Barnehage blir byttet ut med Vigilo. 2. SvarUt blir konfigurert straks man har fått nødvendig info fra Evry (Folkeregistertilgang) 3. E-signering og Mottok er helt nylig installert, og klar for testing straks SvarUt er konfigurert.
Intranett (inkl. Office365)					Prosjektforslaget er godkjent og ny intranett og samhandlingsløysing vart lyst ut før ferien. Pågår evaluering av tilbod.
Telefoni					Framdrift er avhengig av behovsavklaringer m.a. frå kundesenterprosjektet.
Portal					Framdrift i rute.

	Gjennomført
	Starta opp
	Ikkje starta opp
K	Konsept
P	Planlegging
G	Gjennomføring (h 19)
A	Avslutning (h 19/v 20)



HR og utvikling (pr. 29.08.19)

Fagprosjekt	K	P	G	A	Kommentar
Organisering av AMU og verneteneste					Prosjektforslag er godkjent. Starter med valg av Hovedverneombud og verneombud.
Innbyggjarrettleiing (kundesenter)					Det er starta arbeid med å finne ulike tekniske løysingar som kan gjere kundesenter og innbyggjar meir digitale.
Kartlegging av personalreglement.					Arbeidsgruppe i organisasjonsprosjektet for HR kjem med forslag til prioritering av arbeid med reglement.
Kanal- og servicestartegi					Utkast til kanal- og servicestrategi er ferdig, og det vert arbeidd med å få gjennomført ei kartlegging.
Prosjekt med politisk styring					
Arbeidsgiverpolitikk					Utkast til arbeidsgjevarstartegi er lagt fram for PSU, og revidert strategi vert lagt fram i neste møte.
Lønnspolitisk plan (delprosjekt)					
Strategisk kompetanseplan (delprosjekt)					Behov for å løses parallelt med lønnspolitisk plan for å holde framdrift.
Livsfasepolitikk (delprosjekt)					Utkast klart til styringsgruppa PSU.

	Gjennomført
	Starta opp
	Ikkje starta opp
K	Konsept
P	Planlegging
G	Gjennomføring (h 19)
A	Avslutning (h 19/v 20)



Økonomi (pr. 26.08.19)

Organisasjonsprosjekt	K	P	G	A	Kommentar
Sektor økonomi					
Delprosjekt oppgaver i gresenitt personal, lønn og leiarar					Innstilling frå prosjektgruppa på nye arbeidsprosessar vart handsama i styringsgruppen 28. aug. Dei nye arbeidsprosessane sikrar at leiarne får frigjort meir tid til leing og at rett kompetanse vert nytta på rett stad.
Delprosjekt inkasso					Styringsgruppa tilrår eigeninkasso, eigenpolitisk sak i dei ulike kommunane
Fagutvikling/stab/støtte					Budsjettprosessen er planlagt, områder og oppgaver er fordelt.
DigiAlver					
Visma Enterprise					Prosjekt i samsvar med framdriftsplan, neste milepæl: konvertering av tilsette (veke 37), oppbygging av orgstruktur, inkl bedriftsnummer i HRM (okt), testkjøringar pågår fra okt - des.
Prosjekt med politisk styringsgruppe					
Øk. politikk og handlingsreglar					FN har innstilt, endelig vedtak i KO i nov
Anna (ikkje prosjektstyrt)					
Revisjon					Avsluttet
Hovedbankavtale					Avtale inngått, implementering pågår.
Forsikringsmegling					Inngått avtale.
Forsikringar					Anbod vert lyst ut ila. September, detaljplanleggingsmøte med megler (Aon) veke 35.
Pensjon					Avtale med KLP signert, avtale med SPK vert signert i juni

	Gjennomført
	Starta opp
	Ikkje starta opp
K	Konsept
P	Planlegging
G	Gjennomføring (h 19)
A	Avslutning (h 19/v 20)



ROS samanslåing



ROS samanslåing – gule punkter

Risikoreduserande tiltak gjennomført:

- Uklar ansvarsfordeling i prosjektorganisasjonen – grensesnitt mellom delprosjekta
- Utydeleg styring og leiing i prosjektet/rolle- og ansvarsavklaring mellom prosjektleiing og linjeleiing
- Manglande kartlegging, arkivering og avlevering av arkivet slik at det er tilgjengeleg for ettertida
- Manglande arkivplan og internkontroll
- Klarer ikkje realisere gevinstar undervegs



ROS samanslåing – gule punkter

Motstand mot endring i organisasjonen

Tiltak: Leiarutvikling – kontinuerlig fokus.

Misnøye knytt til harmonisering av vilkår for tilsette

Misnøye knytt til løns- og arbeidsvilkår for tilsette

Tiltak: Klar plan for vidare arbeid – kva kan gjerast før 01.01.20

Driftsproblem knytt til datasystem

Uønskt driftsstans grunna bytte av programvare midt i ei stor omorganiseringsprosess

Manglande kapasitet hos leverandør av digitale tenester

Tiltak: Eigen oppfølging i tillegg til prosjektoppfølginga



Status økonomiplan

Fellesnemda 2. september 2019



VI BYGGJER ALVER KOMMUNE

Status økonomiplan 2020 - 2023

- Det er krav om tiltak for 120 mill. kr i økonomiplanperioden
 - Årsak: Lågare eidegdomsskatt i Alver kommune, samt høgare investeringar samla enn tidligare år (nye investeringstiltak)
- Tenesteområda jobbar for å identifisere innsparingstiltak for om lag 100 mill. kr
 - Innsparingsmål fordelar seg slik:

Tenesteområde	Total årseffekt i økplan perioden
Adm., styring og støttefunksjonar	4
Samfunnsutvikling	14
Helse og omsorg	33
Oppvekst	15
Teknisk forvaltning og drift	33
Sum	98
Alle tall i mnok	

Innsparing på 100 mill. kr
utgjer om lag 150 årsverk



Status økonomiplan 2020 - 2023

- Vurdering av investeringsbudsjettet. Driftseffekt på 20 mill. kr utgjør investeringar for 350 mill. kr
- Rentenivå – vil bli justert ift. gjeldane prognosar
- Veggen vidare:
 - Konkretisering av innsparingstiltak drift og investering i september. Gjennomgang av status i FN 30.09 (budsjettsamling) og 7.10



Vidare arbeid Ymse samarbeid



Vidare arbeid – ymse samarbeid

- DIHVA AS

- BOF

- Krisesenter

- Opplæringskontoret

- Petroleumsnettverk

Frå IKS til AS

?

Sak må opp i sittande kommunestyra
nå

Alver kommune medlem

Alver kommune medlem



Kontorkabal



Kontorlokalisering Alver – framlegg til løysing



Status

- Innspel om behov for mellom 433 og 453 kontorplassar
- Kommunane disponerer i dag mellom 432 og 467 kontorplassar i egne og leigde lokalar
 - Minimum er tal kontor
 - Maksimum er tal kontorplasser ved deling av kontor og bruk av landskap
 - Skular/sjukeheim og driftsstasjonar (unnateke Stølen) inngår ikkje i berekninga



Innspel av behov

	Min	Max
Helse og omsorg	139	141
HR og Utvikling	46	50
Kommuneadvokat	3	5
Oppvekst	102	102
Prosjekt	9	9
Rådmenn	3	3
Samfunnsutvikling	36	43
Teknisk	67	72
Økonomi	28	28
Totalsum	433	453



Lokaler

	Min	Max	Snitt
Burkhovdane 5	8	8	8
Gamle Knarvik barneskule	32	32	32
Geko bygget	48	61	55
Kim bygning	13	13	13
Knarvik rådhus	77	90	84
Landbrukets hus	5	5	5
LOAS/Kvernhusmyrane 20	14	14	14
Meland rådhus	79	125	102
Nordbobygget	67	67	67
Promenaden	34	34	34
Radøy rådhus	34	43	39
Stølen	21	26	24
Totalsum	432	518	475



Lindås Rådhus

	Min	Max
Controlling inkl øk. sjef	5	5
Forvaltningskontor	10	12
HR/Personal	15	15
Kommuneadvokat	3	5
Politisk sekreteriat	3	5
Rådmenn	3	3
Stab HR, leiar og utvikling	9	9
Helse Stab, leiar og merkantil	16	16
Oppvekst Stab med leiar	11	11
Kommunalsjef teknisk	1	1
Ordfører/varaordfører – politikarar		
Innbyggjarrettleiing		



Meland Rådhus

	Min	Max
Arealforvaltning	1	1
Kart og oppmåling	9	9
Landbruk	6	6
Miljø og tilsyn	6	6
Næring og utvikling	4	8
Plan og analyse	13	14
Plan og byggesak	15	15
Prosjekt	9	9
Samfunnstryggleik og beredskap	2	2
Eigedomsforvaltning u/bustadkontor	8	12
Drift og vedlikehald leiar	1	1
Stab/støtte teknisk	8	8
Dokumentsenter	14	18
Tenester til funksjonshemma Frekhaug	5	5
Samfunnsutvikling leiar	1	1
Innbyggjarrettleiing		



Blå bygget (tidl Geco)

	Min	Max
• Barnevernet	38	38
• Bufferareal (kommunepsykologene?)	21	21



Promenaden (leigde lokalar)

	Min	Max
• Lønn og rekneskap	15	15
• Nordhordland kemnerkontor	8	8
• Psykisk helse og rus	16	16
• Kommunepsykologane	4	4
• Kundesenter (blir vurdert)		
• Biblioteket		
• Bustadkontoret	4	5
• Tillitsvalde		



Gamle Knarvik barneskule

	Min	Max
• Vaksenopplæringa	20	20
• Spesialpedagogar barnehage	12	12



Nordbobygget (leigde lokaler; dagens Nav/Politiet/Bibliotek)

	Min	Max
• Nav	77	77
• Politiet		



Stølen (Brann og Driftsstasjonen)

	Min	Max
• Drift og vedlikehald avd.leiarar	8	8



Radøy Rådhus

	Min	Max
• Psykisk helse og rus (Radøy)	5	5
• Innbyggjarrettleiing		
• Fleksible kontor*		
• Bibliotek		
• Kulturskule (Radøy)		
• Kino		

* Mellom anna kontordagar for ulike forvaltningsavdelingar. T.d. byggjesak og landbruk.



Personalkontoret Lindås (Nh-tunet)

	Min	Max
• Kultur (fire avdelingar)	13	15



Frekhaug senter

	Min	Max
• Psykisk helse og rus (Meland)	11	11



Usikkerheter

- For å samlokalisere teknisk sektor og samfunnsutvikling vil Meland Rådhus blir fullt. Det krev at ein gjør tilpasningar på dagen kontorer for å få plass til alle (deling av kontorer)



Bufferkapasitet

- Ledige plasser i ein overgang i:
Blå bygget
Radøy Rådhus

