

---

**Fra:** Anne-Karin Løken <anne-karin.loken@ks.no>  
**Sendt:** 8. desember 2016 15:12  
**Til:** Hordaland fylkeskommune; Bergen kommune; Etne kommune; Sveio kommune; Bømlo kommune; Stord kommune; Fitjar kommune; Tysnes kommune; Kvinnherad kommune; Jondal kommune; Odda kommune; Ullensvang kommune; Eidfjord kommune; Ulvik herad; Granvin herad; Voss kommune; Kvam herad; Fusa kommune; Samnanger kommune; Os kommune Hordaland; Postmottak Austevoll; Sund kommune; Fjell kommune; Askøy kommune; Postmottak Vaksdal; Postmottak Modalen; Post Osterøy; Postmottak Meland; Øygarden kommune; Postmottak Radøy; Postmottak Lindås; Post Austrheim; Postmottak Fedje; Post Masfjorden kommune

**Kopi:** Vidar Kjøraas  
**Emne:** Handsaming av debattheftet 2017  
**Vedlegg:** Utkast Momenter til politisk behandling Debattheftet 2017 (3).docx

Vi ber om at e-posten blir vidaresend til rådmann og personalsjef. På førehand takk.

Vi viser til e-post 01.12. KS Forhandling har laga ein liten leserettleiar for debattheftet (sjå vedlegg). Den er tenkt som litt utdjupande hjelp, og ikkje som ein mal.

Med venleg helsing

**Vidar Kjøraas**  
Seniorrådgjevar  
Senior Officer

**KS Hordaland/region Vest**

Epost Email: [vidar.kjoraas@ks.no](mailto:vidar.kjoraas@ks.no)  
Telefon Phone: (+47) 24 13 27 00  
Mobil Cellular: (+47) 90 06 19 86  
<http://www.ks.no>



KOMMUNESEKTORENS ORGANISASJON  
The Norwegian Association of Local and Regional Authorities