

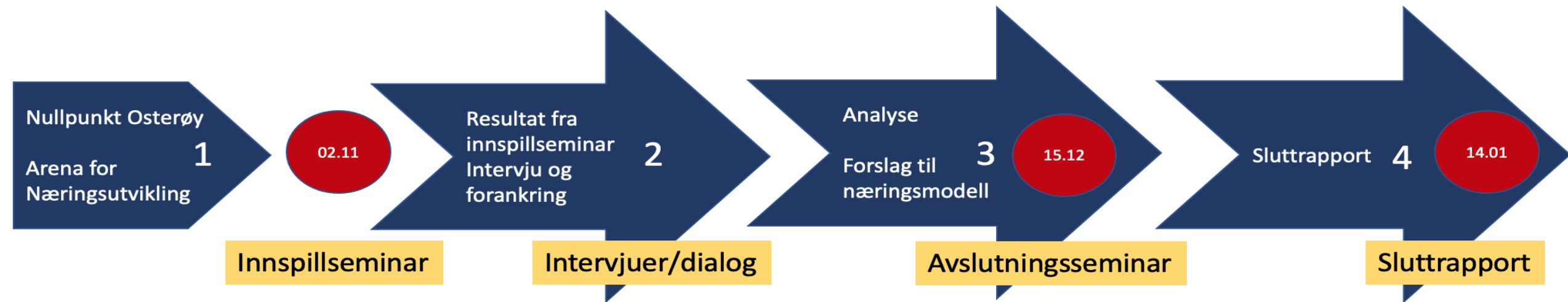
Presentasjon: Anbefalinger ny næringsmodell Osterøy

Arnt-Ivar Kverndal

Sverre Konrad Nilsen

Osterøy Onsdag 07.04 2021

Proessen



ANBEFALINGER

- Osterøy Utvikling AS fortsetter som et aksjeselskap eid av Osterøy Kommune
- Selskapets styre skal bestå av 3-5 representanter fra næringslivet, inkludert styreleder
- Rådmannen/kommunedirektøren i Osterøy kommune gis tale og møterett med rolle som observatør i styret
- Vestland Fylke inviteres som observatør til styret
- Selskapets drift finansieres med 1,5-2 mill NOK årlig

ANBEFALINGER 2

- Selskapet tar fra 2021 ansvar for 3 hovedsatsninger; videreutvikling av eksisterende industri, videreutvikling av reiselivssatsinga og samskaping av framtid som omfatter meir samarbeid lokalt og regionalt
- Selskapet opereres gjennom en nettverksbasert arbeidsform hvor selskapet plasserer seg som en aktiv mellomromsaktør i Osterøy

ANBEFALINGER 3

- Selskapets styre bør snarest gå i dialog med Osterøy Industrilag og Osterøy Reiselivslag for å gjennomføre ei sondering for om det er mulig å oppnå operasjonelle synergier ved en forening av ressurser. (er igang, Osterøy bondelag også inkludert)
- Tett dialog og godt samarbeid mellom selskapet og eierne er en betingelse for å lykkes framover. Det gjennomføres derfor halvårige eiermøter mellom kommunen som eier, styret og daglig leder for selskapet

MÅL - KVA SKAL VI OPPNÅ?

I. Kraftsamle næringskompetanse i et fagmiljø/nettverk for å oppnå:

- Betre tenester til næringslivet
- Evne til å løfte større satsingar
- Skape og sikre arbeidsplassar

NÆRINGSUTVIKLING HANDLER OM

- Å investere i fremtidige skatteinntekter
- Sikre gode liv i kommunen/regionen
- Bidra til å redusere offentlige kostnader
- Å involvere folk i felles målsettinger og retning
- Skape en retning som vi tror på i fellesskap
- Etablere en entusiasme og tro på hvordan vi skal lykkes

ANBEFALINGER

- Næringsarbeidet må organiseres i et aksjeselskap som en operativ enhet og profesjonell samarbeidspartner.
- Selskapet bør fokusere på en rolle som en aktiv mellomromsaktør.
- Sørge for at ting skjer og at det er fremdrift i det næringsretta arbeidet både i kommunen, i næringslivet og i prosjekter og satsingsområder.
- Å alltid sørge for at initiativ blir fulgt opp og at det jobbes systematisk for å nå målsettinger.
- Å alltid sørge for at ansvaret er plassert for de oppgaver som skal gjennomføres!

ANBEFALINGER - ORGANISASJON

- Selskapets formål spisses mot næringsutvikling og være kommunens operative verktøy
- Osterøy Utvikling anbefales å være en organisasjon for næringsutvikling med politisk styring og kontroll.
- Men med et klart og tydelig skille mellom politisk styring og operasjonell kontroll og ansvar.
- Osterøy Kommune kjøper tjenester av Osterøy Utvikling som defineres i et oppdragsbrev basert på gjeldende strategi i selskapet.
- Sentrale elementer: Oppdragsbrev, styreinstruks, strategi og handlingsplan.

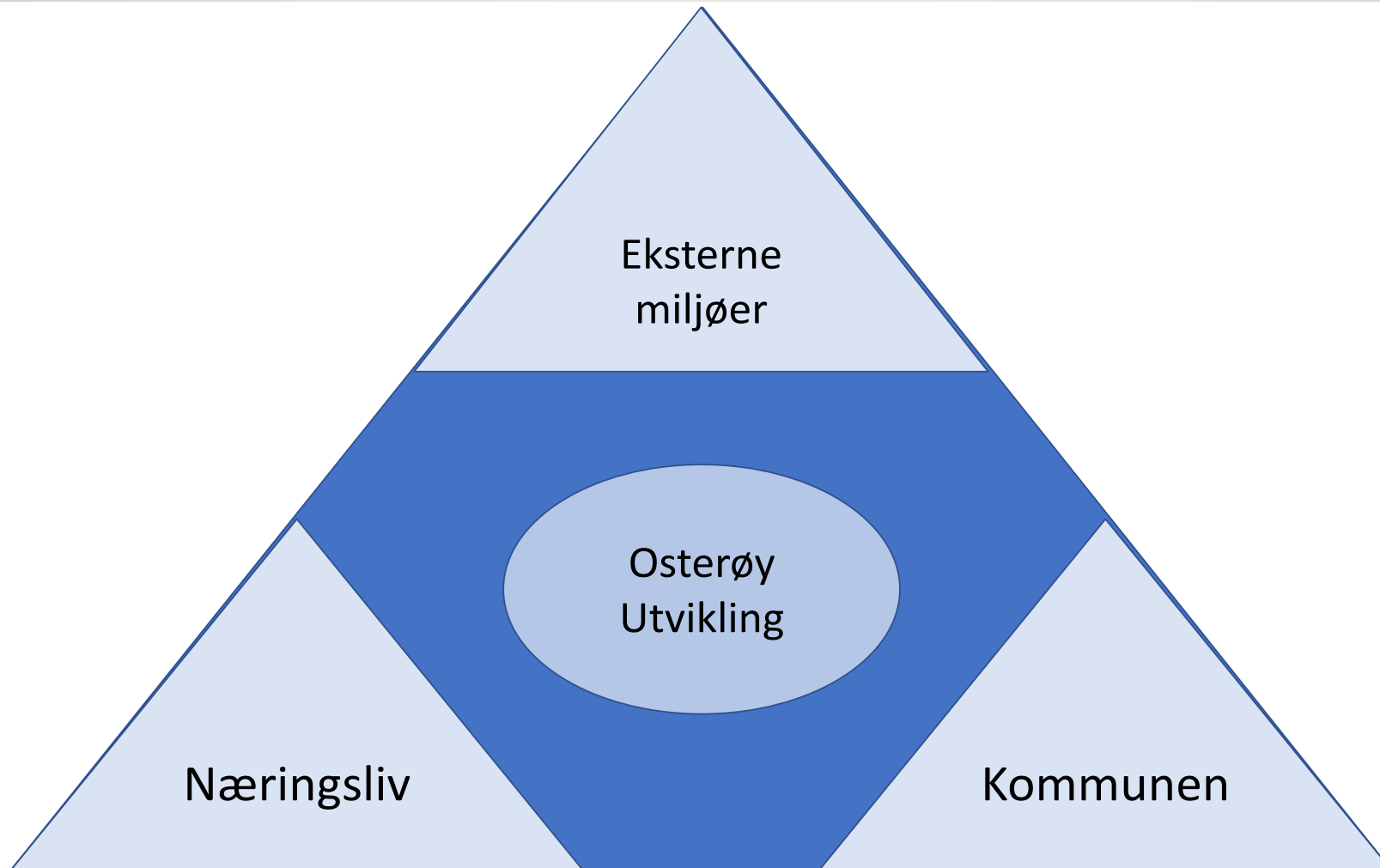
ANBEFALINGER- FINANSIERING

- Fullfinansieres 1,5- 2 mill NOK.
- Direkte finansiering og at kommunen kjøper tjenester i tråd med oppdragsbrev.
- Genererer nye midler til prosjekter (eksternt finansierte) innen satsningene som vedtas
- Prosjektene kan være spleiselag med enkeltbedrifter eller flere bedrifter

ANBEFALINGER - ET SELSKAP FOR NÆRINGSLIVET, SAMMEN MED NÆRINGSLIVET

- Næringslivet viser stor vilje til å bidra, primært med tid. Penger krever større prosesser, men er ikke uaktuelt. (Industrilaget vil bidra med penger)
- Bruk tiden sammen for å skape verdi sammen - der det er behov og ønsker.
- Det etableres kompetente grupper fra næringslivet som danner basen i selskapets satsninger, og hvor selskapet inntar en rolle som mellomromsaktør og driver for disse satsningene.

ANBEFALINGER – OU EN MELLOMROMSAKTØR



ANBEALING - 3 SATSINGER

- **Satsning 1 – videreutvikling av eksisterende industri**
- **Satsning 2 – en videreutvikling av reiselivssatsingen i regionen**
- **Satsning 3 - Samskaping av fremtid**

ANBEFALING - SATSNING I –VIDEREUTVIKLING AV EKSISTERENDE INDUSTRI

- Gode samarbeidstradisjoner
- Osterøy industrien en merkevare
- En dialogarena basert på industrielle behov
- En arena for utvikling, konkretisering og etablering av prosjekter

ANBEFALING - SATSNING 2 – EN VIDEREUTVIKLING AV REISELIVSSATSINGEN I REGIONEN

- Destinasjon Osterøy har gitt ett løft
- Videreføring av satsning for å være rustet til livet etter Covid-19
- Industri og industri historie som bidrag inn i reiselivssatsing
- Reiseliv og opplevelser – bredt og inkluderende

ANBEFALING 3 - SAMSKAPING AV FREMTID

- Osterøy er sentralt – bare 1 time fra internasjonal flyplass
- Stor nabo i Bergen – masse muligheter
- Kommet langt på automatisering og robotisering
- Digitalisering representerer store muligheter både i industrien og utenfor
- Knoppskyting
- Inn i hverandres styrer (pool for styrekandidater?)
- Felles kompetanseutvikling
- Et fungerende lokalt kapital og ide-marked

SPØRSMÅL?

Takk for meg, og lykke til!