

Notat – skisse til 10-årig strukturplan

(grunnlag saman med planprogram strukturplan)

I oversikten over moglege strukturtiltak rådmannen meiner bør problematiserast bør følgande ligge til grunn:

- Alle tiltaka er å sjå på som aktuelle for nærare vurdering. Dette vil komme fram i tilhøyrande temaplan.
- Ingen av tiltaka vert på beslutta gjennomført på noverande tidspunkt. Kvart tiltak skal føreleggast sak om til politisk handsaming i kommunestyret.
- Alle tiltaka skal sjåast opp imot 10-årig investeringsplan.
- Bygg som vert flytta ut av må det søkjast å vurdere mogleg transformasjon, sal eller anna som tilseier at me i minst mogleg grad vert ståande med tomme bygg i åra som kjem.
- Drivarar for endringar skal vere kvalitet, klima og økonomi.
- Det vil komme til endringar utover skjemaoppsettet under ved at det vert utarbeidd ny samfunnsdel (kommuneplan), helse- og omsorgsplan, oppvekstplan m.m. Det tyder at den 10-årige investeringsplanen må rullerast årleg, jfr. frå KS-møtet des. 2022:
 - *Me bør difor få gjennomført ein del av dei sentrale planane våre før me tek steget fullt ut. Samstundes er det forhold som krev at me adresserer problemstillingar innan kort tid.*

Sektor	Aktuelle tiltak	År	Kommentar
Oppvekst	<i>Samanslåing av barnehagar</i>	2024	<i>Dette tiltaket har eige sak i budsjetthandsaminga og inngår difor ikkje i 10-års investeringsplan.</i>
	Samanslåing av skular/etablering av 1-10 skule på Gjerde	2025	Nedgang i elevtal tilseier at dette bør vurderast.
	Utvide gymsal, Gjerde	2025	Vurdere om gymsal er stor nok til å ta imot ungdomsskuleelevar dersom det ikkje vert parallellklassar. Dette må sjåast i samband med evt. skulesamanslåing.
	PPT bør vurderast å følge med til samanslått skule/barnehage	2025	Evt. fordelt på ny barnehage og ny skule?
Rådmannen, administrasjonen, politiske møter	Flytte kommuneadministrasjonen til Frølandbygget	2026	Samle administrasjonen i ope landskap, delvis heimekontor. Unngå større vedlikehalds- og oppgraderingskostnadar på kommunehuset på Tysse (alternativkostnad).
	Kommunestyresalen til biblioteket	2026	Evt. vurdere andre alternativ.
	Møterom Frøland	2026	Det er behov for X tal møterom for den samla administrasjonen.
	Musikkskulen, rektor		Flytte til samanslått skule?

Helse og omsorg	Fastsetje tal sjukeheimplassar	2025	Avklare framtidig behov med utg.pkt. i ny helse- og omsorgsplan.
	Fastsetje bygningsmassebehov med utgangspunkt i helse- og omsorgsplan	2025	Omsorgsbustadar; demens, psykiatri, personar med nedsett funksjonsevne, omsorg+....
	Helsestasjon		Vidareførast på Helsetunet
	Fysioterapi	2025	Vurdere å flytte til Bjørkheim. Nye lokal?
	Barnevern	2025	Vurdere å flytte til Helsetunet – samankopling med helsestasjon.
	NAV		Flytte til Bjørkheim. Nye lokal? Vente og sjå utfall av utgreiing vertskommunesamarbeid.
Samfunnsutvikling	Vurdere sal og/eller avvikling av øvrig bygningsmasse, eigedom.		
	Driftseininga sine behov framover skal vurderast.		
	Brannstasjon	2024-2025	Eiga sak kjem til kommunestyret 07.12.23.
	Fleirbrukshall	2026-2028	Vurdere «spreidd» løysing på Bjørkheim.
	Basseng	2029	Rehabiliterare

Forhold ved sektorane, innleiingsvis:

- Økonomi og organisasjon (kultur, servicekontoret, økonomi og HR) og rådmannskontoret (rådmann + 2 rådgjevarar):
 - Mange tilsette kor det *ikkje* er avgjerande kvar dei sit (lokasjon). Stillingar som er eigna til å sitje i kontorfellesskap (drøfte med tilsette).
 - Fleire av tenestene vert meir og meir digitale.
 - Fleire tilsette kan/bør ha heimekontor, jfr. klimatiltak. I tillegg vil det vere eit konkurransefortrinn med omsyn til rekruttering.
 - Har også lokal på Bjørkheim (biblioteket)
- Samfunnsutvikling (teknisk drift og teknisk forvaltning):
 - Tilsette sit allereie på Frøland.
 - Tenestene vert meir og meir digitaliserte, t.d. byggesaksøknader.
 - Driftstenestene har allereie base på Frøland.
 - Alle tilsette kjem på nytt saman i arbeids-/kontorfellesskap
- Oppvekst:
 - Det er berre kommunalsjef og hennar rådgjevar som i dag sit på kommunehuset, og kan difor vurderast å flytte til Frøland.
 - PPt kan flyttast til samanslått skule/barnehage
 - Nedgang i tal barnehagebarn og skuleelevar tilseier færre klassar og redusert arealbehov.
- Helse og omsorg:

- Samlokalisering av tenester rundt barnet: Barnevern + helsestasjon på Helsetunet
- Vurdere å flytte fysioterapi ut av Helsetunet og over til Bjørkheim. Dette er ei teneste mange nyttar bil for å komme seg til. I tillegg bør tenesta vurderast flyttast nærare store brukargrupper dersom fleire i aldersgruppa 50+ buset seg på Bjørkheim.
- NAV-tenestene vert meir og meir digitalisert. I tillegg skal det vurderast vertskommunesamarbeid. Sannsynleg at behovet vert redusert til eit avgrensa mottak med møterom.
- Gjennom arbeidet med helse- og omsorgsplan bør behov framover kartleggast. På grunnlag av behov bør planen skissere løysingar/tiltak. Dette inneber kva evt. investeringsbehov kommunen vil måtte vurdere.

Førebels oversikt økonomiske konsekvensar:

- Meir arealeffektiv bruk av bygningsmasse – tilpassa framtidige tenestebehov (kvalitet)
 - Lågare straumkostnader
 - Lågare vedlikehaldskostnader
 - Lågare reinhaldskostnader

Korleis finansiere?

- Setje av investeringsmidlar i årlege budsjett, min. 10 mill. årleg
- Låneopptak
- Gradvis lågare kostnader for kommunen dersom tiltak vert iverksatt. Det vil gje lågare årlege driftskostnader og dermed auka handlingsrom innanfor både drift og investering.
- Vurdere i forhold til alternativkostnad:
 - Kostnader ved å oppgradere kommunehuset med ventilasjon, tak, kontorfasilitetar vs. å flytte til Frølandbygget.
 - Kostnader ved å vidareføre ungdomsskulen på Tysse og moglege oppgraderingar det neste 10-året vs. å flytte til Gjerde og etablere 1 – 10-skule.

Kva moglegheiter gjev dette?

- Kommunen kan gjere val som påvirker og auker kvaliteten i tenestene.
- Kommunen kan redusere kostnader til bygg/areal, og flytte pengar nærare tenestemottakar.
- Kommunen vil kunne auke handlefridomen innafor dei årlege driftsbudsjetta.
- Kommunen kan tilpasse seg, samt ta steg for klimaoptimalisere drifta.
- Overskotsbyggningsmasse kan vurderast med omsyn til bustadutvikling, næringsutvikling m.m.

Klimakonsekvensar:

- Det er eit vesentleg klimatiltak å redusere køyring til og frå arbeidsplassen der dette er mogleg. Auke bruk av heimekontor.
- I samband med endringar/investeringar kan ein leggje auke innsatsen knytt til klimateffektive bygg.

- Redusere kostnader til straum, vedlikehald – halde bygningsmassen me nyttar til tenesteproduksjon til eit minimum.