

Økt involvering med nytt budsjettprinsipp

I presentasjonen frå Kaupang i formannskapsmøte 10.juni fekk me framlagt resultata av ein intervjurunde med dei øvste nivåa i administrasjonen. Det var urovekkande at 8 av dei intervjuasvara «veit ikkje» på spørsmålet om kommunen har ein bærekraftig økonomistyring. Den økonomiske situasjonen blir trongare i åra framover og kommunen er avhengige av å laga realistiske budsjett og av å halda budsjetta. For å sikra gode tenester med dei ressursane me har er det viktig at heile organisasjonen jobbar saman. Det gjer ein ved å involvera større delar av organisasjonen i viktige prosessar, slik som budsjettprosessen.

For å sikra ein større grad av involvering kan ein byggja budsjettprosessen på oppbyggingsprinsippet. Dette inneberer at budsjettarbeidet tar utgangspunkt i måla til kommunen, startar på det lågaste nivået i organisasjonen og involverer alle nivå. Ved å vektleggje måla til organisasjonen i budsjettprosessen aukar me fokuset på målsettingane me har i dei ulike tenesteområda.

Større grad av involvering vil vera essensielt for å auka eigarskap til budsjetta som vert vedtekne, og auka kjennskap til korleis ein nyttar ressursane. At dei tilsette vert involvert i budsjettprosessen vil og gjera budsjetta meir forankra i verkelegheita, og sikra realistiske budsjett. Det er dei som jobbar i tenestene som har størst innsikt i dette, og me vil ved større involvering nytta den kompetansen me har i organisasjonen. At ein opplever reell påverkningsmulighet og får eit større eigarskap til budsjettet vil og kunne auke motivasjonen blant dei tilsette.

Det kan vera meir tidkrevjande å jobba etter dette prinsippet då budsjettet må samordnas og konsoliderast på fleire nivå. Ein vil måtte gå fleire rundar med kvar avdeling for å sikra god ressursutnytting i balanse. Dette vil sikre betre kommunikasjon rundt behova til dei ulike tenestene og ein dialog rundt kva prioriteringar som må gjerast. Ein vil då kunne dra nytte av kompetansen i organisasjonen i utforminga av budsjetta ved at større delar av organisasjonen får komma med innspel på bruken av ressursane.

Spørsmål til ordføreren:

Vil ordføreren sjå til at tilsette vert involvert sterkare på alle nivå i utarbeiding av budsjett for kommunen?

Forslag til vedtak:

1. Kommunestyret ber administrasjonen i større grad involvera tilsette/tillitsvalde/fagforeiningar når dei skal teikna opp forslag til budsjett for å sikra eit eigarskap til dei vedtekne budsjetta i heile organisasjonen.
2. Kommunestyret ber administrasjonen vurdere oppbyggingsprinsippet i budsjettprosessen, med gradvis innføring frå og med budsjett 2021.