



SAKSPAPIR

Saksnr	Utval	Type	Dato
49/2020	Kommunestyret	PS	23.06.2020

Sakshandsamar	Arkiv	ArkivsakID
Lin Tove Thomassen	FE-033	19/1345

INTERPELLASJON TIL KOMMUNESTYRET- BUDSJETTPROSESS

Vedlegg:

Interpellasjon budsjettprosess

Kommunestyret - Sak 49/2020

KOM - Behandling:

Saka vart behandla før sak 48/2020.

Interpellanten fekk ordet først for å fremja interpellasjonen.

Ordførar gav slikt svar:

Representanten tar i sin interpellasjon til orde for auka involvering av dei tilsette i budsjettprosessen.

Det vert vist til positive konsekvensar ved auka involvering. Større eigarskap til, forståing for og ansvar for økonomien kan vera den positive sida ved dette. Om ein skal sjå på negative konsekvensar kan tidsbruken bli større, både for dei som har budsjett og økonomi som sitt hovudansvar, og for den enkelte tilsette. Eg meiner det vil vera tenleg å søkje å involvere dei tilsette mest mogeleg i budsjettprosess, sjølv om det vil koste noko meir tid og innsats, og vil derfor så langt eg kan sørgje for størst mogeleg involvering.

Informasjon frå rådmannen:

Det er i hovudsak ein tilsvarande metode som vert nytta i dag, tilpassa vår organisasjon og kapasitet. Budsjettprosessar er svært arbeidskrevjande og går over fleire månader. Den er del av det løpande økonomiarbeidet med økonomiplan, handlingsprogram, rapportering og årsrapport.

Mål og rammer i økonomiplan og handlingsprogrammet ligg til grunn for budsjettarbeidet.

Budsjettarbeidet begynner i dei ulike einingar med sine avdelingar. Tilsette kan bidra og påverke på personalmøter og med innspel til næraste leiar eller tillitsvald. Helse og omsorg har t.d hatt samlingar med dette som tema. Tillitsvalde medverkar gjennom ulike møter og gjennom løpande dialog med leiar på arbeidsplassane. Einingane legg sjølv inn eit detaljert budsjett i budsjetteringsverktøyet vårt.

Kommunalsjefen og einingsleiar/avdelingsleiarar samarbeider om lokale mål i tekstdelen til budsjettet.

Økonomisjef og controllar gjev støtte til einingane etter behov, men det er einingane som kjenner drifta som budsjetterer den.

Det vart så røysta over forslaga som låg i interpellasjonen:

Punkt 1 vart samrøystes vedteke

Punkt 2 vart samrøystes vedteke

KOM - Tilråding/Vedtak:

1. Kommunestyret ber administrasjonen i større grad involvera tilsette/tillitsvalde/fagforeiningar når dei skal teikna opp forslag til budsjett for å sikra eit eigarskap til dei vedtekne budsjetta i heile organisasjonen.
2. Kommunestyret ber administrasjonen vurdere oppbyggingsprinsippet i budsjettprosessen, med gradvis innføring frå og med budsjett 2021.

Saksopplysningar:

Frå Amalie Johnsen Lunde, Høgre, ligg det føre slik interpellasjon:

Økt involvering med nytt budsjettprinsipp

I presentasjonen frå Kaupang i formannskapsmøte 10.juni fekk me framlagt resultata av ein intervjurunde med dei øvste nivåa i administrasjonen. Det var urovekkande at 8 av dei intervjuasvara «veit ikkje» på spørsmålet om kommunen har ein bærekraftig økonomistyring. Den økonomiske situasjonen blir trongare i åra framover og kommunen er avhengige av å laga realistiske budsjett og av å halda budsjetta. For å sikra gode tenester med dei ressursane me har er det viktig at heile organisasjonen jobbar saman. Det gjer ein ved å involvera større delar av organisasjonen i viktige prosessar, slik som budsjettprosessen.

For å sikra ein større grad av involvering kan ein byggja budsjettprosessen på oppbyggingsprinsippet. Dette inneberer at budsjettarbeidet tar utgangspunkt i måla til kommunen, startar på det lågaste nivået i organisasjonen og involverer alle nivå. Ved å vektleggje måla til organisasjonen i budsjettprosessen aukar me fokuset på målsettingane me har i dei ulike tenestekområda.

Større grad av involvering vil vera essensielt for å auka eigarskap til budsjetta som vert vedtekne, og auka kjennskap til korleis ein nyttar ressursane. At dei tilsette vert involvert i budsjettprosessen vil og gjera budsjetta meir forankra i verkelegheita, og sikra realistiske budsjett. Det er dei som jobbar i tenestene som har størst innsikt i dette, og me vil ved større involvering nytta den kompetansen me har i organisasjonen. At ein opplever reell påverkningsmulighet og får eit større eigarskap til budsjettet vil og kunne auke motivasjonen blant dei tilsette.

Det kan vera meir tidkrevjande å jobba etter dette prinsippet då budsjettet må samordnas og konsoliderast på fleire nivå. Ein vil måtte gå fleire rundar med kvar avdeling for å sikra god

ressursutnytting i balanse. Dette vil sikre betre kommunikasjon rundt behova til dei ulike tenestene og ein dialog rundt kva prioriteringar som må gjerast. Ein vil då kunne dra nytte av kompetansen i organisasjonen i utforminga av budsjetta ved at større delar av organisasjonen får komma med innspel på bruken av ressursane.

Spørsmål til ordføraren:

Vil ordføraren sjå til at tilsette vert involvert sterkare på alle nivå i utarbeiding av budsjett for kommunen?

Forslag til vedtak:

1. Kommunestyret ber administrasjonen i større grad involvera tilsette/tillitsvalde/fagforeiningar når dei skal teikna opp forslag til budsjett for å sikra eit eigarskap til dei vedtekne budsjetta i heile organisasjonen.
2. Kommunestyret ber administrasjonen vurdere oppbyggingsprinsippet i budsjettprosessen, med gradvis innføring frå og med budsjett 2021.