



Generell eigarstyring

Eigarskapskontroll, Alver kommune

29.11.2021

Problemstillinger

1. I kva grad blir eigarinteressene til kommunen utøvd i samsvar med;

a. Gjeldande regelverk?

Kommuneloven, aksjeloven og IKS-loven

b. Etablerte normer for god eigarstyring?

KS sine 21 tilrådingar om eigarskap, selskapsleiing og kontroll

c. Kommunen sine prinsipp for god eigarstyring?

Frå eigarskapsmeldinga

Metode

- Alver kommune si generelle eigarstyring blir vurdert opp mot etablerte normer for god eigarstyring, gjeldande regelverk og kommunen sine prinsipp for god eigarstyring.
- Vi har vald ut to selskap kor vi har sett nærmare på kommunen si eigarstyring ovanfor selskapet. Selskapa vi har sett på er Knarvik Industri og Miljø AS og Nordhordland og Gulen interkommunale renovasjonsselskap IKS.
 - Det er vald ut eit AS og eit IKS då dei fleste av selskapa som kommunen har eigardelar i er organisert som AS eller IKS. Desse to selskapa er vald ut då Alver kommune har store eigardelar i selskapa.
- Dokumentanalyse og intervju



Vurdering ar

Overordna vurdering (1)

- **Overordna vurderer forvaltningsrevisor at Alver kommune på ein del område har ei eigarstyring i samsvar med tilrådd praksis.**
- **Det er positivt at kommunen har iverksatt ein strategiprosess knytt til eigarstyring.**
- **Det er også positivt at kommunen er i prosess med å etablere eit sekretariat for eigarstyring.**

Overordna vurdering (2)

- **Vi har identifisert nokre område kor kommunen etter vår vurdering har eit forbetningspotensial. Vi meiner at det er viktig at særleg fylgjande blir adressert i pågåande strategiprosess eigarstyring:**
 - Det er ikkje utarbeid eigarstrategiar for alle selskapa som Alver kommune har eigarskap i.
 - Kommunen er pliktig til å utarbeide eigarskapsmelding for Alver kommune i løpet av valperioden då gjeldande eigarskapsmelding er frå førre valperiode.
 - Kommunen har etter vår vurdering mangel i systematikk i omfang og gjennomføring av eigarmøte.
 - Det er ikkje utarbeid retningslinjer som set føringar for korleis valkomiteen skal komme fram til innstillingar til styremedlem.
 - Styreverv er i varierende grad registrert i KS styrevervregister.



Tilrådingar

Tilrådingar (1)

- **Utarbeide retningslinjer som set føringar for korleis valkomiteen skal komme fram til innstillingar til styremedlem i kommunaleigde selskap**
 - Irekna bør det takast omsyn til den samla kompetansen i styret ved innstilling til styremedlem
- **I samband med strategiprosess for eigarstyring**
 - Gjere ein heilskapleg gjennomgang og vurdering av kommunen sin eigarskapsportefølje
 - Vurdere korleis ny kommunelov endrar kommunen sine føresetnadar for eigarstyring i ulike selskapsformer
 - Utarbeide overordna eigarstrategi, som byggjer på god praksis for kommunal eigarstyring
 - Utarbeide eigarstrategiar i selskapa kor kommunen har ein betydeleg eigarskap
 - Vurdere å utarbeide felles eigarstrategiar saman med dei andre eigarane i interkommunale selskap
 - Syte for at alle folkevalde tek del i den planlagte folkevaldopplæringa om eigarskap og eigarstyring

Tilrådingar(2)

- **Utarbeide eigarskapsmelding for Alver kommune i løpet av valperioden i tråd med krav i kommuneloven**
 - Gi eit føresegn i eigarskapsmeldinga om kven som representerer kommunen i generalforsamlinga i deleigde aksjeselskap
- **Gjere ein gjennomgang av dei registrerte opplysningane i KS styrevervregister, samt oppdatere styreverva som manglar i Styrevervregisteret**
- **Nedfelle prinsipp for omfang og gjennomføring av eigarmøte for selskapa**

Tilrådingar (3)

- **Fylgje opp at selskapa kommunen har eigarskap i jamleg reviderer etiske retningslinjer**
 - Dette bør tydeleggjerast i eigarstrategiane som skal utarbeidast
- **Fylgje opp at selskapa kommunen har eigarskap i har rutinar for vurdering og handtering av habilitet**
 - Dette bør tydeleggjerast i eigarstrategiane som skal utarbeidast
 - Kommunen bør inkludere rutinar for vurdering og handtering av habilitet i styret som eit prinsipp for god eigarstyring i eigarskapsmeldinga



Takk for
meg



kpmg.com/socialmedia



kpmg.com/app

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavour to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The KPMG name, logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.