

**From:** [Rune Heine Klubnes](#)  
**To:** [Kjell Kallestad Stople](#)  
**Cc:** [Janne Thomassen](#)  
**Subject:** "Exchange of land" / «makebytte»  
**Date:** fredag 22. oktober 2021 16:26:00

---

Hei Kjell,

Viser til mottatt presentasjon "Exchange of land" og forslag om «makebytte» knyttet til vår leiekontrakt på Mongstad base.

Som tidligere kommunisert muntlig er det umiddelbart vanskelig for å se at forslaget ville kunne innebære åpenbare fordeler for våre forsyningsoperasjoner på basen. Vi har nå etterkant gått mer i dybden rundt hvilke konsekvenser et eventuelt bytte kunne ha for vår totale aktivitet på basen og vår konklusjon er stadig at dette er et ufordelaktig forslag for Equinor som vi dessverre må takke nei til.

Det er identifisert betydelig konkret og potensiell nedsiderisiko ved et bytte. Dette innebærer bl.a. større avstander for våre operasjoner på basen hvor vi blir trukket bort fra sjø og får en mer kostbar og tungvint logistikk. Vi deler ikke synet på oppsidepotensialet en ny vei inn til basen vil representere og ser heller økt sikringsrisiko knyttet til betydelig ny aktivitet tett på oss, innenfor ISPS området. Primært vil vi heller ønske oss kainære ISPS områder som tilrettelegger for kosteffektiv flyt på basen. Vi er videre bekymret for situasjoner og potensielle konflikter som kan oppstå gjennom at vår aktivitet skal krysse områder hvor det foregår matproduksjon, eksempelvis ved søl av olje på asfalt.

Når det gjelder presenterte knytninger til initiativ rundt sirkulærøkonomi på Mongstad, så håper vi det kan finnes gode alternative utforminger og plasseringer til anlegg for landbasert oppdrett. Her er det også viktig å tilrettelegge for en god og effektiv logistikk rundt RO-RO terminal knyttet til fremtidig behov og prosjekt som TOPEKA. Det presenterte forslaget til landbytte plasserer oppdrettstanker med tilhørende aktivitet tett opp mot terminalen i et allerede trangt og trafikkert område.

Overnevnte er ikke å anse som en uttømmende oppstilling av momentene som ligger til grunn for vår vurdering, men vi håper det er til hjelp for bedre å kunne forstå vårt ståsted.

Vi snakkes igjen til uken og vi ønsker deg en fin helg i mellomtiden.

Mvh Rune

Best regards,

**Rune Heine Klubnes**  
Lead Cons Supply Chain  
[TPD](#) [PSR](#) [MME](#) [LOG](#)  
**Equinor ASA**

+47 99603531  
[rhkl@equinor.com](mailto:rhkl@equinor.com)