

Arkiv: <arkivID><jplID> FA-G00
JournalpostID:
Sakshandsamar:
Dato: 29.08.2023

Saksframlegg

Saksnr.	Utval	Møtedato
034/23	Eldreråd	18.09.2023
031/23	Råd for menneske med nedsett funksjonsevne	18.09.2023
026/23	Ungdomsråd	18.09.2023
038/23	Utval for helse og omsorg	19.09.2023

Tenesteanalyse for personer med utviklingshemming

Kommunedirektøren sitt framlegg til vedtak:

Utval helse og omsorg tek «Tenesteanalyse for tenester til personar med utviklingshemming i Alver kommune 2022-2023» til orientering.

Utvalet vurderer at handlingsplan 2023 – 2024 kombinert med utviklingsplan er tenlege bidrag til å drive forbetningsarbeid for målgruppa på kort og lengre sikt.

Utvalet ber om orientering om framdrift forbetningsarbeid saman med prosjekt leiing, kvalitetsforbetring og ressurseffektiv drift.

Råd for menneske med nedsett funksjonsevne 18.09.2023:

Handsaming:

Fellesframlegg v/Magne Bjørndal:

Rådet takkar for arbeidet som er lagt ned, og støttar retninga vedtaket legg opp til. Vi er samstundes bekymra for tempoet når det gjeld dei som i dag ventar eksempelvis på bustad og arbeid/aktivitet. Vi forventar at dette kjem til uttrykk i arbeidet med økonomiplanen.

Framlegget vart samrøystes vedteke.

RMNF- 031/23 Vedtak:

Rådet takkar for arbeidet som er lagt ned, og støttar retninga vedtaket legg opp til. Vi er samstundes bekymra for tempoet når det gjeld dei som i dag ventar eksempelvis på bustad og arbeid/aktivitet. Vi forventar at dette kjem til uttrykk i arbeidet med økonomiplanen.

Eldreråd 18.09.2023:

Handsaming:

Eva Mikkelsen-Prosjektleder leiing, kvalitetsforbetring og ressurseffektiv drift orienterte og svara på spørsmål i felles orienteringsmøte for ER/RMNF.

Det vart sett fram følgjande felles framlegg til uttale:

*Eldrerådet sluttar seg til kommunedirektøren sitt framlegg til vedtak.
Tenesteområdet er prega av stor kompleksitet, og eldrerådet framhevar behov for tverrfagleg samarbeid.*

Eldrerådet vedtok samrøystes framlegg til uttale.

ER- 034/23 Vedtak:

Eldrerådet kjem med følgjande uttale:

Eldrerådet sluttar seg til kommunedirektøren sitt framlegg til vedtak.

Tenesteområdet er prega av stor kompleksitet, og eldrerådet framhevar behov for tverrfagleg samarbeid.

Ungdomsråd 18.09.2023:

Handsaming:

UR- 026/23 Vedtak:

Ungdomsrådet tek saka til orientering

Samrøystes

Utval for helse og omsorg 19.09.2023:

Handsaming:

Eva Mikkelsen-prosjektleiar kvalitetsforbetring og ressurseffektiv drift orienterte i saka.

Det vart sett fram følgjande framlegg til vedtak:

Utval for helse og omsorg vedtek kommunedirektøren sitt framlegg til vedtak, og sluttar seg også til uttalane frå RMNF og eldrerådet.

Utvalet vedtok samrøystes framlegg sett fram i møtet.

HO- 038/23 Vedtak:

Utval helse og omsorg tek «Tenesteanalyse for tenester til personar med utviklingshemming i Alver kommune 2022-2023» til orientering.

Utvalet vurderer at handlingsplan 2023 – 2024 kombinert med utviklingsplan er tenlege bidrag til å drive forbetningsarbeid for målgruppa på kort og lengre sikt.

Utvalet ber om orientering om framdrift forbetningsarbeid saman med prosjekt leiing, kvalitetsforbetring og ressurseffektiv drift.

Utvalet sluttar seg også til uttalane frå eldrerådet og RMNF.

Politisk handsaming

Saka skal til uttale i ungdomsråd, eldreråd, råd for menneske med nedsett funksjonsevne

Saka skal avgjerast i utval for helse og omsorg

Saka gjeld

Etter gjennomføring av HVPU-reforma i 1991 har kommunane hatt hovudansvaret for helse- og omsorgstenestene til menneske med utviklingshemming. Tenesteområdet til brukargruppa er stort, både målt i tal brukarar, tilsette og ressursbruk.

Tenestekområdet er prega av stor kompleksitet av di mange av brukarane har komplekse og samansette utfordringar. Det er per i dag lite offentleg statistikk, inkludert KOSTRA-tal, som kommunane kan nytte i samband med planlegging, styring og leiging av tenestekområdet.

KS, i samarbeid med KS Konsulent, inviterte våren 2022 kommunar i Rogaland og Vestland til å søke om å få delta i læringsnettverk for tenester til menneske med utviklingshemming. Alver søkte om deltaking og fekk ta del. Det vart starta opp to læringsnettverk, eit vinteren 2022, og det andre hausten 2022. Alver tok del i nettverk 2 saman med Askøy, Voss, Kinn, Stad, Stryn, Sunnfjord og Årdal.

Hovudformålet med læringsnettverket er at kommunane skal få innsikt i eigen ressursbruk og kvalitet på tenestene, delmåla var følgande:

- Utarbeide lokal tenesteanalyse, som både skildrer og analyserer ressursbruk, dekningsgrader, einingskostnader og kvalitet
- Kunnskap om kva som påverkar ressursbruken
- Korleis påverkar innsatsfaktorane kvaliteten
- Kunnskap om «nivået på eigne tenester» samanlikna med andre kommunar
- Rettleiing og råd om «beste og neste praksis»; kontinuerleg forbetningsarbeid
- Kunnskapsgrunnlag for framtidig planlegging og dimensjonering av tenestene
- Innsikt i metodikk om analyse, samanlikning og utviklingsprosessar
- Utviklingsplan med konkrete mål og tiltak for vidareutvikling av tenestene

Arbeid med tenesteanalyse er forankra i kommunestyret via [Kommunedelplan - helse, sosial og omsorg 2023-2034](#) og i [prosjektet Leiing, kvalitetsforbetring og ressurseffektiv drift](#)

Saksopplysningar

Tenesteanalysen er eit kunnskapsgrunnlag med omsyn til status for tenestene til personar med utviklingshemming i Alver, og på bakgrunn av denne vere eit beslutningsgrunnlag for vedtak om plan for det vidare arbeidet.

Analysen er ei drøfting og refleksjon om:

- Speglar det vi finn for Alver og tenestene medvitne val, eller «har det berre vorte slik» ?
- Er det mogleg å sette opp kriteria for kva som er god tenesteyting?
- Kva er kjenneteikn hos kommunar som lykkast i å få optimal ressursbruk og tenesteyting? Kva har dei gjort for å få dette til (beste og neste praksis?)
- Gje vurderingar og forklaringar til ulike funn og fenomen

Data og talmaterialet i analysen omhandlar personar som har diagnose psykisk utviklingshemming, og som mottek kommunale helse- og omsorgstenester pr. 31.12.2021.

Desse kriteria gjeld alle 8 kommunane som vert samanlikna i analysen, slik at omfang av dei same tenestene, kvalitet og kostnader av tenestene vert samanlikna. I Alver kommune vert tenester til personar med utviklingshemming i hovudsak gitt av Habiliteringstenesta.

Avgrensing

Dei som ikkje er ein del av talmaterialet i denne analysen er personar som pr. 31.12.2021:

- mottek tenester frå Habiliteringstenesta, men ikkje har diagnose psykisk utviklingshemming
- har diagnose psykisk utviklingshemming, mottek ikkje kommunale helse- og omsorgstenester, mottek tenester frå andre enn Alver kommune
- ikkje er diagnostisert med psykisk utviklingshemming, mottar kommunale helse- og omsorgstenester/ andre tenester frå kommunen/ frå andre

Bakgrunn:

Alver kommune har i 2021 omlag kr. 246 mill. totalt i kostnader knytta til tenesteområdet. Motteke refusjon frå stat utgjer ca kr. 78 mill. Netto kostnad utgjer dermed kr. 168 mill., fordelt på i alt 137 personar med utviklingshemming i kommunen.

I samanlikningsgrunnlaget ligg Alver omlag 15% over snittet i begge nettverka, og er nr 2 i nettverket når det gjeld kostnader fordelt pr utviklingshemma innbyggjar.

Bustadstruktur er ein av faktorane som gir høgare kostnader i Alver, enn t.d. i Askøy og Voss. Forskjell i kostnader kan m.a. handle om tal utviklingshemma med behov for heildøgns bemanna buform, kriteria for tildeling samt organisering av tilbodet.

Bustadprofilen for målgruppa, slik den kjem fram i denne analysen, syner at menneske med psykisk utviklingshemming i Alver kommune, hovudsakleg bur enten i bustad med fast tilknytt personell heile døgnet, eller i bustad utan slik bemanning.

Alver ligg under snittet for både dette nettverket og nettverk 2, når det gjeld buform med fast tilknytt personell deler av døgnet. Denne buforma kan ha eit større potensiale enn kva som vert nytta pr. i dag. Det vil krevje samlokalisering av bustadar med personalbase samt bemanning på dag/kveld også i helger.

BehovBustad

Alver er på overtid når det gjeld behov for ein plan for korleis møta bustadbehovet i denne, men også andre, målgrupper i Helse og omsorg. Dette gjeld både på kort og lang sikt.

Tildeling av tenester/bustader, og kapasitet, er gjensidig avhengig av kvarandre og er dei to områda Helse og omsorg vurderer som heilt nødvendig å gjera noko med for å møta behova og krava til endring som me står overfor.

Mangel på tilstrekkeleg tal bustader og mangel på fleire buformer, gjer at vi i dag kompenserer med å gi meir omfattande tenester enn nokre av innbyggjarane våre har behov for. Det kan frata nokon høvet til å leva eit meir sjølvstendig liv, og vi bruker tilsettressursar og økonomi som kunne vore disponert til andre formål.

Pr. august 2023 er det 15 personar med tenester frå Habiliteringstenesta som har søkt om omsorgsbustad. Aldersgruppa er 18 - 25, kor dei fleste i dag bur i foreldreheim. Dette er personar med diagnosen psykisk utviklingshemming, og personar med anna funksjonsnedsetting.

Habiliteringstenesta estimerer ut frå dette eit kortsiktigbehov for 20 nye bueiningar. Det er pr no ikkje oversikt over kor mange personar i aldersgruppa 15-18 år som vi ha trong for bustad innan ein 5-års periode. Det vert arbeida med å få system for å sikre denne oversikta og starte bustadplanlegging tidlegare.

Det er behov for fleire og ulike typer bustadformer:

- Sjølveigd bustad
- Leigd bustad (privat eller kommunal)
- Bustad nær base
- Bustad med base i bygget
- Bustad med fellesløyisingar

Behov for ulike buformer og typer vert arbeida med i kommunal bustadplan. For å møta kapasitetsutfordringa på kort sikt, vert det planlagt eiga politisk sak om utleigebustader med tilvisingsavtale. Saka er planlagt fremma til handsaming i kommunestyret oktober 2023.

Organisering og tildeling

01.07.2023 kom «Lov om kommunenens ansvar på det boligsosiale feltet».

Ut frå samordnings-, samarbeids- og bistandsplikten til kommunen, er god organisering og samarbeid ein

føresetnad for å oppfylle kommunen sine plikter pålagt i lov og/ eller forskrift. Departementet viser til i forarbeidet til ny lov, at den noverande fragmenterte organiseringa stiller særlege krav til samordning av tenestene i kommunen. God samhandling og koordinering på tvers av ulike sektorar er heilt avgjerande for å kunna gi ein tilfredsstillande og heilskapleg bistand til vanskelegstilte på bustadmarknaden.

I Alver vart det våren 2023 etablerte eit felles vurderingsteam for tildeling av bustader, som møter samordnings- og samarbeidsplikta i den nye lova. Dette er organisert under tenesteleiar eigedomsforvaltning, og der leiarar frå Teknisk forvaltning og drift saman med tenesteleiarar frå Helse og omsorg og dessutan Oppvekst deltek ut frå kva bustader som skal tildelast og prioriteringar som må gjerast. Denne organiseringa tek opp i seg kravet frå ny lov, og vil og gjelde for målgruppa for denne Tenesteanalysa.

Alver valde å innføra Forvaltningsmodellen ved oppstart av den nye kommunen. Grunnlagsdokumentet for Forvaltningsmodellen har basert seg på KS sin rettleiar for dette arbeidet i kommunane. I bestillar-utførar modellen er det tre grunnleggande prinsipp:

- Innføra klart og tydeleg skilje mellom forvaltning på den eine sida og tenesteyting på den andre sida.
- Formalisera forholdet mellom forvaltning og tenesteproduksjon.
- Etablera system der pengane følgjer brukaren.

Alver kommune valde å ikkje innføra ein rein bestillar- utførar modell, då prinsipp 3 vart vald bort.

Grunnlagsdokumentet seier at modellen skal evaluerast årleg. Grunna pandemien er dette ikkje gjennomført før no. Det er sett i gang ein prosess for å evaluere noverande modell, kor beslutningsgrunnlag for endring vert fremma innan 31.12,23, med planlagt iverksetting frå januar 2024.

Målet er ei justering og endring til ny god praksis som gir

- betre tilpassa og fleksible tenester med god kvalitet
- auka moglegheit for bruker med- og –påverknad betre enn i dag
- fleire høvet til å meistra eigen kvardag og bu lengre i eigen bustad
- betre oppgåvedeling og bruk av kompetanse i eigen, og på tvers av, tenester
- moglegheita for tenestene til å ta ned, stabiliserer og auka opp ressursbruk fordi tilboda i større grad møter brukars behov, med utgangspunkt i innsats på beste effektive omsorgsnivå i aktivitets- og meistringstrappa.

Gjeldande handlingsplan 2023

Utval for helse og omsorg fekk presentert handlingsplan 2023 i mars 2023. Handlingsplan skal no reviderst, men gjeldande plan er:

	Tema	Mål	Kva	Frist	Ansvarleg	
Samarbeid bustadar	Buoppfølging og økonomirådgjeving	Brukar skal oppleve at hen får tilstrekkelig og nødvendig hjelp/bistand til å meistre å bu	Vurdere Housing First som metodikk i buoppfølging	01.06.2023	PHR	St
			Lage felles rutine for bu oppfølging (informasjon, med flytskjema)	01.10.2023	VHL/Prosjekt	
			Lage felles retningslinje og tenestekildring for buoppfølging inkl. økonomi (ansvar, kva, korleis)	01.10.2023	VHL/Prosjekt	
			Lage felles tenestekildring for buoppfølging	01.10.2023	VHL/Prosjekt	
			Lage felles rutine for forebygging og handtering av vanskelege saker/bekymringsmeldinger	01.10.2023	VHL/Prosjekt	
			Definere behov for felles verkøy	01.10.2023	VHL/Prosjekt	
			Lage mandat for buoppfølgingsteam	01.10.2023	VHL/Prosjekt	
			Plan for kunnskapsdeling gjeldsrådgjeving NAV	Vår 2023	VHL/Prosjekt	
			Plan for kunnskapsdeling Husbanken sine verkemidler	Vår 2023	VHL/Prosjekt	
			Definere behov for felles verkøy	01.09.2023	VHL/Prosjekt	
	Inn og utflytting	Brukar skal oppleve god informasjon og nødvendig hjelp/bistand i samband med inn- og utflytting	Lage felles retningslinje for bistand med inn- og utflytting	01.09.2023	VHL/Prosjekt	
			Lage felles informasjonspakke til brukarar (rettigheter, hjelpemuligheter)	01.09.2023	VHL/Prosjekt	
			Gjennomføre felles verdstransanalyse (lage samhandlingsrutine/flytskjema)	01.09.2023	VHL/Prosjekt	
			Lage felles oversiktskjema for alle bustader	01.09.2023	VHL/Prosjekt	
	Tildeling	Brukar skal oppleve å få ein bustad tilpassa sine behov	Organisasjonsjustering som sikrer ei helskapleg teneste frå søknad til tildeling og oppfølging i bustad	31.12.2023	VHL/Prosjekt	St
			Lage felles retningslinje for kriterier for tildeling for alle bustadstyper (oms, gjennomgang, midl)	01.09.2023	Futtr	St
			Lage felles oversiktskjema for alle bustader	01.09.2023	Bustadstr	St
			Definere behov for felles verkøy	01.09.2023	Drift	St
	Akutte bustadar		Definere behov og lage oversikt moglege bustader	Vår 2023	VHL/Prosjekt	
			Lage felles rutine for akutt etablering / planlagt etablering i midl. bustad	Vår 2023	VHL/Prosjekt	
Habitering	KS læringsnettverk	Få fram et tenestebilette for målgruppa som grunnlag for vidare utvikling av tenestene	Utarbeide utkast til tenesteanalyse	07.04.2023	Prosjektleiar	
			Gjennomføre innspelsmøter med aktuelle aktarar	April og mai 2023	Prosjektleiar	
			Ferdigstille Tenesteanalyse med plan for vidare arbeid	jun 23	Prosjektleiar	
	Forsvarlege teneste	Finne ei berekraftig og framidsretta drift	Gå gjennom tenesta og vurdere organisasjonsjusteringar ifølle organisasjonsprosjektet vedtøke i K 15.12.2	September-desember -23	VHL/Prosjekt	
			Utarbeide plan for verksemda	31.12.2023	VHL/Prosjekt	
			Utarbeide infemkontrollsystem for verksemda ut frå lovkrav og nasjonale rettleiarar	31.12.2023	VHL/Prosjekt	
			Utarbeide kompetanseplan for verksemda	31.12.2023	VHL/Prosjekt	
			Saman med Sjukeheimstenesta sjå på behov for tiltak for eldre bebuarar	01.06.2023	VHL/Prosjekt	
			Saman med PHR og Heimetenesta sjå på oppgåvedeling og samarbeid om ambulante tenester	01.09.2023	VHL/Prosjekt	
		Rett kompetanse til rett teneste	Beskrive aktivtets- og meistringstrappa for tenesta	01.09.2023	VHL/Prosjekt	
			Utarbeide aktivtets- og meistringstrappa sjå på oppgåvedeling og bruk av kompetanse	31.12.2023	VHL/Prosjekt	
			Gjennomføre brukarundersøking	31.12.2023	VHL/Prosjekt	
			Utarbeide plan for rekruttering ut frå kompetanse- og tenestebehov	31.12.2023	VHL/Prosjekt	
Velferds-teknologi	Styrke teknologi som eit førebyggjande tiltak for brukarar og pårørande	Auke tilgjengeligheten og bruk av velferdsteknologi for brukarar og pårørande.	Arbeidsgrupper i aktuelle tenester i Helse og omsorg	31.12.2023	VHL/Prosjekt	
			Kartlegge og få oversikt over kva som vert nytta i dag	31.12.2023	VHL/Prosjekt	
			Utarbeide felles oversikt over alternativ som finnest	31.12.2023	VHL/Prosjekt	
			Kartlegge behov og kva som kan prøvast ut for brukarane i kvar avdeling	31.12.2023	VHL/Prosjekt	
			Lage plan for utprøving av teknologi saman med brukarar og pårørande	31.12.2023	VHL/Prosjekt	

Brukarmed-verknad	Brukarmedverknad på systemnivå	Systematisk evaluering av tenestene	Gjennomføre brukarundersøkingar	31.12.2023
			Plan for brukarundersøkingar i tenestene	30.06.2023
			Utarbeide plan for forbeingsarbeid på bakgrunn av tilbagemeldingar i undersøkingane	Vår 2024
			Innhente erfaringar frå andre kommunar	01.08.2023
			Velge ut og lage plan for etablering av forsøk i ein eller fleire tenester	31.08.2023
	Brukarmedverknad på individnivå	Sikre at brukar opplever reell medverknad og innverknad i alle prosessar	Gjennomføre pilot med brukarråd	Vår 2024
			Bruke "Kva er viktig for deg?" som føring for arbeid med søknad, tiltak, mål og evaluering	01.04.2023
			Sikre at IP og koordinator vert vurdert for brukarar med samansette behov	01.04.2023
			Innhente erfaringar frå andre kommunar med bruk av systematiske tilbagemeldingsverktøy	01.08.2023
			Vurdere pilot med bruk av systematiske tilbagemeldingsverktøy i ei eller fleire tenester	31.08.2023
Pårørande-med-verknad	Pårørandemedverknad på systemnivå	Systematisk evaluering av tenestene	Gjennomføre pårørandeundersøkingar	31.12.2023
			Plan for pårørandeundersøkingar i tenestene	30.06.2023
			Utarbeide plan for forbeingsarbeid på bakgrunn av tilbagemeldingar i undersøkingane	Vår 2024
	Pårørandemedverknad på individnivå	Sikre kunnskapsbaserte, konstruktive dialogar og samarbeid	Plan for bruk av læringsverktøyet Pårørandeprogrammet for tilsette i tenestene	01.09.2023
			Innføre og lage plan for gjennomføring av pårørandesamtalar i tenestene	01.09.2023
			Kartlegge pårørande sine behov for kurs, oppløring, rettleiing	31.12.2023
			Utarbeide plan for oppløring- og rettleiingstilbod	Vår 2024
			Dreffe samarbeid med Pårørandesenteret om kurs- og oppløringstilbod	31.12.2023

I tillegg til revidert handlingsplan 2023-2024 kombinert med utviklingsplan under legg føringar for vidare forbeingsarbeid ovanfor målgruppa.

Vurdering:

Kommunedirektøren vurderer at det er eit behov for å få fleire og meir differensierte bustadtilbod på alle trinna i Bustadtrappa. Både for å sikre at vi tilbyr bustad med rett omsorgsnivå, og for å kunne redusere kostnader og bruke personalressursane meir kostnadseffektiv og kvalitativt betre måte enn i dag.

Arbeid med kommunal bustadplan er i prosess, og ein må parallelt søke å nytte Husbanken sine verkemiddel for meir kortsiktige løysingar.

[Kommunedelplan - helse, sosial og omsorg 2023-2034](#) kap.6.3 omtaler m.a. dette tema slik:

«Bustadpolitikk i kommunen vår skal fremje likestilling og like moglegheiter for alle innbyggjarane. Ulike målgrupper treng ulike tilbod og støtteordningar for å nå denne målsettinga. Til dømes vil vi arbeide for at FN-konvensjonen om rettane til menneske med nedsett funksjonsevne vert ivareteke, og på bustadområde.

Dei fleste som mottok helse-, sosial- og omsorgstenester bur i eigen heim. Døgnbaserte heimetenester i kommunen vår gjer dette mogleg sjølv om den einskilde har ulik grad av funksjonsnedsetting. For enkelte kan livssituasjon og tenestebehov gjer at andre buformer er naudsynt jamfør bustadtrappa.

Bustadpolitikk omhandlar også korleis vi forvaltar og utvikler ulike butilbod i bustadtrappa. Nokon opplever det

som einsamt eller utrygt å bu åleine. Andre kan trenga hjelp til struktur, innhald og omsorg i kvardagen. Det er difor naudsynt å etablere tilstrekkeleg kapasitet for ulike buformer som kan ivareta ulike behov i kommunen vår.

Vi vil arbeide for tenlege kombinasjonar av innbyggjarane sine ønske om nærleik til ulike tenestetilbod, og samstundes kunne tilby kvalitet og ressurseffektive tenester. Vidare må tenestene vere attraktive med omsyn til å behalde og rekruttere kvalifisert personell samt sikre robuste kompetansemiljø. Dette er ambisjonar som må gjenspeglast i utforming, drift og lokalisering av butilbod jamfør bustadtrappa. Her vil vi legge til rette for å vidareutvikle samarbeidsrelasjonar der både brukar og pårørande, næringsliv, frivillig sektor får bidra til utvikling av nye buløysingar frametter.

Dagens dekningsgrad, saman med demografiske endringar, er sentrale indikatorane for å seie noko om behovet for bustader på dei ulike trinna i bustadtrappa i framtida. Dette må kombinerast med vurderingar kring kompenserande tiltak, prioriteringar og ressursbruk for tenesteyting jfr aktivitets- og meistringstrappa med satsing på førebygging og tidleg innsats for å motverke noko av den framtidig behovsvekst som utviklingstrekk viser.

Vegval:

Vi vil ha buløysingar i bustadtrappa som:

- fremje likestilling og like moglegheiter for alle innbyggjarane i kommune vår.
- er fleksible og tilrettelagde i høve til å gje ulike målgrupper tenlege butilbod relatert til livssituasjon
- støtter mål om normalisering, integrering og deltaking i sosiale fellesskap
- bidreg til attraktive arbeidstilhøve for tilsette, rekruttering og naudsynt kompetanse i tenesteytinga
- er gunstige sett frå eit perspektiv om å kombinere kvalitetsforbetring og ressurseffektiv drift»

Utviklingsplan vidare

Ut frå kriteria lagt til grunn i Tenesteanalysa, vil kommunedirektøren peike på følgjande plan for vidare arbeid:

Målsetting	Tiltak	Ansvar	Frist
Kvardagsforbetringar			
	Følgje opp tiltaka lagt inn i Handlingsplan 2023 Vert det av pågåande Prosjekt Leiing, kvalitetsforbetring og ressurseffektiv drift	Tenesteleiar Habiliteringstenesta Prosjektleder	31.12.2024
Økonomi	Følgje opp tiltaka lagt inn i Handlingsplan 2023 Vert del av pågåande Prosjekt Leiing, kvalitetsforbetring og ressurseffektiv drift	Tenesteleiar Habiliteringstenesta Prosjektleder	31.12.2024
Nye buformer i Alver	Fleire tilgjengelege bustader og større variasjon i bustadtyper og buformer, som bidrar til varierte bumiljø på tvers av alder og bidrar til generasjonsmøter.	Kommunestyret på bakgrunn av utarbeidd Bustadplan v/ plangruppa	Juni 2024
	Legge til rette for auka privat utbygging gjennom tilvisingsavtalar med private utbyggjarar (ref. samhandling Husbanken)	Ref eigen sak til kommunestyret oktober 2023. Ansvar oppfølging av eventuelt vedtak: Eigedomshandling og prosjekt, Helse og	31.12.2023

		omsorg, Drift, teknisk og vedlikehald		
	Nytte Husbanken sine verkemiddel aktivt.	Eigedomsforvaltning og prosjekt, Helse og omsorg	01.10.2023	
	Arbeid, dag og aktivitetstilbod som møter brukarane sine behov og føresetnadar	Evaluerer dei kommunale dag- og aktivitetstilboda; kapasitet og lokasjon	Tenesteleiar Habilitering stenesta	Vår 2024
		Sjå behov for nye lokasjonar i samband med Bustadplan (fleirbruk jfr t.d. Tryggleiksbustad)	Tenestelleiar Habilitering stenesta	Haust 2023
		Vurdere nye tiltak i tråd, med Aktivitets- og meistringstrappa, t.d sosialt entreprenørskap i porteføljen til Frivilligkoordinator-funksjonen	Tenesteleiar Habilitering stenesta	Vår 2024

Økonomiske konsekvensar

Tiltaka foreslått i plan for vidare arbeid går inn i ordinær drift, og i ordinært budsjett- og økonomiplanarbeid.

Miljømessige konsekvensar

Tiltaka foreslått i plan for vidare arbeid som omhandlar bustadar, vert teken inn i arbeidet med Bustadplan, kor moglege miljømessige konsekvensar må vurderast.

Organisasjonsmessige konsekvensar

Tiltaka i plan for vidare arbeid er teken inn som del av prosjekt leiing, kvalitetsforbetring og ressurseffektiv drift. Konsekvensar for organisasjonen vert fortløpande drøfta i prosjekt- og referansemøter, råd, utval og formannskap.

Tiltak som vert teken inn som del av Bustadplanarbeidet vert vurdert i samband med den prosessen.

Risiko

Det er iverksett et systematisk arbeid for både å ta ned og stabilisere kostnader i sektoren, sikre god praksis i tenestetilbodet, samt møte behovet for økte tenester hos innbyggjarane i åra som kjem.

Tildeling av tenester og bustadar, samt kapasitet i begge områda, er gjensidig avhengig av kvarandre og dei to områda Helse og omsorg vurderer som heilt nødvendig å gjera noko med for å møta behova og krava til endring som sektoren står overfor.

Vurdering av særskilte grupper

Tenesteanalysen omhandlar personar med diagnosen psykisk utviklingshemming

Kommunedirektøren si tilråding

Kommunedirektøren tilrår at utval helse og omsorg tek «Tenesteanalyse for tenester til personar med utviklingshemming i Alver kommune 2022-2023» til orientering.

Vidare at utvalet legg til grunn at handlingsplan 2023 – 2024 kombinert med utviklingsplan er tenlege bidrag til å drive forbetningsarbeid for målgruppa på kort og lengre sikt.

Administrasjon vil gje om orientering om framdrift forbetningsarbeid saman med prosjekt leiing,

kvalitetsforbetring og ressurseffektiv drift.

Vedlegg i saken:

11.09.2023	Tenesteanalyse for Alver kommune 07.09.2023	1988787
11.09.2023	Vedlegg 1 Tenesteanalyse døme samlokalisering bustadar	1988788
11.09.2023	Vedlegg 2 Tenesteanalyse rapport brukarundersøking 2021	1988789
11.09.2023	Vedlegg 3 Tenesteanalyse medarbeidarundersøkinga	1988790
11.09.2023	Vedlegg 4 Tenesteanalyse Medarbeidarundersøking støttekontakttenesta	1988791
11.09.2023	Vedlegg 5 Tenesteanalyse Politiske innspel	1988792