
Fra: Solhaug Eirik <eso036@post.uit.no>
Sendt: 24. september 2015 12:27
Til: Postmottak Lindås
Emne: Flat struktur

Hei.

Jeg er student ved Universitetet i Tromsø og skriver masteroppgaven min i Organisasjon og ledelse.

Temaet for oppgaven er New public management i norske kommuner, der jeg vil ta for meg innføringen av flat struktur i den kommunale administrasjonen. (Omtalt som to-nivå modellen, to-nivå kommuner, 2,5-nivå kommuner, «flatere kommuner» evt. en «Lokal-variant» etc.) Reformen karakteriseres av at kommunene kuttet ut det administrative mellomnivået og gikk bort fra den spissere etatsmodellen som var normen for hvordan kommuneadministrasjonen skulle være organisert. Dermed ble sykehjem, barnehager, skoler etc. direkte underlagt rådmann/ass.rådmann med eget resultatansvar. Beslutningsmyndighet ble altså flyttet nedover i systemet og den enkelte resultatenheter skulle ha mye større ansvar for egen drift enn tidligere.

Eksemplifisert blir det slik:

Flat struktur: Rådmann> Den enkelte enhet

Ikke-flat stuktur: Rådmann>Etatsjef> Den enkelte enhet

I den sammenheng vil jeg forsøke å måle en eventuell effekt av reformen på kommunale prestasjoner. Som redskap vil jeg benytte meg av kvantitativ metode, og de statistiske analysene vil baseres på tall fra kostra-databasen og kommuneregnskapet for de siste 15årene. Jeg vil teste hypoteser om at reformen har hatt en effekt på kostnadsutvikling, administrative stillinger, etc. både på tvers av kommuner og sektorer.

For å kunne gjøre datasettet mitt komplett mangler jeg bare info om hver enkelt kommunes status i reformbølgen.

Derfor trenger jeg helt avhengig av å få svar på to spørsmål om din kommune:

1: Har din kommune innført flat-struktur/to-nivå modell/2,5-nivå modell, eller er dere en etats-kommune?

2: Hvis ja: Når ble reformen innført? (Årstall)

Håper på positiv respons!

Med vennlig hilsen

Eirik Solhaug

Masterstudent
Universitetet i Tromsø