

Prosjektplan

PROSJEKTPLAN
FOR
**«AKUTTBEREDKSAP FOR KOMMUNALT
BARNEVERN I HORDALAND»**

Godkjent av:	
Styringsgruppen ved Rådmannsutvalget i Hordaland	
Godkjent dato: 17.10.2017	Godkjent versjon: 1

Innholdsfortegnelse

1	BAKGRUNN	3
1.1	DAGENS SITUASJON OG UTFORDRINGER.....	3
1.2	PROSJEKTETS FORMÅL.....	4
2	MÅL	4
3	FRAMDRIFT OG TIDSRAMME	4
4	ORGANISERING, ROLLER OG ANSVAR	4
4.1	ROLLEBESKRIVELSE	5
5	GEVINSTREALISERING	5
6	OPPFØLGING OG RAPPORTERING	5
7	RISIKO	6
8	INFORMASJON OG INVOLVERING	6
9	BUDSJETT OG FINANSIERING	6
10	ENDRINGER	6

Distribusjonslogg

Versjon	Dato	Navn
1	17.10.17	KS, Prosjektleder, Fylkesmann

1 Bakgrunn

Den kommunale barneverntjenesten har ansvaret for at barn som oppholder seg i Norge får den hjelpen og det vernet de trenger. Barneverntjenesten har dette ansvaret på dagtid, kveldstid, i helgene og i høytider. Barne-, ungdom- og familiedirektoratet (Bufdir) sin nasjonale kartlegging av akuttberedskapen i norske kommuner, også i Hordaland, viser store variasjoner i akutttilbudet (heretter kaldt hastetilbudet). Mange kommuner i Hordaland mangler en forsvarlig organisering av hasteredskapen.

Fylkesmannen ønsker å være en pådriver for at alle kommunene kan tilby alle barn i fylket et forsvarlig tilbud om hastehjelp fra barnevernet hele døgnet, 365 dager i året.

Fylkesmannen hadde et møte med politi, rådmenn og ledere i barnevernet den 29.8.2017, og fikk støtte for å iverksette et prosjekt som skal utrede mulighetene for en barnevernsvaktordning for alle kommunene i fylket.

I utkast til ny barnevernsløve er det lagt opp til at alle kommuner skal ha en døgnbasert tilgjengelighet, hele året. Mange kommuner vil i dag ha store utfordringer med å få dette til uten interkommunalt samarbeid.

1.1 Dagens situasjon og utfordringer

Alle barn i Hordaland skal ha tilbud om akuttberedskap hele døgnet, alle dager i året (24/7). For mange kommuner er det utfordrende å få dette til på en faglig og økonomisk tilfredsstillende måte. Flere kommuner har planer, men det er krevende å få dette til i praksis, både med henblikk på økonomi og faglighet. I Nord-Trøndelag er dette løst ved at kommunene har gått sammen om å organisere og etablere en felles akuttberedskap for hele fylket, og har på denne måten kunnet etablere en tjeneste som også når ut i de små kommunene.

Det er ulike ordninger for barnevernvakt i fylket. I noen kommuner er det interkommunale ordninger som dekker hele året eller er begrenset til helger/høytider. Bergen kommune har i mange år hatt egen barnevernsvakt, og tilbudt tjenesten til omegnskommuner. Det finnes også andre samarbeidsløsninger, for eksempel for kommunene Øygarden, Sund, Fjell og Askøy.

For andre kommuner er det barnevernsleder som har beredskapsoppgaven hele døgnet, hele året. Dette er faglig og belastningsmessig ingen god løsning. Politiet rykker ut i mange familiesaker, og etterlyser en kompetent og tilgjengelig barnevernsvakt i alle kommuner. De opplever at prioritering og ivaretagelse av barn i slike utsatte situasjoner ikke er god nok hverken i egne tjenester eller i kommunene.

Nord-Trøndelags erfaringer med å etablere en felles akuttberedskap kan trekkes inn i det forestående arbeidet.

1.2 Prosjektets formål

Hensikten med prosjektet er å:

- sikre at alle barn og ungdommer i alle kommuner i Hordaland har tilbud om forsvarlige barnevernstjenester hele døgnet – hele året (24/7)
- sikre ivaretagelse av alle utsatte barn og ungdommer
- styrke forebyggende barnevern og tidlig rådgiving i akuttsituasjoner
- ivareta kravene i gjeldende og framtidig lov om kommunal akuttberedskap i barnevernet

2 Mål

Prosjektet skal utrede muligheten for at alle kommunene i Hordaland kan inngå i en felles akuttberedskap.

Dette vil blant annet si at prosjektet skal utrede alternative løsninger som bør inneholde:

- organisering – forslag til organisering som kan dekke akuttberedskapen i alle kommunene, samarbeid mm.
- mulige barnevernsoppgaver som kan legges inn i vaktordningen
- rammer og bemanning
- samarbeidsløsninger med politi og andre instanser
- økonomi og kostnader
- gevinster – bruker, økonomi, faglighet mm.
- andre relevante forhold

Sluttproduktet skal være en rapport som fremlegges Rådmannsutvalget. Rapporten skal danne utgangspunktet for veien videre.

Det er sentralt at prosjektet innhenter informasjon og innspill fra de ulike kommunene og samarbeidspartnerne.

3 Framdrift og tidsramme

Prosjektet har en tidsramme på et halvt år. Tentativ framdriftsplan:

1.oktober	Oppstart og etablering av prosjektet
Oktober	Godkjenning av Prosjektplan i styringsgruppen
Oktober – januar	Datainnhenting, dialog med kommuner, politi og andre
Januar – februar	Utredninger, løypemelding til styringsgruppen, annet
31.mars	Ferdig utredning, godkjenning i styringsgruppen

4 Organisering, roller og ansvar

Prosjektet er initiert fra Fylkesmannen, og med støtte fra kommunene og KS er det søkt på finansiering via skjønnsmidler fra Fylkesmannen. Prosjektleder vil ha kontor

hos Fylkesmannen. Askøy kommune vil være arbeidsgiver og stå for daglig oppfølging av prosjektleder. Rådmannsutvalget for Hordaland vil være styringsgruppe, og det skal etableres egen prosjektgruppe med prosjektleder, to barnevernsledere, Barnevernsvakten i Bergen, Vest politidistrikt og Fylkesmannen.

4.1 Rollebeskrivelse

Rolle	Navn	Tittel	Ansvar
Styringsgruppe	Rådmannsutvalget i Hordaland		– Ingvild Hjelmtveit, leder rådmannsutvalget
Prosjektleder	Sigrunn Madland	Prosjektleder	– Operativt ansvar for å styre prosjektet. – Sikre leveranser innenfor tid, kvalitet og kost – Rapportere til Kommunalsjef i Askøy kommune, samt styringsgruppe
Prosjektgruppe	Gro Kyte	Barnevernsleder Askøy	– Delta i prosjektet – Utføre aktiviteter og oppgaver iht. plan – Ivareta interessene til kommunene og samarbeidspartnerne
	Leila Torsvik	Barnevernsleder Radøy	
	Terje Sperrevik	Lenmann Kvam	
	Joachim Bjerkvik	Barnevernsvakten i Bergen	
	Marianne Kjelby	Fylkesmannen	
Kontaktperson/ kommunalsjef	Torgeir Sæter	Kommunalsjef Askøy	– Være kontaktperson i gjennomføringen, som prosjektleder rapporterer til

5 Gevinstrealisering

Det er viktig at prosjektet synliggjør hvilke positive effekter som vil komme som et resultat av de løsningsalternativene som vil fremkomme i utredningen. En positiv effekt kan være at barn og unge får økt trygghet, da disse vil få barnevernsfaglig oppfølging og omsorg ved akutte hendelser. En annen effekt kan være styrket samarbeid og -løsninger mellom barnevern, politi og andre instanser. Gevinstene kan både være kvantitative og kvalitative.

6 Oppfølging og rapportering

Styringsgruppen skal godkjenne prosjektplanen. Styringsgruppen skal ha løpemeldinger underveis i prosessen. Det er styringsgruppen som vedtar endelig forslag til løsning.

Prosjektleder rapporterer til kommunalsjef i Askøy kommune.

7 Risiko

Prosjektleder utarbeider risikomatrix for prosjektet for å identifisere, følge opp og håndtere risikoer. Risikoer rapporteres til kontaktperson Torgeir Sæter, og i tilfelle store utfordringer skal de løftes til styringsgruppen.

Områder med særlig fokus kan være;

- Deltakere i prosjektet får ikke tid til å møte / forberede seg til møter i arbeidsgruppen
- Prosjektleder rekker ikke å ha løpende dialog med kommuner og samarbeidsparter
- Mange og omfattende innspill i prosjektet gjør at rammene er vanskelig å holde

8 Informasjon og involvering

Prosjektet skal informere de involverte kommunene og samarbeidspartnerne om arbeidet, legge til rette for innspill, og håndtere de ulike interessentene.

9 Budsjett og finansiering

Lønn/konsulentutgift	250 000
Reiser/møter	<u>150 000</u>
Sum	400 000

Budsjettet skal dekke inn lønnsutgifter tilsvarende 50%-stilling i 6 måneder for perioden 1.10.2017 – 31.3.2018, samt reiser, møter og andre driftsutgifter i perioden.

Budsjettet er finansiert fra Fylkesmannens styringsmidler, der kommunenes bidrag er i deltakelse i møter, bistå med dokumentasjon og innspill i prosessen og oppfølging av resultat i prosjektet.

10 Endringer

Enhver endring av prosjektplanen skal besluttes av styringsgruppen. Prosjektleder innstiller. Alle endringer skal dokumenteres.