

Fra: Bang, Arve <Arve.Bang@bergen.kommune.no>
Sendt: 9. september 2016 08:16
Til: Christian Redisch (christian.redisch@askoy.kommune.no); Inger Cecilia Uglenes; Ole Miltzow Thorseth; 'Stigen, Stein-Inge'; Terese Folgerø; Tord A Lappen Moltumyr; Arild Iversen
Emne: VS: Sykkel-VM 2017: Presentasjon 8 september
Vedlegg: Presentasjon 080916 Sykkel-VM 2017.pptx; Overordnet risiko- og beredskapsanalyse - Samfunnssikkerhet og beredskap - Sykkel-VM 2017.pdf

God morgen mine venner,

Her er presentasjonen + ROS analysen fra Jonas ifb SykkelVM2017
Under her er lenke til filmen som helseteamet i Richmond laget – illustrerer godt hvilket omfang dette kan få

<https://www.youtube.com/watch?v=RQfRfj0ot18>

Vennlig hilsen

Arve

Fra: Eriksen, Jonas
Sendt: 9. september 2016 08:10
Til: Bang, Arve
Emne: Sykkel-VM 2017: Presentasjon 8 september

Hei – takk for anledningen til å presentere samfunnssikkerhets- og beredskapsarbeidet knyttet til Sykkel-VM for Interkommunalt helseberedskapsforum i går.

Oversender som avtalt presentasjonen jeg brukte sammen med rapport av overordnet risiko- og beredskapsanalyse.

Bare gi beskjed om dere ønsker med informasjon.

Ha en fin dag!

Med vennlig hilsen

Jonas Eriksen
Spesialrådgiver

Seksjon for samfunnssikkerhet og beredskap
Bergen Kommune, Postboks 7700, 5020 Bergen
Telefon: 48 22 46 62



BERGEN KOMMUNE
BYRÅDSLEDERS AVDELING



Overordnet risiko- og beredskapsanalyse

Samfunnssikkerhet og beredskap

Sykkel-VM 2017



CITY OF
BERGEN



Norwegian Cycling Federation



HORDALAND
COUNTY COUNCIL



Sund Municipality



Øygarden Municipality



Askøy Municipality



Fjell Municipality

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.15

1 Sammendrag

Overordnet risiko- og beredskapsanalyse skal fremskaffe informasjon som grunnlag for beslutninger og valg av løsninger innen samfunnssikkerhet og beredskap tilknyttet Sykkkel-VM 2017 – et av verdens største idrettsarrangement. Rapporten beskriver risikokontekst, fremgangsmåte, metode og resultater ifm arbeidet med risiko- og beredskapsanalysen. Det er gjennomført flere heldags samlinger, analysemøter og mindre møter over en 6 mnd periode hvor over 40 deltakere fra ca. 20 lokale organisasjoner har deltatt. Takk for godt engasjement.

Den overordnede risiko- og sårbarhetsanalysen viser at en rekke uønskede hendelser tilknyttet Sykkkel-VM øker risikoen i regionen. Det ble identifisert 28 uønskede hendelser, hvorav 22 plasseres i mørke felt i risikomatriksen (høy sannsynlighet og/eller konsekvens).

Utover alvorlige uønskede hendelser identifiserer også analysen store utfordringer knyttet til driftskontinuitet i samfunnet. Store og sentrale deler av veinettet i og rundt Bergen vil være stengt for normal ferdsel mesteparten av dagen både før, under og etter Sykkkel-VM (ca. 14 dager). Dette medfører at flere større og sentrale områder i Bergen vil miste tilkomst og framkommelighet for kjøretøy. Dette får store konsekvenser for offentlige tjenester, privatpersoner og næringsliv.

Det fremkom at store beredskapssituasjoner under Sykkkel-VM vil være svært krevende og i flere sammenhenger overgå lokale ressurskapasiteter. Totalt 85% av tilfellene vil kreve full ressursutnyttelse eller mer. I tillegg er det flere forhold som medfører at beredskapen under Sykkkel-VM er svært sårbar. Uten ekstraordinære tiltak vil noen eller mange forhold hindre en effektiv innsats i 94% av tilfellene. Kompetansen hos de lokale aktørene vil i hovedsak være tilstrekkelig (85%), men vil bli mest utfordret ved store menneskemengder, terror og sabotasje.

Den overordnede beredskapsanalysen identifiserte til sammen 80 behov for bistandsressurser fra ca. 20 ulike bistandsaktører. Fremtidige og mer detaljerte analyser kan føre til justeringer av bistandsbehovet. Det er likevel ikke tvil om at Sykkkel-VM vil kreve store tverrfaglige ressurser og at arbeidet med bistandsanmodninger må starte allerede nå.

De krevende omstendighetene under Sykkkel-VM vil også by på en rekke samvirkeutfordringer. For å imøtekomme samvirkeutfordringene er det et felles ønske blant aktørene om å etablere et samvirkesenter i forbindelse med Sykkkel-VM.

Samlet sett utgjør Sykkkel-VM et vesentlig risikobidrag til samfunnet og krever omfattende risikoreduserende tiltak og involvering av svært mange aktører. Videre vil flere beredskapssituasjoner være krevende med tanke på både ressurser, kompetanse, sårbarhet og samvirke og regionen vil derfor ha behov for vesentlig bistand under Sykkkel-VM.

Det videre arbeidet vil bli organisert i arbeidspakker hvor over 50 overordnede tiltak vil inngå. Arbeidspakkene vil bli detaljert beskrevet og tildelt ressurser fra involverte organisasjoner etter sommeren 2016.

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

2 Innhold

1	SAMMENDRAG	2
2	INNHold	3
3	INNHold - VEDLEGG	4
4	INNLEDNING	5
4.1	FORMÅL	5
4.2	SYKKEL-VM 2017	6
4.3	RISIKOKONTEKST	7
5	METODE- OG PROSESSBESKRIVELSE	10
5.1	FREMGANGSMÅTE	10
5.2	RISIKOBESKRIVELSE	11
5.3	BEREDSKAPSBESKRIVELSE	13
5.4	FORUTSETNINGER	14
5.5	DELTAKERE	15
6	OVERORDNET ROS ANALYSE - RESULTATER	16
7	OVERORDNET BEREDSKAPSANALYSE – RESULTATER	19
8	OPPSUMMERING	22
8.1	RISIKO- OG SÅRBARHET	22
8.2	BEREDSKAP	23
9	VIDERE ARBEID	24
9.1	ARBEIDSPAKKER	24
9.2	BISTANDSANMODNINGER	26
10	VEDLEGG.....	27

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

3 Innhold - vedlegg

10.1	BESKRIVELSE AV UØNSKEDE HENDELSER.....	28
	<i>T1-Brannstiftelse</i>	28
	<i>T2-Demonstrasjon</i>	29
	<i>T3-Væpnet anslag</i>	30
	<i>T4-Bombeanslag</i>	31
	<i>T5-Terror-trussel</i>	32
	<i>T6-Gisseltaking</i>	33
	<i>T7-Sabotasje infrastruktur</i>	34
	<i>T8-CBRN-anslag</i>	35
	<i>T9-Opptøyer</i>	36
	<i>T10-Organisert kriminalitet</i>	37
	<i>U1-Store trafikkulykker trasé</i>	38
	<i>U2-Andre store ulykker</i>	39
	<i>U3-Trengselsulykker</i>	40
	<i>U4-Brann</i>	41
	<i>U5-Sykdom/Pandemi</i>	42
	<i>U6-Scenekollaps</i>	43
	<i>U7-Massevelt</i>	44
	<i>U8-Ulykker sjø / drukning</i>	45
	<i>D1-Kommunikasjonssvikt</i>	46
	<i>D2-Uframkommelighet (Publikum – Varelevering)</i>	47
	<i>D3-Bortfall transport</i>	48
	<i>D4-Manglende informasjon</i>	49
	<i>D5-Uframkommelighet (nødetater og helse)</i>	50
	<i>D6-Manglende samvirke</i>	51
	<i>D7-Ekstremvær</i>	52
	<i>D8-Kapasitetssvikt nødetater</i>	53
	<i>D9-Bortfall kritisk infrastruktur</i>	54
	<i>D10-Streik</i>	55
10.2	BESKRIVELSE AV BEREDSKAPSSITUASJONER.....	56
	<i>Storbrann</i>	58
	<i>Store menneskemengder</i>	59
	<i>Terror og sabotasje</i>	60
	<i>Masseskade</i>	61
	<i>Helse</i>	62
	<i>Tiltak og andre innspill</i>	63
10.3	BISTANDSBEHOV.....	66
10.4	REFERANSER.....	72

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

4 Innledning

Denne rapporten inneholder en beskrivelse av arbeidet med overordnet risiko- og sårbarhetsanalyse (ROS) og overordnet beredskapsanalyse for samfunnssikkerhet tilknyttet Sykkel-VM 2017. I det videre omtales disse analysene samlet som overordnet risiko- og beredskapsanalyse der dette er hensiktsmessig.

4.1 Formål

Formålet med overordnet risiko- og beredskapsanalyse er å fremskaffe informasjon som grunnlag for beslutninger innen samfunnssikkerhet og beredskap. Informasjonen skal anvendes til å velge løsninger som bidrar til å oppnå ønsket kvalitetsnivå og de mål som er satt innen samfunnssikkerhet og beredskap (Styringsdokument – samfunnssikkerhet og beredskap Sykkel-VM 2017).

Overordnet ROS for Sykkel-VM 2017 har som formål å kartlegge:

- uønskede hendelser tilknyttet samfunnssikkerhet
- uønskede hendelsers årsaker, sannsynligheter og konsekvenser
- risikoreducerende tiltak

Basert på risikobildet som fremkommer i overordnet ROS har den overordnede beredskapsanalysen som formål å skape et helhetlig bilde at hvilken beredskap som vil være nødvendig å etablere ifm Sykkel-VM 2017. Dette inkluderer å kartlegge:

- relevante beredskapssituasjoner tilknyttet samfunnssikkerhet
- hovedaktører og deres ressursbehov, kompetansebehov og tilhørende sårbarhet
- samvirkeutfordringer
- overordnede tiltak som sikrer god og hensiktsmessig beredskap (fokus på bistandsbehov)

Samlet vil overordnet risiko- og beredskapsanalyse gi et bilde av hvilke hovedkategorier forebyggende og skadebegrensende tiltak som bør iverksettes.

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

4.2 Sykkel-VM 2017

Fakta om Sykkel-VM:

- Ett av verdens største idrettsarrangement
- 16-24.september 2017
- 9 dager, 12 (14) konkurranser
- Åpningsseremoni & kulturprogram
- Flere publikumsritt
- 1.150 utøvere fra mer enn 80 nasjoner
- 7.000 akkrediterte
- 1.000 presse og media akkrediterte
- 500.000 tilskuere
- 300 millioner TV-seere
- Behov for 1.500-2.000 frivillige
- VM i Norge blir det første siden 2012 som er lett tilgjengelig for sykkelfansen i Europa

Følgende program foreligger:

Dato	Hva	Hvor	
Lørdag 16.09.17	Trening	Askøy, Bergen	
Søndag 17.09.17	Lagtempo	Askøy, Bergen	Damer, Menn
Mandag 18.09.17	Tempo	Bergen	Junior Damer, U23 Menn
Tirsdag 19.09.17	Tempo	Bergen	Junior Menn, Elite Damer
Onsdag 20.09.17	Tempo	Bergen	Elite Menn
Torsdag 21.09.17	Trening	Bergen	
Fredag 22.09.17	Fellesstart	Bergen	Junior Damer, U23 Menn
Lørdag 23.09.17	Fellesstart	Øygarden, Fjell, Bergen	Junior Menn, Elite Damer
Søndag 24.09.17	Fellesstart	Øygarden, Fjell, Bergen	Elite Menn

For ytterligere informasjon om Sykkel-VM 2017 henvises det til www.bergen2017.no

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

4.3 Risikokontekst

Sykkel-VM medfører ekstra omstendigheter og risikoforhold utover den risiko som normalt preger regionen og som er beskrevet i kommunenes helhetlige ROS analyser, f eks Bergen ROS 2014. Som beskrevet over er Sykkel-VM et av verdens største idrettsarrangement og medfører store folkemengder, mye oppmerksomhet og syklist og kjøretøy i store hastigheter. Historien viser at svært alvorlige hendelser kan inntreffe i forbindelse med sportsarrangement. I mangel på offisiell statistikk fra hendelser tilknyttet Sykkel-VM har en prøvd å kartlegge risikokonteksten for denne type arrangement. De 10 uønskede hendelser med flest antall døde tilknyttet sportsarrangement vises i Tabell 1.

Type hendelse	År	Hvor	Antall døde
Brann	1918	Happy Valley, Hong Kong	590
Trengsel	1964	Lima, Peru	328
Trengsel	1989	Sheffield, England	96
Trengsel	1988	Kathmandu, Nepal	93
Bil inn i publikum	1955	Le Mans, Frankrike	84
Opptøyer	2012	Port Said, Egypt	79
Trengsel	1968	Buenos Aires, Argentina	71
Trengsel	1971	Glasgow, Scotland	66
Trengsel	1982	Moskva, Russland	66
Brann	1985	Bradford, England	56

Tabell 1: Sportsarrangement med flest antall døde

Fra oversikten ser en at det i hovedsak er trengselsulykker som representerer de mest dødelige uønskede hendelsene. Ser en på de 10 siste uønskede hendelser med mange døde tilknyttet sportsarrangement er trengselsulykker fortsatt hyppigste type uønskede hendelse, men mer jevnt representert blant andre typer hendelser, som biler/fly inn i publikum, opptøyer, ekstremvær og bombeanslag (Tabell 2).

Type hendelse	År	Hvor	Antall døde
Bombeanslag	2016	Iskandariya, Irak	41+
Trengsel	2014	Bihar, India	32
Opptøyer	2012	Port Said, Egypt	79
Fly inn i publikum	2011	Reno, USA	11
Bil inn i publikum	2010	California, USA	8
Opptøyer	2008	Butembo, Kongo	13
Trengsel	2001	Johannesburg, Sør Afrika	43
Trengsel	1999	Alexandria, Egypt	8
Ekstremvær	1998	Sydney, Australia	6
Scenekollaps	1992	Korsika, Frankrike	18

Tabell 2: Siste års sportsarrangement med mange døde

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

De 10 trengselshendelser med flest antall døde, uavhengig av type arrangement, er listet i Tabell 3.

Type hendelse	År	Hvor	Antall døde
Pilgrimsferd	2015	Mekka, Saudi Arabia	2268
Pilgrimsferd	1990	Mekka, Saudi Arabia	1426
Folkefest	1896	Moskva	1396
Festival	1954	Allahabad, India	800
Festival	2010	Phnom Penh, Kambodsja	357
Pilgrimsferd	2006	Mekka, Saudi Arabia	362
Sportsarr.	1964	Lima, Peru	328
Pilgrimsferd	1994	Mekka, Saudi Arabia	270
Festival	2005	Wai, India	258
Pilgrimsferd	2004	Mekka, Saudi Arabia	251

Tabell 3: Trengselshendelser med flest antall døde

Av listen ser en at de mest alvorlige trengselshendelsene kan knyttes til arrangement med store folkemengder, som pilgrimsferder og festivaler. Merk også at de fleste trengselshendelser med flest døde har skjedd de siste 20-25 årene. Ser en på de 10 siste trengselshendelser, uavhengig av type arrangement, ser en at slike hendelser inntreffer mange ganger per år (Tabell 4).

Type hendelse	År	Hvor	Skadde	Døde
Rekkverkskollaps på utested	2015	Paceville, Malta	74	0
Evakuering fra bygg ved jordskjelv	2015	Taloqan, Afghanistan	42	12
Pilgrimsferd	2015	Mekka, Saudi Arabia	934	2268
Pilgrimsferd	2015	Godavari River, India	-	27
Veldedighetsarrangement	2015	Mymensingh, Bangladesh	50	23
Festival	2015	Port-au-Prince, Haiti	-	16
Opptøyer ved fotballkamp	2015	Kairo, Egypt	20	19
Nyttårsfeiring	2014	Shanghai, Kina	42	36
Religionsmøte på stadium	2014	Kwekwe, Zimbabwe	40	11
Politisk møte/tale	2014	Multan, Pakistan	40	0

Tabell 4: De 10 siste trengselshendelser

De siste 15 år har det vært over 60 tilfeller av alvorlige trengselshendelser, hvorav ca. 40% i tilknytning til arrangement i byrom, mens ca. 60% i tilknytning til arrangement på arenaer/bygg/stadium. Til sammen ca. 6 500 personer har omkommet i disse trengselshendelsene.

8 av de over 60 hendelsene har skjedd i Europa, hvorav 3 av disse i byrom (Madrid 1. november 2012, Duisburg 24. juli 2010 og Amsterdam 4. mai 2010). I Norge har det vært få trengselshendelser, den siste i Oslo under Justin Bieber konserten i 2012 hvor 14 personer ble sendt til legevakt med begrenset skadeomfang.

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Ettersom store sportsarrangement samler mange mennesker og får mye medieoppmerksomhet kan de være et attraktivt terrormål. Det finnes flere eksempler på at terrorister har benyttet sportsarrangement som mulighet for å skape frykt og oppmerksomhet (Tabell 5).

Type hendelse	År	Hvor	Skadde	Døde
Bomber (fotballkamp)	2015	Paris, Frankrike	?	3
Bombe (maratonløp)	2013	Boston, USA	264	3
Bombe (5 dager før OL)	2012	Kashgar, Kina	16	16
Væpnet anslag (Cricket World Cup)	2009	Lahore, Pakistan	6	8
Bombe (maratonløp)	2008	Weliweriya, Sri-Lanka	90	15
Bombetrussel (radioaktiv bombe)	2006	USA (Flere NFL stadioner)	0	0
Bombe (Champions League)	2002	Madrid, Spania	16	0
Bombetrussel (Hesteløp)	1997	Aintree, England	0	0
Bombe (OL)	1996	Atlanta, USA	111	2
Væpnet anslag/gisseltaking (OL)	1972	München, Tyskland	0	12

Tabell 5: Terror tilknyttet sportsarrangement

Ingen av de mest alvorlige hendelsene som er listet i tabellene er knyttet til sykkelarrangementer. Få ulykker på sykkelarrangement har involvert publikum. Trafikksikkerhet og publikumssikkerhet langs sykkel-løypene er likevel viktig ettersom den høye farten fort kan resultere i alvorlige skader. I sykkelrittet Paris-Roubaix i 2009 ble 16 personer skadet (4 alvorlig) da en motorsykkel krasjet inn i tilskuere. Under sykkel-VM i spanske Ponferrada (2014) kjørte den norske følgebil utfor veien for å unngå å treffe tilskuere som befant seg i veibanen.

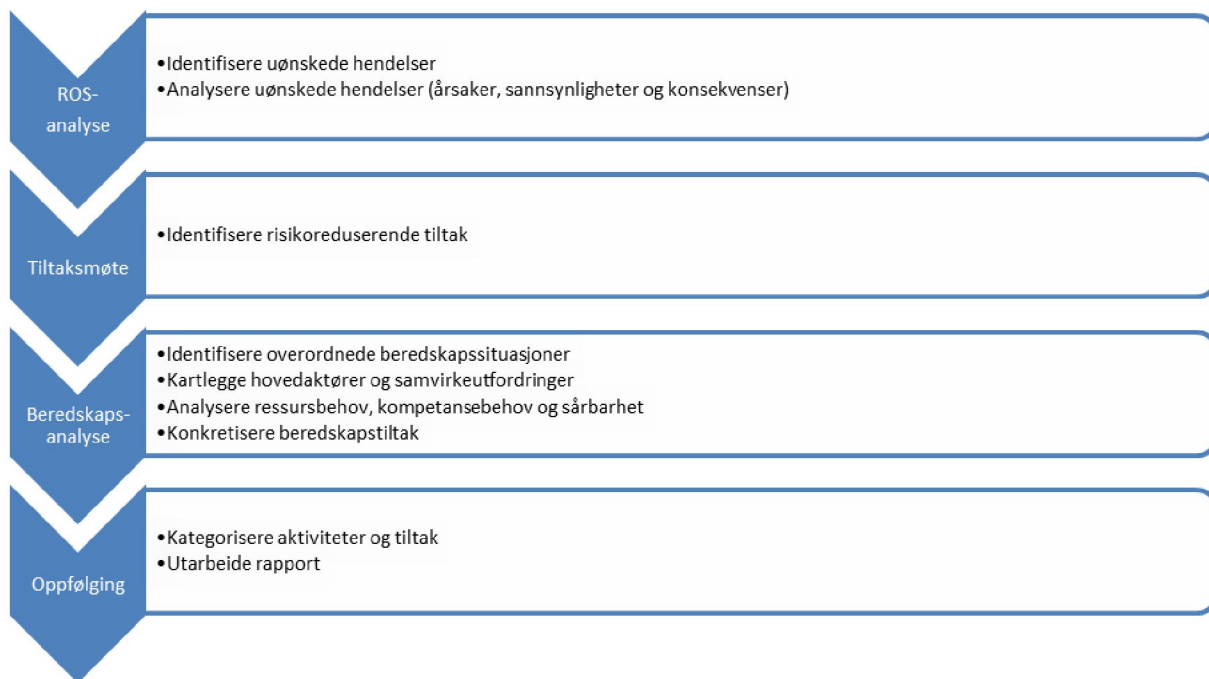
Individuell sikkerhet for syklister er ikke inkludert i denne risikoanalysen, men kan likevel nevnes. Siden år 2000 har 20 syklister omkommet under internasjonale sykkelritt (15 i landeveisritt) og 24 under trening. Massevelt og skader i internasjonale sykkelritt forekommer flere ganger årlig. Det har vært noen dødsulykker i Norge de senere årene, blant annet i sykkelrittet mellom Bergen og Voss (2013) og Nordsjørittet (2011).

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnsikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

5 Metode- og prosessbeskrivelse

5.1 Fremgangsmåte

Figur 1 viser prosessen en har valgt å bruke i arbeidet med overordnet risiko- og beredskapsanalyse.



Figur 1: Fremgangsmåte for risiko- og beredskapsanalyse

ROS analysen ble gjennomført som kvalitativ grovanalyse med støtte i NS 5814:2008 Krav til risikovurderinger og Veileder til helhetlig risiko og sårbarhetsanalyse i kommunen (DSB, 2014).

Beredskapsanalysen ble designet særskilt for formålet ettersom den skulle ha et mer overordnet perspektiv enn en mer tradisjonell beredskapsanalyse.

Deltakerne ble på alle samlingene inndelt i grupper som arbeidet parallelt med samme problemstillinger/oppgaver. Dette sikrer bred involvering og styrker resultatet ettersom uavhengige vurderinger i ulike grupper ligger til grunn for konklusjonene.

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

5.2 Risikobeskrivelse

Som hjelp til å analysere og beskrive risiko er det brukt følgende kategorier på sannsynlighet (Figur 2) og konsekvens (Figur 3):

Tallverdi matrise	Inndeling sannsynlighet
5	Hendelsen antas skje daglig under arrangementet
4	Hendelsen antas skje minst en gang under arrangementet
3	Hendelsen antas skje en gang per 10 lignende arrangementer
2	Hendelsen antas skje en gang per 50 lignende arrangementer
1	Hendelsen antas skje sjeldnere enn en gang per 100 lignende arrangement

Figur 2: Inndeling sannsynlighet

Tallverdi matrise	Liv og helse	Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	Kontinuitetsdrift samfunn
1	Lettere personskader (Førstehjelpsskader)	Ubetydelig avbrudd (mindre enn 5 min)	Ubetydelige opphold i produksjon (minutter)
2	Flere lettere personskader	Kortere avbrudd (10 min) / mulig forverring tilstand	Kortere opphold i produksjon (en time)
3	Alvorlig personskade (Spesialisthelsetjeneste)	Moderat avbrudd (15 min) / forverring tilstand	Moderat opphold i produksjon (flere timer)
4	Flere alvorlige personskader / dødsfall	Langvarig avbrudd (30 min) / tilstand kritisk	Langvarig opphold i produksjon (en dag)
5	Masseskade / massedødsfall	Stans i tjeneste (60 min) / sted/person utilgjengelig	Stans i produksjon (flere dager)

Figur 3: Inndeling konsekvenser

Sannsynlighet- og konsekvensinndelingen er videre kombinert i følgende risikomatrix (Figur 4):

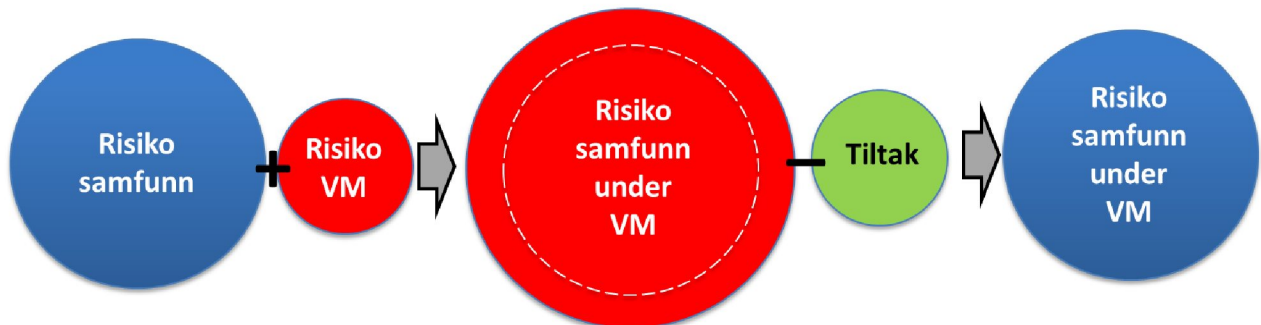
Side 11 av 72

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnsikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

5					
4					
3					
2					
1					
Sannsynlighet	1	2	3	4	5
Konsekvens					

Figur 4: Risikomatrise

Risikomatrisen er i denne sammenheng et verktøy for å prioritere mellom ulike risikoer og tiltak. Den illustrerer ikke hva som er akseptabelt/tolererbart risikonivå. Utgangspunktet for samfunnssikkerhet og beredskap tilknyttet Sykkel-VM er at arrangementet i minst mulig grad skal medføre en økt risiko i samfunnet, som illustrert i Figur 5.



Figur 5: Samfunnsrisiko og Sykkel-VM

De identifiserte uønskede hendelsene deles inn i tre kategorier:

T-hendelser: Tilsiktede hendelser/hendelser som resulterer fra vilde handlinger

U-hendelser: Utilisiktede hendelser/ ulykker

D-hendelser: Hendelser som forårsaker driftsavbrudd i samfunnskritiske funksjoner og tjenester

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

5.4 Forutsetninger

Følgende forutsetninger ligger til grunn for overordnet risiko- og beredskapsanalyse:

- analysen fokuserer på samfunnssikkerhet fremfor arrangement-sikkerhet (blir ivaretatt av Bergen 2017)
- dagens planer for Sykkel-VM (16-24. september 2017, 12 konkurranser over 9 dager)
- dagens ressurser
- dagens beredskapskompetanse
- dagens lover og regler
- dagens trafikkbilde
- detaljer rundt hvilke konsekvenser tilgjengelighet og framkommelighet får for driftskontinuiteten i bysamfunnet blir analysert i senere analyser
- hver definert beredskapssituasjon analyseres mer i detalj senere for å definere eventuelle funksjonskrav og ytelseskrav

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

5.5 Deltakere

Følgende deltok i arbeidet med risiko- og beredskapsanalyse:

Navn	Aktør	Analysemøte Des. 2015	Tiltaksmøte Jan. 2016	Analysemøte Juni 2016
Ivar K Lunde	Bergen kommune	X	X	X
Kjetil Øyri	Politiet	X	X	X
Jørgen Gullestad	Bergen kommune	X	X	X
Kari M Knudsen	Bergen kommune	X	X	X
Kato Kvitne	HV-09	X		
Svein E Malkenes	Bergen og omland havnevesen	X	X	X
Georg Ordemann	Helse Bergen	X	X	X
Øystein Berg	Helse Bergen	X	X	
Kjell A Alvheim	Skyss	X	X	
Bjarte Årvik	Skyss	X	X	
Heikki Dahle	Bergen 2017	X	X	
Roy E Hansen	Fjell kommune	X	X	X
Alexander Ommedal	Sivilforsvaret	X		
Torolf B O Eide	Håkonsvern Orlogsstasjon	X		
Thor L Kulleseid	Bergen kommune	X		
Geir O Stusdal	Sotra brannvern IKS	X	X	
Britt L Nymark	Bergen brannvesen	X	X	X
Gisle Antun	Politiet	X		X
Bjørn E Olsen	Askøy kommune	X	X	X
Inge Edvardsen	Hordaland fylkeskommune	X		X
Pål Hansen	Askøy kommune	X	X	
Morten Meibom	Bergen kommune	X		
Trond Totland	Bergen brannvesen	X		
Thor E Borgersen	Bergen kommune	X		
Jan G Haug	Øygarden kommune	X	X	X
Ole J Malmo	Politiet	X		
Roald Eliassen	Bergen kommune		X	
Kjersti Halvorsen	Bergen City Event		X	
Eivind Hovden	Sivilforsvaret		X	X
Thor Gjesdal	HV-09		X	
Torjus Larsen	Bergen 2017			X
Øyvind Stegen	FORF			X
Steinar Torsvik	BKK			X
Kjell O Christophersen	Bergen brannvesen			X
Tord H Holgersen	Bergen kommune			X
Jarl M Hestad	Øygarden kommune			X
Marit Voltersvik	Bergen kommune			X
Arve Bang	Bergen kommune			X
Frode Nyhammer	Telenor			X
Jan Olav Åmdal	Possibility			X
Jonas Eriksen	Bergen kommune			X

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

6 Overordnet ROS analyse - resultater

ROS analysen identifiserte 28 uønskede hendelser, som fremkommer i Figur 8:

Tilsiktede hendelser	Utsiktede hendelser	Driftskontinuitet
T1 Brannstiftelse	U1 Store trafikkulykker trase - Publikum - Deltakere	D1 Kommunikasjonssvikt - Bortfall - Sabotasje
T2 Demonstrasjon	U2 Andre store ulykker - Eksplosjon - Gass - Natur – Transp - Luft	D2 Ufremkommelighet - Publikum - Varelevering
T3 Væpnet anslag / PLIVO - Våpen - Kjøretøy - Luft/Sjø - Deltakere - Publikum	U3 Trengselsulykker	D3 Bortfall transport - Fly, Bane, Sjø, Broer
T4 Bombeanslag - Bil - Ut plassert - Selvmord - Deltakere - Publikum	U4 Brann - Hus - Kjøretøy – Båt	D4 Manglende informasjon - Publikum – Feilinfo.
T5 Terror-trussel - Bombe - Væpnet - CBRN - Deltakere - Publikum	U5 Sykdom/Pandemi - Legionella	D5 Ufremkommelighet - Nødetater - Helse
T6 Gisseltaking	U6 Scenekollaps	D6 Manglende samvirke - Nødetater - Kritiske aktører
T7 Sabotasje Infrastruktur - Arr. - Kom. - Strøm - Blokkade	U7 Massevelt	D7 Ekstremvær - Vann - Vind - Natur
T8 CBRN-anslag - Luft - Vann	U8 Ulykker sjø / Drukning	D8 Kapasitetssvikt nødetater - Hendelser - Underdimensj.
T9 Opptøyer		D9 Bortfall kr. infrastruktur - Vann - Strøm - IKT - Renov
T10 Organisert kriminalitet	(Uegnede frivillige)	D10 Streik

Figur 8: Identifiserte uønskede hendelser

Analysen av sannsynlighet og konsekvens resulterte i følgende risikomatrix for henholdsvis Liv og helse (Figur 9), Kontinuitetsdrift for kritiske funksjoner (Figur 10) og Kontinuitetsdrift samfunn (Figur 11).

5	D4	D2	T10		
4	D3	T5		U4 U7 D1 D5 D6 D8	
3	T2			T1 U8 D7 D9	U3
2				T7 T9 U5	T3 T4 U1 U6
1	D10				T6 T8 U2
Sannsynlighet	1	2	3	4	5
Konsekvens					

Figur 9: Risikomatrix Liv og helse

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

5	T10 D4		D2		
4	U7			U4 D3 D6	T5 D1 D5 D8
3	U8	T2	D7 D9		T1 U3
2		U5	U1 U6		T3 T4 T7 T9
1	D10			T6	T8 U2
Sannsynlighet	1	2	3	4	5
Konsekvens					

Figur 10: Risikomatrixe kontinuitetsdrift kritiske funksjoner

5	T10		D2 D4		
4	U7	U4	T5 D6	D1 D3 D5 D8	
3	T2 U8	T9	T1 U3	D7 D9	
2			T9 U1 U6	T3 T7 U5	T4
1			T6 D10		T8 U2
Sannsynlighet	1	2	3	4	5
Konsekvens					

Figur 11: Risikomatrixe kontinuitetsdrift samfunn

En har videre foretatt en samlende kategorisering for å tegne et overordnet risikobilde for samfunnssikkerhet tilknyttet Sykkel-VM som vist i Figur 12.

Det overordnede risikobilde for Sykkel-VM viser at de fleste identifiserte uønskede hendelsene kan få alvorlige konsekvenser innen samfunnssikkerhet. Det er behov for en rekke tiltak som reduserer risiko og sårbarhet.

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

5			T10 D2 D4		
4				U4 U7 D1 D3 D5 D6 D8	T5
3		T2		U8 D7 D9	T1 U3
2				U5	T3 T4 T7 T9 U1 U6
1			D10		T6 T8 U2
Sannsynlighet	1	2	3	4	5
Konsekvens					

Figur 12: Samlet risikobilde

Etter samlingen hvor en identifiserte og analyserte risikoforholdene ble det arrangert en tiltaks-samling der gruppene identifiserte hensiktsmessige tiltak. Svært mange innspill ble diskutert og har resultert i til sammen 47 overordnede tiltak fordelt på 9 tiltakskategorier (Figur 13).

Tiltakskategori	Antall
Tema ROS analyser	4
Sikringsrisikoanalyser	2
Trusselvurdering	1
Sikkerhets- og sikringsplaner	6
Kontinuitetsanalyser	6
Kontinuitetsplaner	7
Risikomøter	10
Beredskapsanalyser	7
Beredskapsdokumentasjon, fasiliteter og opplæring	4
Totalt	47

Figur 13: Tiltak fordelt på tiltakskategori

Alle tiltak er implementert i Prosjektplan – samfunnssikkerhet og beredskap Sykkel-VM 2017 (27.05.16).

Detaljerte beskrivelser av alle uønskede hendelser med tilhørende årsaker, konsekvenser og forslag til tiltak er inkludert i Vedlegg 10.1.

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

7 Overordnet beredskapsanalyse – resultater

Basert på de identifiserte uønskede hendelsene fra ROS-analysen ble følgende 5 overordnede beredskapssituasjoner definert (Figur 14):

ID	Beredskapssituasjon	Dekker følgende situasjoner i ROS analysen	
A	Storbrann	U4 Brann	T1 Brannstiftelse
B	Store menneskemengder	U3 Trengselsulykker T2 Demonstrasjon D4 Manglende informasjon (publikum)	T9 Opptøyer T10 Organisert kriminalitet
C	Terror og sabotasje	T5 Terror-trussel T4 Bombeanslag T8 CBRNE anslag	T3 Væpnet anslag T6 Gisseltaking T7 Sabotasje – infrastruktur
D	Masseskade	U1 Store trafikkulykker trase U2 Store ulykker U6 Scenekollaps	U7 Massevelt U8 Ulykker sjø/drukning
E	Helse	U5 Pandemi	
Kontinuitetsanalyser		D9 Bortfall kritisk infrastruktur D1 Kommunikasjonssvikt D3 Bortfall transport D10 Streik D6 Manglende samvirke D5 og D2 Ufremkommelighet D8 Kapasitetssvikt nødetater D7 Ekstremvær	

Figur 14: Overordnede beredskapssituasjoner

Knyttet til alle beredskapssituasjonene fremkom en rekke samvirkeutfordringer, for eksempel kommunikasjon, informasjon, oppgavetildeling og koordinering av ressurser, felles situasjonsbevissthet, kapasitetsvurderinger, fremkommelighet, felles strategi, osv.

For å imøtekomme samvirkeutfordringene var det et felles ønske blant aktørene om å etablere et samvirkesenter i forbindelse med Sykkel-VM. Dette vil bidra til bedre sanntids oversikt over ressurser, koordinering av aksjoner, god kommunikasjon og informasjon på tvers av aktører, bidra til en proaktiv tilnærming ved å overvåke risiko, ivaretagelse av et tverrfaglig kompetansesenter, kunne effektivt gi råd til besluttsende myndighet (for eksempel arrangørorganisasjon, politiet eller kommunens kriseledelse).

Et samvirkesenter vil ha som oppgave å overvåke risikonivået og søke etter signaler som indikerer at uønskede hendelser er under utvikling. Videre vil oppgaven være å samle og dele informasjon, kartlegge og sikre ressursbehov, avklare felles retningslinjer og fungere som et rådgivende organ for aktuelle beslutningstakere. Det er derfor avgjørende at samvirkesenteret er satt sammen av representanter fra ulike aktører og at disse er samlokalisert med tilgang til nødvendig utstyr.

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

	Aktør	Kapasitet	Kompetanse	Sårbarhet
Storbrann	Brann og redningsvesen	Yellow	Green	Yellow
	Politiet	Red	Green	Yellow
	Helsevesen	Yellow	Green	Yellow
	Sivilforsvaret	Yellow	Green	Yellow
	Bergen kommune	Red	Green	Yellow
	Bergen Havn	Green	Green	Yellow
Store menneske- mengder	Brann og redningsvesen	Yellow	Green	Yellow
	Politiet	Red	Yellow	Yellow
	Helsevesen	Yellow	Green	Yellow
	Sivilforsvaret	Green	Yellow	Yellow
	Bergen kommune	Red	Green	Yellow
	Bergen 2017	Yellow	Yellow	Yellow
Terror og sabotasje	Brann og redningsvesen	Yellow	Green	Yellow
	Politiet	Red	Yellow	Red
	Helsevesen	Yellow	Green	Red
	Primærhelsetjenester	Red	Yellow	Yellow
	Sivilforsvaret	Yellow	Green	Yellow
	Bergen kommune	Yellow	Green	Yellow
	Heimevernet	Yellow	Green	Yellow
	Håkonsvern orl.stasjon	Green	Green	Green
	Telenor	Green	Green	Green
Masseskade	Brann og redningsvesen	Yellow	Green	Yellow
	Politiet	Red	Green	Yellow
	Helsevesen	Yellow	Green	Yellow
	Primærhelsetjenester	Red	Green	Yellow
	Sivilforsvaret	Green	Green	Yellow
	Bergen kommune	Red	Green	Yellow
Helse	Smitteverntjenesten	Yellow	Green	Yellow
	Politiet	Yellow	Green	Yellow
	Helse Bergen	Yellow	Green	Red
	Primærhelsetjenester	Red	Green	Red
	Sivilforsvaret	Yellow	Green	Yellow
	FORF	Yellow	Green	Yellow

Figur 15: Ressurskapasitet, kompetansebehov og sårbarhet

Figur 15 viser analyseresultat knyttet til ressurskapasitet, kompetansebehov og sårbarhet. En ser at lokale aktørers ressurskapasitet og beredskapens sårbarhet er betydelig utfordret under Sykkel-VM.

Samlet for de fem definerte beredskapssituasjonene fremkom følgende:

Ressurskapasitet:

15% tilfeller med tilstrekkelig ressurskapasitet

55% tilfeller hvor full ressurskapasitet er nødvendig for å håndtere situasjonen

30% tilfeller hvor ressursbehovet overstiger ressurskapasiteten

Kompetanse:

15% tilfeller med usikkerhet om kompetansen er tilstrekkelig

85% tilfeller med tilstrekkelig kompetanse

Sårbarhet:

6% tilfeller hvor få forhold vil hindre en effektiv innsats

82% tilfeller hvor noen forhold vil hindre effektiv innsats

12% tilfeller hvor mange forhold vil hindre effektiv innsats

Den overordnede beredskapsanalysen identifiserte behov for en rekke bistandsressurser for å sikre tilstrekkelig beredskap. Etersom dette er en overordnet beredskapsanalyse fremgår ikke alle detaljene om bistandsbehov i analyseresultatene. Det blir følgelig en videre oppfølging å definere mer konkrete behov for bistand. Inntil mer detaljerte analyser foreligger velger en derfor å skissere et forsiktig overestimert bistandsbehov. Dette gjøres på nåværende tidspunkt for at bistandsaktører kan inkludere bistanden i sine planer og budsjetter for 2017. Aktører som skal yte bistand må inkluderes i det videre arbeidet. Det ble identifisert 80 innspill til bistandsressurser fra ca. 20 bistandsaktører.

Beredskapsanalysen identifiserte 6 tiltak knyttet til planlegging av disponering og lokalisering av ressurser samt utarbeidelse av ressurskart. I tillegg identifiserte beredskapsanalysen 37 innspill til det videre arbeidet innen samfunnsikkerhet og beredskap (innspill som vil inngå i de allerede planlagte aktivitetene).

Detaljerte beskrivelser av definerte beredskapssituasjoner med vurdering av ressurskapasitet, kompetanse, sårbarhet er inkludert i Vedlegg 10.2.

En oversikt over estimert bistandsbehov (forsiktig overdimensjonert) fordelt på ulike aktører og sektorer er inkludert i Vedlegg 10.3. Som påpekt over kan bistandsbehovet endres når mer detaljerte analyser foreligger.

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnsikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

8 Oppsummering

8.1 Risiko- og sårbarhet

Den overordnede risiko- og sårbarhetsanalysen viste at en rekke uønskede hendelser tilknyttet Sykkel-VM øker risikoen i regionen. Det ble identifisert 28 uønskede hendelser, hvorav 22 plasseres i mørke felt i risikomatriksen (høy sannsynlighet og/eller konsekvens).

Daglige uønskede hendelser under Sykkel-VM:

- Organisert kriminalitet
- Ufremkommelighet (varer og publikum)
- Manglende informasjon (publikum/feilinformasjon)

Uønskede hendelser som antas å kunne inntreffe minst 1 gang under Sykkel-VM:

- Bortfall av transport
- Terror-trussel
- Brann
- Massevelt
- Kommunikasjonssvikt (bortfall/sabotasje)
- Ufremkommelighet for nød- og helseetater
- Manglende samvirke
- Kapasitetssvikt nødetater

Ettersom risikovurderingen baseres på mangelfull offisiell statistikk, historiske omstendigheter og det faktum at Sykkel-VM ikke har vært arrangert i Bergen tidligere, følger det med en del usikkerhet rundt risikovurderingene. Dette er viktig å ta høyde for – spesielt når en vurderer hendelser som kan få svært store konsekvenser, men som antas å være mindre sannsynlig. Eksempler på slike hendelser er store publikumsulykker, trengselsulykker, væpnet anslag, bortfall av kritisk infrastruktur og terroranslag. Ved usikkerhet i risikovurderingene er det en fordel å velge en «føre var»- tilnærming som inkluderer noe overdimensjonering av risikoreducerende tiltak.

Utover alvorlige uønskede hendelser identifiserer også analysen store utfordringer knyttet til driftskontinuitet i samfunnet. Store og sentrale deler av veinettet i og rundt Bergen vil være stengt for normal ferdsel under Sykkel-VM. Dette medfører at flere større og sentrale områder i Bergen vil miste tilkomst og framkommelighet for kjøretøy. Dette får store konsekvenser for offentlige tjenester (skole, barnehage, helsestasjoner, legekontorer, sosialkontorer, hjemmehjelp, renovasjon, kulturkontorer, idrettstilbud, kommunale boliger og bofellesskap) samt for private (tilkomst til bolig og arbeid, parkering, handling, tjenestetilbud for reparasjon av f eks vannskader, elektriske feil, samt ekstra utfordringer for personer med nedsatt funksjonsevne) samt for næringslivet (varelevering, tilgang til lager og butikk, kundereduksjon og nedsatt omsetning). Sentrale deler av Bergensdalen vil avsperras mellom 0900 til 1900 i dagene før, under og etter Sykkel-VM (ca. 14 dager).

Samlet sett utgjør derfor Sykkel-VM et vesentlig risikobidrag til samfunnet og krever omfattende risikoreducerende tiltak og involvering av svært mange aktører.

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

8.2 Beredskap

Overordnet beredskapsanalyse identifiserte 5 definerte beredskapssituasjoner som ble analysert:

- Storbrann
- Store menneskemengder
- Terror og sabotasje
- Masseskade
- Helse

Det fremkom at disse beredskapssituasjonene under Sykkel-VM vil være svært krevende og i flere sammenhenger overgå lokale ressurskapasiteter. Totalt 85% av tilfellene vil kreve full ressursutnyttelse eller mer. Sykkel-VM og tilstelninger rundt sykkelrittene krever i seg selv store ressurser, som kommer i tillegg til ressursbehovet ved beredskapssituasjonen. Med stengte veier og begrenset tilkomst er en også avhengig av å spre beredskapsressursene på flere lokasjoner. Dette medfører blant annet begrenset slagkraft i starten på en beredskapssituasjon og lengre mobiliseringstid.

Kompetansen hos de lokale aktørene vil i hovedsak være tilstrekkelig (85%), men vil bli mest utfordret ved store menneskemengder, terror og sabotasje.

I tillegg er det flere forhold som medfører at beredskapen under Sykkel-VM er svært sårbar. Eksempler på dette er tilkomstmuligheter til byområder, framkommelighet på veier, store menneskemengder, økt kompleksitet i bymiljøet og større muligheter for at hendelser får store ringvirkninger, osv. Uten ekstraordinære tiltak vil noen eller mange forhold hindre en effektiv innsats i 94% av tilfellene.

Den overordnede beredskapsanalysen identifiserte til sammen 80 behov for bistandsressurser fra ca. 20 ulike bistandsaktører. Fremtidige og mer detaljerte analyser kan føre til justeringer av bistandsbehovet. Det er for øvrig liten tvil om at Sykkel-VM vil kreve store tverrfaglige ressurser og at arbeidet med bistandsanmodninger må starte allerede nå. Derfor er et forsiktig overestimat av bistandsbehov inkludert som vedlegg til denne rapporten.

De krevende omstendighetene under Sykkel-VM vil også by på en rekke samvirkeutfordringer, som for eksempel kommunikasjon, informasjon, oppgavetildeling og koordinering av ressurser, felles situasjonsbevissthet, kapasitetsvurderinger, framkommelighet, felles strategi, osv. For å imøtekomme samvirkeutfordringene var det et felles ønske blant aktørene om å etablere et samvirkesenter i forbindelse med Sykkel-VM. Dette vil bidra til bedre sanntids oversikt over ressurser, koordinering av aksjoner, god kommunikasjon og informasjon på tvers av aktører, bidra til en proaktiv tilnærming ved å overvåke risiko, ivaretagelse av et tverrfaglig kompetansesenter, kunne effektivt gi råd til besluttsende myndighet (for eksempel arrangørorganisasjon, politiet eller kommunens kriseledelse).

Samlet sett viser beredskapsanalysen at både ressurskapasitet, kompetanse, sårbarhet og samvirke vil være krevende og at regionen vil ha behov for vesentlig bistand under Sykkel-VM.

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

9 Videre arbeid

Det videre arbeidet med samfunnssikkerhet og beredskap organiseres i arbeidspakker. Dette gjøres for å spare tid ved å arbeide med ulike problemstillinger parallelt, sikre bred og tverrfaglig involvering, finne gode lokale løsninger samt etablere eierskap til løsninger. Det er også viktig å etablere felles forståelse for bistandsbehov og starte prosessen med bistandsanmodninger.

9.1 Arbeidspakker

Det er utarbeidet 6 temabaserte arbeidspakker som inkluderer tiltakene som fremkom i risiko- og beredskapsanalysen. Disse er oppsummert i tabeller under hvor de ulike aktiviteter som inngår i arbeidspakkene fremgår sammen med aktivitetenes ID (identifikasjonsnummer i prosjektplanen).

Arbeidspakke: Brann	
ID	Aktivitet
16	Tema ROS: Storbrann
44	Brannvernplan
62	Temaberedskapsanalyse: Storbrann
79	Plan for disponering og lokalisering av brannressurser (inkl. bistandsressurser)

Tabell 6: Arbeidspakke Brann

Arbeidspakke: Helse	
ID	Aktivitet
17	Tema ROS: Helse
26	Kontinuitetsanalyse: Regionale helsetjenester
27	Kontinuitetsanalyse: Kommunale helsetjenester
45	Helsevernplan
51	Kontinuitetsplan: Regionale helsetjenester
52	Kontinuitetsplan: Kommunale helsetjenester
66	Temaberedskapsanalyse: Helse
80	Plan for disponering og lokalisering av helseressurser (inkl. bistandsressurser)

Tabell 7: Arbeidspakke Helse

Arbeidspakke: Trafikk	
ID	Aktivitet
19	Tema ROS: Trafikk
36	Risikomøte: Offentlig transport
43	Trafikksikkerhetsplan
54	Kontinuitetsplan: Offentlig transport
63	Temaberedskapsanalyse: Masseskade (her: transportulykke)
82	Plan for disponering og lokalisering av trafikkressurser (inkl. bistandsressurser)

Tabell 8: Arbeidspakke Trafikk

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Arbeidspakke: Sikring og orden	
ID	Aktivitet
18	Tema ROS: Store menneskemengder
21	Trusselvurdering PST
22	Sikringsrisikoanalyse: Terror og sabotasje
23	Sikringsrisikoanalyse: Kriminalitet
40	Risikomøte: Sikringstjenester
46	Publikumsplaner
47	Objekt- og områdesikringsplaner
48	Kriminalitetsforebyggende plan
64	Temaberedskapsanalyse: Store menneskemengder
65	Temaberedskapsanalyse: Terror og sabotasje
81	Plan for disponering og lokalisering av sikrings- og ordensressurser (inkl. bistandsressurser)

Tabell 9: Arbeidspakke Sikring og orden

Arbeidspakke: Kommunale tjenester	
ID	Aktivitet
28	Kontinuitetsanalyse: Skole- og barnehagetjenester
32	Risikomøte: Kulturvern
35	Risikomøte: Vann, avløp og renovasjon
38	Risikomøte: Næringsaktivitet
39	Risikomøte: Idrett, kultur og trossamfunn
53	Kontinuitetsplan: Skole- og barnehagetjenester
83	Plan for disponering og lokalisering av ressurser for kommunale tjenester (inkl. bistandsressurser)

Tabell 10: Arbeidspakke Kommunale tjenester

Arbeidspakke: Samvirke	
ID	Aktivitet
14	Overordnet ROS
25	Kontinuitetsanalyse: Nødtjenester
29	Kontinuitetsanalyse: Logistikkjenester
30	Kontinuitetsanalyse: Drift av samvirkesenter
33	Risikomøte: IKT
34	Risikomøte: Strøm
37	Risikomøte: Ekstremvær
41	Risikomøte: Mediehåndtering
50	Kontinuitetsplan: Nødtjenester
55	Kontinuitetsplan: Logistikkjenester
56	Kontinuitetsplan: Drift av samvirkesenter
60	Overordnet beredskapsanalyse
67	Temaberedskapsanalyse: Samvirke
69	Plan for samvirkesenter

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkell-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkell-VM 2017	Dato:	17.08.16

70	Felles beredskapsplaner
71	Etablere samvirkesenter
72	Opplæring og øvingsplan
84	Utarbeide oversikt/kart over samtlige ressurser

Tabell 11: Arbeidspakke Samvirke

De ulike arbeidspakkene vil bli nærmere beskrevet og tildelt ressurser. Maler og retningslinjer for arbeidet vil etableres og fremdriftsplanen oppdateres.

9.2 Bistandsanmodninger

Risiko- og beredskapsanalysen har identifisert et større behov for bistandsressurser for å ivareta en god samfunnssikkerhet og beredskap under Sykkel-VM. For å sikre tilgang til bistandsressurser, planer for disse, samt avklare budsjettforhold, er det avgjørende at anmodning om bistand til hovedbistandsaktører etableres senest et år før arrangement av Sykkel-VM.

Inntil nye analyser viser mindre behov for bistand velger en å overdimensjonere bistandsressurser forsiktig. Aktører som skal yte bistand må inkluderes i det videre beredskapsplanleggingsarbeidet. Det er bistand fra Forsvaret, justissektoren, Sivilforsvaret og frivillige organisasjoner som inkluderer de største ressursene. Det må også påregnes å bruke store kommunale ressurser før, under og etter Sykkel-VM.

Basert på innspillene i Vedlegg 10.3 må arrangørkommuner, politiet og de største bistandsaktører etter sommeren 2016 avklare:

- hvem som skal sende bistandsanmodning til hvilke aktører
- hvilke ressurser bistandsanmodningen skal inkludere
- når den skal sendes

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

10 Vedlegg

10.1	BESKRIVELSE AV UØNSKEDE HENDELSER	28
	<i>T1-Brannstiftelse</i>	28
	<i>T2-Demonstrasjon</i>	29
	<i>T3-Væpnet anslag</i>	30
	<i>T4-Bombeanslag</i>	31
	<i>T5-Terror-trussel</i>	32
	<i>T6-Gisseltaking</i>	33
	<i>T7-Sabotasje infrastruktur</i>	34
	<i>T8-CBRN-anslag</i>	35
	<i>T9-Opptøyer</i>	36
	<i>T10-Organisert kriminalitet</i>	37
	<i>U1-Store trafikkulykker trasé</i>	38
	<i>U2-Andre store ulykker</i>	39
	<i>U3-Trengselsulykker</i>	40
	<i>U4-Brann</i>	41
	<i>U5-Sykdom/Pandemi</i>	42
	<i>U6-Scenekollaps</i>	43
	<i>U7-Massevelt</i>	44
	<i>U8-Ulykker sjø / drukning</i>	45
	<i>D1-Kommunikasjonssvikt</i>	46
	<i>D2-Uframkommelighet (Publikum – Varelevering)</i>	47
	<i>D3-Bortfall transport</i>	48
	<i>D4-Manglende informasjon</i>	49
	<i>D5-Uframkommelighet (nødetater og helse)</i>	50
	<i>D6-Manglende samvirke</i>	51
	<i>D7-Ekstremvær</i>	52
	<i>D8-Kapasitetssvikt nødetater</i>	53
	<i>D9-Bortfall kritisk infrastruktur</i>	54
	<i>D10-Streik</i>	55
10.2	BESKRIVELSE AV BEREDSKAPSSITUASJONER	56
	<i>Storbrann</i>	58
	<i>Store menneskemengder</i>	59
	<i>Terror og sabotasje</i>	60
	<i>Masseskade</i>	61
	<i>Helse</i>	62
	<i>Tiltak og andre innspill</i>	63
10.3	BISTANDSBEHOV	66
10.4	REFERANSER	72

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

10.1 Beskrivelse av uønskede hendelser

Hendelse:	T1-Brannstiftelse
Beskrivelse:	Brannstiftelse i bygninger (herunder brannsmitteområder), båter, busser, tog, boder, større partytelt, osv.

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Påtent, skape kaos/spre frykt, trekke bort oppmerksomheten fra kriminalitet/terror, påtent av annen terrorhandling, sykdom/pyromani, ønske å skade arrangementet, tilgang til brennbar materiale, ønske om oppmerksomhet
Konsekvenser:	Storbrann med mange skadde, evakuering, utsettelse av arrangement, panikk/frykt, svekket beredskap, skade på/tap av materiell og miljø (kultur), press på infrastruktur, bruk av store ressurser, utfordrende driftskontinuitet

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
16	Utføre tema ROS Storbrann	Inkludert i prosjektplan
62	Utføre temaberedskapsanalyse: Storbrann	Inkludert i prosjektplan
44	Utarbeide brannvernplan	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema ROS Storbrann	
T1-A	Tiltak i forkant av arrangement	
T1-B	Varmesøkende kamera	
T1-C	Involvering av eiere, varsling sms	
T1-D	Kameraovervåking (anmodning), samle kameraovervåking, bruke kameraer som er i drift	
T1-E	Økt frekvens på fjerning av boss, låsbare spann, ikke i tilknytning til husvegg	
T1-F	Befaring med særlig fokus i tett trehusbebyggelse	
T1-G	Regulere bruk av boder/plassering (unngå smitte)	
T1-H	Informasjonskampanje som er spesifikk i forhold til bekymringer vedrørende Sykkel-VM	
T1-I	Bistandsavtale Siviltforsvar, Forsvar innen 2016	
T1-J	Linjegang – Bergen brannvesen	
T1-K	Behovsavklaring/informasjon vedr. arr Sotra/Øygarden/Askøy	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Storbrann	
T1-L	Planer Brannvesen mht utrykning, beredskap, planverk, slukkeutstyr, sikre tilgjengelighet på brannhydrant, (evakueringsplaner etc), koordinering/KO	
T1-M	Øke antall parkeringsvakter for å sikre fremkommelighet	
T1-N	Øke brannberedskap, utplassering av biler/mannskap/utstyr i sårbare områder	
T1-O	Kommunikasjonsplaner	
T1-P	Dedikert beredskapsgruppe (Festning)	
T1-Q	Arr vakthold: Vektore, (Frivillige), Brannvakt i kjerneområder, synlighet av kontroll, informasjon til vaktelskap om å være årvåkne, Etablere brannvakter	
T1-R	Se hendelse U4	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	T2-Demonstrasjon
Beskrivelse:	Demonstrasjon (lovlig/ulovlig) som utnytter oppmerksomheten for å markere saker, f eks motstand til arrangementet, politiske saker, menneskerettigheter, etc.

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Oppmerksomhet, motstand mot Sykkel-VM, politisk markering, profilering av sak
Konsekvenser:	Forsinkelser i arrangement, trengsel, panikk, ulykker, masseslagsmål, dårlig fremkommelighet, tap av liv

ID	Risikoreducerende tiltak	Kommentar
21	PST trusselvurdering	Inkludert i prosjektplan
18	Utføre tema ROS: Store menneskemengder	Inkludert i prosjektplan
64	Utføre temaberedskapsanalyse: Store menneskemengder	Inkludert i prosjektplan
46	Utarbeide publikumsplaner	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema ROS Store menneskemengder	
T2-A	God informasjon i forkant	
T2-B	Ressursallokering i forkant	
T2-C	Informasjon- og kommunikasjon med aktuelle grupperinger og organisasjoner	
T2-D	Følge med på sosiale medier	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Store menneskemengder	
T2-E	Beredskap for å håndtere (Politi, Forsvar, Sivilforsvar)	
T2-F	Øvet og trent personell	
T2-G	Alle avklaringer med eksterne ressurser bør tas tidlig og helst innen 2016	
T2-H	Bistandsinstruksen/søknad. NB! Politimyndighet beskrives. Vurder behov for eksterne ressurser	
T2-I	Søke dialog med evt. demonstranter	
T2-J	Myndighetspersonell langs løypen	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	T3-Væpnet anslag
Beskrivelse:	Anslag med bruk av våpen, fra personer i folkemengden, i kjøretøy eller fra sjø/fly for å skade publikum og/eller deltakere.

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Oppmerksomhet, skade deltakere/publikum, spre frykt/kaos, ustabil person, «lett» gjennomførbart i Norge, ideologisk overbevisning, hevn, politisk markering, voldsdyrkelse(radikalisering), avledning, mangelfull trusselvurdering,
Konsekvenser:	Tap av liv, skadde personer, evakuering, panikk, stanse arrangement, trengsel, dårlig framkommelighet, alvorlig frykt, overbelastning av innsatsressurser

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
22	Utføre sikringsrisikoanalyse	Inkludert i prosjektplan
65	Utføre temaberedskapsanalyse: Terror og sabotasje	Inkludert i prosjektplan
21	PST risiko/trussel-vurdering mht terror	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til Sikringsrisikoanalyse	
T3-A	Tunge barrierer på innsiden av ytre barrierer	
T3-B	Luft/sjø-forbud, flyforbud over sykkeltrasé og sentrum	
T3-C	Iverksette system for slusing inn mot arrangement	
T3-D	Overvåking/etterretning	
T3-E	Sosiale medier må sjekkes	
T3-F	Egenerklæring og bakgrunnsjekk på frivillige (enkelt)	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Terror og sabotasje	
T3-G	Politiets egne PLIVO-ressurser	
T3-H	Øvet, trent + evakueringsplaner for alle typer sårbarheter (ref program/dreiebok/objektplaner – samkjøre planverk)	
T3-I	Generell opplæring, trening av frivillige f eks mtp evakuering	
T3-J	Uniformert personell v/sjekkpunkt	
T3-K	Helseplan førstehjelp	
T3-L	Skarpskytterutplassering	
T3-M	Stasjonert innsatsgruppe(r)	
T3-N	Bruke eksisterende planverk	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	T4-Bombeanslag
Beskrivelse:	Bombe sprenger (utplassert bombe, bilbombe, selvmordsbomber)

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Oppmerksomhet, skade deltakere/publikum, spre frykt/kaos, ustabil person, «lett» gjennomførbart i Norge, ideologisk overbevisning, hevn, politisk markering, voldsdyrkelse(radikalisering), mangelfull trusselvurdering,
Konsekvenser:	Tap av liv, skadde personer, evakuering, panikk, stanse arrangement, trengsel, dårlig framkommelighet, alvorlig frykt, overbelastning av innsatsressurser, bortfall av infrastruktur/samfunnsfunksjoner

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
22	Utføre sikringsrisikoanalyse	Inkludert i prosjektplan
65	Utføre temaberedskapsanalyse: Terror og sabotasje	Inkludert i prosjektplan
21	PST risiko/trussel-vurdering mht terror	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til Sikringsrisikoanalyse	
T4-A	Bombesøk ihht trusselvurdering	
T4-B	Hundetjeneste tilgjengelig. Bruke søkehunder og kontroll av områder i forkant – særlig fokus på områder uten krav til akkreditering	
T4-C	Hensatte gjenstander – informasjon til publikum i god tid	
T4-D	Brannvesenet	
T4-E	Gjennomstigte søppelkontainere. Tømming morgen og kveld.	
T4-F	Sveising av kumlokk. Gjennomgang kloakk daglig.	
T4-G	Adgangskontroll i akkrediterte områder	
T4-H	Informasjon til alle aktører også frivillige	
T4-I	Synlig politi	
T4-J	Se T3	
T4-K	CBRNe	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Terror og sabotasje	
T4-L	Planverk for beredskap	
T4-M	Som T3.	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	T5-Terror-trussel
Beskrivelse:	Trussel om bombeanslag, væpnet anslag, CBRN-anslag

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Oppmerksomhet, skade deltakere/publikum, spre frykt/kaos, ustabil person, «lett» gjennomførbart i Norge, ideologisk overbevisning, hevn, politisk markering, voldsdyrkelse(radikalisering), mangelfull trusselvurdering, tenåringsunderholdning, sabotere arrangement, funn av mistenkelig gjenstand
Konsekvenser:	Tap av liv, evakuering, panikk, trengsel, stanse arrangement, driftsstans, alvorlig frykt, stor mediepågang, utfordringer ressursbruk

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
47	Utarbeide objekt-/områdeplaner	Inkludert i prosjektplan
46	Utarbeide publikumsplaner	Inkludert i prosjektplan
22	Utføre sikringsrisikoanalyse	Inkludert i prosjektplan
65	Utføre temaberedskapsanalyse: Terror og sabotasje	Inkludert i prosjektplan
21	PST risiko/trussel-vurdering mht terror	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til Sikringsrisikoanalyse	
T5-A	Se også T3 og T4	
T5-B	PST trusselvurdering er gjeldende og godt informert	
T5-C	Årvåkenhet. Mistenkelige gjenstander – bevissthet	
T5-D	Tilstedeværelse myndighetspersonell. Riktig kompetanse på riktig sted – ressursallokering. Definere sektorer ved kontrollpunkt i løypen/trasé	
T5-E	Sperré traséen min 1 time før start	
T5-F	Adgangskontroll med bager	
T5-G	Overvåking gjennom sosiale medier	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Terror og sabotasje	
T5-H	Se T3 og T4	
T5-I	Øving/trening av vaktpersonell/frivillige etc.	
T5-J	Vurdering av trussel og beslutte tiltak	
T5-K	Kommunikasjon/sambandsplan	
T5-L	Roller/ansvar/kommando/kontroll	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkell-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkell-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	T6-Gisseltaking
Beskrivelse:	Personer blir tatt som gisler

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Oppmerksomhet, benytte til forhandling, ustabil person, ideologisk overbevisning, hevn, økonomiske motiver, familieproblemer, organisert kriminalitet, politisk press, mot VIP/hjemland, religiøst motiv,
Konsekvenser:	Tap av liv, skadde personer, stans i arrangement, masseskade, frykt, driftsstans, ressursbruk nødetater

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
47	Utarbeide objekt-/områdeplaner	Inkludert i prosjektplan
22	Utføre sikringsrisikoanalyse	Inkludert i prosjektplan
65	Utføre temaberedskapsanalyse: Terror og sabotasje	Inkludert i prosjektplan
21	PST risiko/trussel-vurdering mht terror	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til Sikringsrisikoanalyse	
T6-A	Se T3, T4 og T5	
T6-B	Politiets eget planverk og trusselvurderinger	
T6-C	Kartlegging av utsatte grupper/personer	
T6-D	Sikring av VIP-lokasjoner	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Terror og sabotasje	
T6-E	Se T3, T4 og T5	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	T7-Sabotasje infrastruktur
Beskrivelse:	Trussel om bombeanslag, væpnet anslag, CBRN-anslag

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Sabotere rittet, gjøre annen handling lettere, svekke beredskap, skape oppmerksomhet, ustabil person, hevn, familieproblemer, politisk press, organisert kriminalitet, mot VIP/hjemland, religiøst motiv, terror
Konsekvenser:	Beredskap bryter sammen, stopper rittet, samfunnet ellers rammes, masseskade, massedødsfall, driftsstans, bruk av store ressurser

ID	Risikoreducerende tiltak	Kommentar
47	Utarbeide objekt-/områdeplaner	Inkludert i prosjektplan
22	Utføre sikringsrisikoanalyse	Inkludert i prosjektplan
65	Utføre temaberedskapsanalyse: Terror og sabotasje	Inkludert i prosjektplan
21	PST risiko/trussel-vurdering mht terror	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til Sikringsrisikoanalyse	
T7-A	Se T3 og T4	
T7-B	Sperr tiltak/tydelige sikkerhets-barrierer. Sperringer. Inngjerding av kritisk infrastruktur.	
T7-C	Årvåkenhet/opplæring/trening av innsatspersonell	
T7-D	Cybertiltak	
T7-E	Viktige samf. Akt. Infrastruktur: (BKK, Telenor, V/A mm.)	
T7-F	Overvåking. Vakthold. Video-overvåking.	
T7-G	Startprioritet/deltakelse fra politi, brann, kommune, teleselskap. Identifisering, vurdering og evt. sikring av sårbare objekter.	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Terror og sabotasje	
T7-H	Back-up. Redundans. Batteriløsninger.	
T7-I	Sikre gode manuelle rutiner gjennom planverk	
T7-J	Planverk beredskap v/sabotasje	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkell-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkell-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	T8-CBRN-anslag
Beskrivelse:	Bruk av kjemiske, biologiske, radiologiske eller nukleære stoffer til å skade mennesker

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Oppmerksomhet, spre frykt/kaos, ustabil person, ideologisk overbevisning, hevsn, politisk markering
Konsekvenser:	Masseskade, Massedødsfall, evakuering, panikk, trengsel, stanse arrangement, driftsstans, stor mediepågang, nasjonal krise, svært ressurskrevende (helse)

ID	Risikoreducerende tiltak	Kommentar
47	Utarbeide objekt-/områdeplaner	Inkludert i prosjektplan
46	Utarbeide publikumsplaner	Inkludert i prosjektplan
22	Utføre sikringsrisikoanalyse	Inkludert i prosjektplan
65	Utføre temaberedskapsanalyse: Terror og sabotasje	Inkludert i prosjektplan
21	PST risiko/trussel-vurdering mht terror	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til Sikringsrisikoanalyse	
T8-A	Se T4	
T8-B	Kontrollhyppighet, kvalitet	
T8-C	Adgangskontroll	
T8-D	Årvåkenhet	
T8-E	Ventilasjonsanlegg objekt-eiere	
T8-F	Fysiske barrierer	
T8-G	Opplæring/trening (Need to know – Nice to know)	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Terror og sabotasje	
T8-H	Planverk/beredskap/vaktordning	
T8-I	Operative renseenheter etablert på egnede steder	
T8-J	Renseoppdrag - Sivilforsvaret	
T8-K	Brannøvelse med tanke på slik hendelse	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkell-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkell-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	T9-Opptøyer
Beskrivelse:	Bruk av kjemiske, biologiske, radiologiske eller nukleære stoffer til å skade mennesker

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Ideologisk overbevisning, hevn, politisk markering, profilering av budskap/sak, sykdom, motstand mot arrangement, ansamling av agitert folkemengde
Konsekvenser:	Masseskade, Massedødsfall, evakuering, panikk, trengsel, stanse arrangement, stor mediepågang, bruk av store ressurser, røykskader, begrenset framkommelighet, skader på kulturminner

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
32	Risikomøte: Kulturvern	Inkludert i prosjektplan
18	Utarbeide tema ROS Store menneskemengder	Inkludert i prosjektplan
22	Utføre sikringsrisikoanalyse	Inkludert i prosjektplan
64	Utføre temaberedskapsanalyse: Store menneskemengder	Inkludert i prosjektplan
46	Utarbeide publikumsplaner	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema ROS Store menneskemengder	
T9-A	T9 sees i sammenheng med T2	
T9-B	Forbud mot demonstrasjoner i denne perioden (for å unngå opptøyer)	
T9-C	Overvåking av sosiale medier	
T9-D	Overvåking av tilreisende, relevante offentlige steder	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Store menneskemengder	
T9-E	Plan om beredskap	
T9-F	Vannkanoner	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkell-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkell-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	T10-Organisert kriminalitet
Beskrivelse:	Systematisk kriminalitet for å dra nytte av en mer uoversiktlig situasjon med mange mennesker i bysamfunnet, f eks lommetyverier, innbrudd, ran, menneskehandel, utpressing, osv.

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Vinning/økonomiske insentiver,
Konsekvenser:	Helseskader, tap av materielle verdier

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
23	Utføre sikringsrisikoanalyse Kriminalitet	Inkludert i prosjektplan
48	Utarbeide kriminalitetsforebyggende plan	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema ROS Kriminalitet	
T10-A	Se øvrige T	
ID	Innspill til kriminalitetsforebyggende plan	
T10-B	Plan for beredskap, tilstrekkelig bemanning	
T10-C	Kapasitet i arrestlokaler for å få vekk de som er tatt	
T10-D	«Hurtigdomstol»	
T10-E	Dedikert gruppe i politiet	
T10-F	Rydde vekk kjente potensielle kriminelle aktører	
T10-G	Rydde åpne arenaer	
T10-H	Informasjon til publikum. Informasjonstiltak for å redusere mulighet (passe på vedrisaker, låse dører, bilder etc)	
T10-I	Synlighet av frivillige, politi, nødetater. Mer synlig politi i gatene, politiposter	
T10-J	Vakthold	
T10-K	Media-informasjon	
T10-L	Særlig vakthold for beskyttelse av lager for sykler og utstyr	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	U1-Store trafikkulykker trasé
Beskrivelse:	Mange personer som blir skadet som følge av en ulykke i eller nær sykkeltraséen, f eks en følgebil kolliderer inn i publikum /syklister eller et kjøretøy forviller seg inn i løypen og krasjer med syklister og publikum

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Høy fart, dårlig vær/føre, manglende sikring, dårlig merking, uoppmerksomhet, rus/promille, teknisk årsak kjøretøy, kjørekultur/ulik risikoforståelse, uvant trafikkmønster
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, evakuering, stans arrangement, utfordrer nødetatene

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
19	Utføre tema ROS Trafikk	Inkludert i prosjektplan
43	Utarbeide trafikksikkerhetsplan	Inkludert i prosjektplan
63	Utføre temaberedskapsanalyse: Masseskade	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema ROS Trafikk	
U1-A	Framkommelighet for utrykningskjøretøy på aksene må være mulig. Sikre tilkomstveier for helsehjelp, ambulanser, utrykningsvei legevakt - Haukeland	
U1-B	God koordinering	
U1-C	Begrense trafikk nær innpå løype	
U1-D	40 km franske gjerder i sentrum	
U1-E	Opplæring følgebilsjåfører	
U1-F	Fjerning av trafikkøyer og stolper	
U1-G	Bruke kvalifisert personell	
U1-H	Ikke publikumsområder i svinger og ulykkespunkt i traséen	
U1-I	Sikring av franske gjerder og midlertidige konstruksjoner	
U1-J	Sikre tilstrekkelig antall vakter	
U1-K	God skilting for tillatt ferdsel	
U1-L	Sperre av traséen for å unngå at noen kommer inn	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Masseskade	
U1-M	Utplasserte redningsbiler ifm arrangementet	
U1-N	Utplassert helsepersonell ifm arrangementet	
U1-O	Evakueringskapasitet	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	U2-Andre store ulykker
Beskrivelse:	Andre store ulykker som for eksempel eksplosjon, gasslekkasje, transportulykker (vei, bane, luft)

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Teknisk svikt, menneskelig svikt, materiell svikt, manglende vedlikehold, ekstremvær
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, evakuering, arrangementsstans,

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
37	Risikomøte: Ekstremvær	Inkludert i prosjektplan
16	Utføre tema ROS Storbrann	Inkludert i prosjektplan
62	Utføre temaberedskapsanalyse: Storbrann	Inkludert i prosjektplan
47	Utarbeide objekt- /områdeplaner	Inkludert i prosjektplan
63	Utføre temaberedskapsanalyse: Masseskade	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema ROS Storbrann	
U2-A	Som U1	
U2-B	Omruting av farlig transport	
U2-C	Informasjon til aktører for alternativ levering av farlig gods	
U2-D	Utrykningsveier må kunne frigjøres	
ID	Innspill til Risikomøte Ekstremvær	
U2-E	Som U1	
U2-F	Sikring av installasjoner mot vind så de ikke ramler over publikum	
U2-G	Sikring av avløp for å hindre overvann	
U2-H	Utrykningsveier må kunne frigjøres	
U2-I	Planverk for beredskap som øves	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Masseskade	
U2-J	Planverk for beredskap som øves	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	U3-Trengselsulykker
Beskrivelse:	Som følge av store samlinger av mennesker kan det oppstå trengsel som medfører tap av liv og helse, f eks dersom det oppstår behov for hurtig evakuering, uroligheter i folkemengden, etc.

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Store ansamlinger, mer folk enn ventet, manglende organisering, manglende merking, bevisst handling for å skape panikk, manglende kunnskap-undervurderer kreftene, folkemengde ikke dimensjonert for området, mangel på utslippsmulighet ved trengsel
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, evakuering, arrangementsstans, frykt/panikk/kaos

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
18	Utføre tema ROS Store menneskemengder	Inkludert i prosjektplan
64	Utføre temaberedskapsanalyse: Store menneskemengder	Inkludert i prosjektplan
46	Utarbeide publikumsplaner	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema ROS Store menneskemengder	
U3-A	Plan for hurtig evakuering av områder	
U3-B	«Crowd management». Regulere antall mennesker.	
U3-C	Identifisere områder der det er særlig trangt, «Sollien» utsatt	
U3-D	Tilstrekkelig vakthold. Kommunikasjon mellom vakter. God kompetanse hos vakter.	
U3-E	Egnede gjerder	
U3-F	Skilting for publikum. Informasjon. Daglig oppdatering av info til publikum.	
U3-G	Gjøre «Crowd dynamics»-vurdering av alle predefinerte publikumsområder	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Store menneskemengder	
U3-H	Raske evakueringsveier for publikum i alle områder. Frie rømningsveier.	
U3-I	Planverk i forkant, beredskap for de som skal håndtere hendelse	
U3-J	Soneinndelt ansvar for vakter. Sikre mulighet for kommunikasjon for å styre evakuering.	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	U4-Brann
Beskrivelse:	Brann i bygninger, båter, kjøretøy, tog, boder, større partytelt, osv.

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Teknisk svikt, åpen flamme, lynnedslag, statisk elektrisitet, røyking ved brannbart materiale, elektrisk feil, gasslekkasje, mange berusede/rusede
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, evakuering, arrangementstans, tap av materiell og kulturskader

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
16	Utføre tema ROS Storbrann	Inkludert i prosjektplan
62	Utføre temaberedskapsanalyse: Storbrann	Inkludert i prosjektplan
44	Utarbeide brannvernplan	Inkludert i prosjektplan
32	Risikomøte: Kulturvern	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema ROS Storbrann	
U4-A	Regulering av fortøyning i havneområder. Ferdselsregulering av båter i Vågen.	
U4-B	Fjerne søppelpann, inndra papir-kontainere, ekstra bosstømming	
U4-C	Økt vakthold. Brannvakter utplassert 24/7.	
U4-D	Godkjenning og opplæring av midl. serveringssteder	
U4-E	Felles lagring av gass	
U4-F	Kontroll av serveringssteder i forkant og underveis	
U4-G	Ikke tillate bod-servering Bryggen	
U4-H	Tilsyn på elektriske anlegg, rutetrase, både permanente og midlertidige	
U4-I	Prosedyrer for gass og el-bruk. Bod-utsalg, med krav om brannslukkeutstyr og varsling.	
U4-J	Vurdere frivillige/vektene med lett slukkemateriell	
U4-K	Forebyggende brannarbeid mot arrangementer «utenfor» BG17	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Storbrann	
U4-L	Sikre tilkomst for utrykning. Sikre utrykningsveier for nødetater	
U4-M	Planverk for beredskap	
U4-N	Brannbiler tilgjengelig innenfor sperringer + slukkeutstyr	
U4-O	Plan for evakuering	
U4-P	«First responder»-tjeneste med lett slukkemateriell	
U4-Q	- Utplassering av brannvesenets/sivilforsvarets ressurser	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkell-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkell-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	U5-Sykdom/Pandemi
Beskrivelse:	Smittespredning og sykdom som følge av smittsom sykdom eller bakterier i mat og drikke.

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Smittebærere publikum/deltakere, mange tilreisende, stor mengde midlertidige serveringssteder, smitte over landegrensener, manglende vaksineringsrutiner, rutinesvikt
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, evakuering, arrangementsstans, mange syke, isolering av syke, overbelastning helse/sivilforsvar

ID	Risikoreducerende tiltak	Kommentar
17	Utføre tema ROS Helse	Inkludert i prosjektplan
66	Utføre temaberedskapsanalyse: Helse	Inkludert i prosjektplan
45	Utarbeide helsevernplan	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema ROS Helse	
U5-A	Kontroll med boder/forsalg	
U5-B	Mattilsynet – midl. dispensasjon	
U5-C	Brannvesenet - Propan	
U5-D	Mobil kontroller	
U5-E	Munnbind	
U5-F	Spritdispensere	
U5-G	Smittevernetaten	
U5-H	Strengt krav til godkjenning og tilsyn med serveringssteder	
U5-I	Informasjon om hygiene	
U5-J	Deltakere med eget helsepersonell	
U5-K	Informasjon til hoteller	
U5-L	Effektiv avfallshåndtering	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Helse	
U5-M	Planverk for håndtering	
U5-N	Koble smitteverneverge i BK med utøvernes leger i forkant av arrangementet	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	U6-Scenekollaps
Beskrivelse:	Scene eller tribune kollapser

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Teknisk svikt, vær og vind, slurv, feilkonstruksjon, overbelastning, dårlig planlegging, manglende kontroll/vakthold, trengsel
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, evakuering, arrangementsstans, materiell tap

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
18	Utføre tema ROS Store menneskemengder	Inkludert i prosjektplan
64	Utføre temaberedskapsanalyse: Store menneskemengder	Inkludert i prosjektplan
46	Utarbeide publikumsplaner	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema ROS Store menneskemengder	
U6-A	Kontroll av antall publikum som plasseres. Vakthold og kontroll med antall folk som skal inn	
U6-B	Rett dimensjonering av scene og tribune	
U6-C	Bruke godkjent/sertifisert personell og utstyr	
U6-D	Tilstrekkelig avstand mellom publikum og scene	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkell-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkell-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	U7-Massevelt
Beskrivelse:	Flere syklistere faller samtidig under rittet, kan også påføre publikum skade

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Fart, punktering, mennesker/dyr i trasé, vær, glatt veibane, konkurranse, trasévalg, brostein, dårlig merking, gjenstander i trasé
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, evakuering, arrangementsstans

ID	Risikoreducerende tiltak	Kommentar
19	Utføre tema ROS Trafikk	Inkludert i prosjektplan
63	Utføre temaberedskapsanalyse: Masseskade	Inkludert i prosjektplan
43	Utarbeide trafikksikkerhetsplan	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema ROS Trafikk	
U7-A	Planlegge traseen slik at hindringer fjernes eller reduseres	
U7-B	Forbud mot glassflasker (informasjon og kontroll)	
U7-C	Kosting og vasking av veibane før start	
U7-D	Gjennomgang farlige punkter med hoveddommer for løp	
U7-E	Renhold av løyper før start	
U7-F	Gjennomgang løype før start, eventuell opprydding	
U7-G	Sperre av traseen for å unngå at noen kommer inn (ref. U1-1)	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Masseskade	
U7-H	Anbefaler flere luftambulanser tilgjengelig/ evt. Seaking 330	
U7-I	Responstid tilgjengelige ressurser	
U7-J	Planverk og avklarte roller mellom arrangør og nødetater	
U7-K	Fremskutt kapasitet	
U7-L	Følgebil med lege (allerede avklart) + sanitet + 2x ambulanse	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	U8-Ulykker sjø / drukning
Beskrivelse:	Kollisjoner, forlis, kantring, brann, mann-over-bord

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Alkohol, trengsel, kollisjoner, organisering, fest, fall fra brygge, teknisk svikt
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, evakuering, arrangementsstans, tap av materiell

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
19	Utføre tema ROS Trafikk	Inkludert i prosjektplan
63	Utføre temaberedskapsanalyse: Masseskade	Inkludert i prosjektplan
44	Utarbeide brannvernplan	Inkludert i prosjektplan
47	Utarbeide objekt-/områdeplaner	Inkludert i prosjektplan
43	Utarbeide trafiksikkerhetsplan	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema objekt-/områdeplaner	
U8-A	Som U1	
U8-B	Sperring og vakthold mot sjø	
U8-C	Redningsselskap	
U8-D	Brannvesenet	
U8-E	Politibåt	
U8-F	SHV	
U8-G	HOS ansvarlig for all forebygging, kontroll og respons på sjø og i havn hele døgnet	
U8-H	Kontroll av livbøyer og stiger - tilstrekkelig antall	
ID	Innspill til beredskapsanalyse Masseskade	
U8-I	Beredskap på sjø, brannbåt tilgjengelig	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	D1-Kommunikasjonssvikt
Beskrivelse:	Bortfall av kommunikasjon – også som følge av sabotasje

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Ekstremvær, sabotasje, manglende koordinering, manglende rutiner, strømbrudd, graveskader, kapasitet, feilbruk, teknisk svikt, overbelastning, brann
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, svekket beredskap, mangelfull håndtering, arrangementsstans, svekket kapasitet nødnummer og vaktentraler

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
33	Risikomøte IKT	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema Risikomøte IKT	
D1-A	Telenor på banen – sørge for oppetid på alle sambandssystemer. Mobile basestasjoner – forsterkning av mobildekning/ nødnett både kapasitet/dekning. Sørge for robuste mobiløsninger i rute-trassene – BG17 kontakter Netcom + Telenor	
D1-B	Back-up. Sikre tilgang til manuelle systemer som alternativ Redundans. Sikre utvidet og tilstrekkelig kapasitet for å hindre brudd. Mobile strømaggregat i beredskap. Sjekke alle reservelinjer	
D1-C	Søke om utvidet prioritet i mobilnettet. Etablere prioriterte nummer for kjerneaktører (BG17, Nød, Kommuner, Skyss)	
D1-D	Sørge for at Netcom, Telenor og nødnett har tilgjengelig personell for feilretting	
D1-E	BKK, DNK. Cyberforsvar. Anmode BKK om å utføre vedlikehold fiber i god tid før arrangementet	
D1-F	Se T7. Vakthold. Kontroll. Økt oppmerksomhet/vakthold kritisk infrastruktur i perioden. Vakthold/videoovervåkning av basestasjoner	
D1-G	Låsbare lokk på trekkekummer (subsidiert sveising)	
D1-H	Innføre gravestopp i vertskommunene under arrangementet – «Graveklubben». Graveforbud i sårbare/utsatte områder for å unngå linjebrydd	
D1-I	Øke bemanning på nød-sentraler og vakt-sentraler	
D1-J	Etablere kommunikasjonsplan for nødetater	
D1-K	Etablere kontroll- og koordinerings-matrise for arrangementet + aktører	
D1-L	Etablere KO for samtlige involverte aktører – må detaljplanlegges (BG17, Nød, Kommuner, Skyss). Koble media/infogruppe inn mot KO	
D1-M	Øve kontroll- og koordinerings-elementene - verifisere	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkell-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkell-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	D2-Uframkommelighet (Publikum – Varelevering)
Beskrivelse:	Publikum, tjenesteleverandører, næringsvirksomhet og privatpersoner mister muligheten til å komme seg fram og utføre sine gjøremål

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Veisperringer, trasé på kritiske veisperringer, ekstremvær, publikum, arrangement, uhell og ulykker, kaos, dårlige trafikkplaner, dårlig organisering, brann, folkemengde, skadested/trusler
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, kritisk for næringsliv, arrangementsstans, vanskelig evakuering, frustrert befolkning, forsinket varelevering,

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
38	Risikomøte: Næringsaktivitet	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema Risikomøte: Næringsaktivitet	
D2-A	Informasjon og kommunikasjon om arrangement og stenging av gater. God mediedekning om arrangement. Informasjon til alle innbyggere. Informasjonstiltak ift avspærrede områder/soner: BT, hjemmesider, sosiale media mm.	
D2-B	Iverksette akkreditering av kritiske tjenester (hjemmesykepleie mm.)	
D2-C	God taueberedskap personbil + tungredning	
D2-D	Like tidspunkt for åpning/ stenging – forutsigbarhet for publikum	
D2-E	Sette opp venteplasser for tungtransport, koordinere med logistikkelskap. Informasjonskampanje næringslivet om behov for varelevering etter kl. 1900	
D2-F	Desentralisere nødetater – fokus på mobile enheter	
D2-G	Desentralisere kritiske tjenester	
D2-H	Vurdere nødetater på båt for Sotra/Øygarden/Askøy	
D2-I	God plan for trafikkavvikling. Sikre framkommelighet. Plan for skilting. Tydelig og informativ skilting. Trafikkplanlegging – lage plan og utføre tiltak	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkell-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkell-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	D3-Bortfall transport
Beskrivelse:	Svikt i transportnettets slik at en ikke kan ta fly, bane, båt, eller tog. Inkluderer også svikt i veinettet, f eks broer/tunneler.

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Bybanen bryter sammen, brann/hendelse tunnel, veisperringer, ekstremvær, uhell/ulykker, dårlige trafikkplaner, teknisk svikt, sabotasje, skadested/trusler, folkemengde, sykdom, underbemanning,
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, vareleveranser uteblir, arrangementsstans, vanskelig evakuering, frustrasjon i befolkningen, forsinkelser i privatliv og næringsliv, nedsatt samfunnskritiske funksjoner

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
36	Risikomøte: Offentlig transport	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema Risikomøte: Offentlig transport	
D3-A	Utplasserte redningsbiler/busser. Bergingsbil tilgjengelig både for Bybane og tunneler (biler)	
D3-B	Dimensjonere transportbehov lokalt. Sørg for at Bybanen og andre transportaktører har tilstrekkelig kapasitet i beredskap. Øke antall avganger. Øke kapasitet på kollektiv-transport med båt	
D3-C	Buss for Bybane som reserveløsning	
D3-D	Vurdere behov for trafikkdirigering «chokepoints» for Bybanen	
D3-E	Prioritere kollektivtrafikk – unngå at disse blir heftet av private biler. Stenge ute private. Parkering for private må vike	
D3-F	Informasjonsposter med veiledere på aktuelle steder	
D3-G	Skyss sette stab under arrangementet, representant i KO	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkell-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkell-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	D4-Manglende informasjon
Beskrivelse:	Situasjon hvor publikum og befolkningen blir feilinformert eller ikke får viktig informasjon

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Manglende samhandling, manglende øvelser, infrastruktur brutt sammen, sabotasje, teknisk svikt, manglende beredskap (Tele), manglende planlegging, dårlig kompetanse, slurv, manglende organisering, mangelfull koordinasjon, manglende merking
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, arrangementsstans, frustrasjon, kaos trafikkavvikling (følgefeil), forsinkelser, svekket beredskap

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
41	Risikomøte: Mediehåndtering	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til Risikomøte: Mediehåndtering	
D4-A	Alle aktørers info-ressurser må koordineres inn mot arrangementet for kontroll/koordinasjon av info	
D4-B	Etablere medieovervåknings-team	
D4-C	Felles enhet for informasjon – koordinere info med repr. fra det offentlige/kommune	
D4-D	Info-ressurs må inn i KO	
D4-E	Etablere gruppe/koordinere informasjonsavdeling med definerte oppgaver/roller/ansvar	
D4-F	Øve informasjonsberedskap, TableTop	
D4-G	Robusthet ved info-system – info-plan som er koordinert/analyse i forkant	
D4-H	Informasjonsberedskap i Kriseledelse	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	D5-Uframkommelighet (nødetater og helse)
Beskrivelse:	Politi, brann og ambulanse kommer ikke frem til personer som trenger akutt hjelp. Inkluderer også viktige helsetjenester som kan utgjøre fare for liv og helse dersom slike tjenester ikke kan utføres som nødvendig (for eksempel hjemmetjenester).

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Ekstremvær, uhell/ulykker, sperringer, mangelfulle trafikkplaner, infrastruktur kollaps, mangelfull planlegging, brann, skadested/trusler, folkemengde
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, arrangementsstans, vanskelig evakuering, frustrasjon i befolkningen, nødetater og helsetjenester forsinket, høy konsekvens om ikke trafikkplanen fungerer, frykt

ID	Risikoreducerende tiltak	Kommentar
25	Utføre kontinuitetsanalyse for nødtjenester	Inkludert i prosjektplan
50	Utarbeide kontinuitetsplan nødtjenester	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til Kontinuitetsanalyse nødtjenester	
D5-A	Se U1	
D5-B	Sikre/prioritere utrykningsveier fra arrangement til HUS	
D5-C	Forhåndsutplassering nødetater/desentralisering/sjø	
D5-D	Oppbemannet Legevakt	
D5-E	Utplassere lege (LV) på sanitetsstasjoner	
D5-F	Vurdere paramedic på MC/sykkel under arrangementet	
D5-G	Desentralisere/ruste opp lokale legevakter, brann, politi – etablere ambulansebåt der det er behov	
D5-H	Redusert poliklinisk aktivitet for å redusere trafikk til bla. HUS	
D5-I	Akkreditering av sivile biler/ personer som er i beredskap på for eksempel. HUS	
ID	Innspill til Kontinuitetsplan nødtjenester	
D5-J	Plan for rømning/evakuering av menneskemengder i utsatte områder/press-soner	
D5-K	Nødetatene må gjennomgå og etablere planverk for Sykkel-VM	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	D6-Manglende samvirke
Beskrivelse:	Svikt eller mangelfullt samvirke mellom involverte aktører

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Kommunikasjonssvikt, manglende rutiner, manglende øvelser, kulturforskjeller, manglende felles planlegging, stor aktivitet, komplekst samfunnsbildet
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, arrangementsstans, mangelfull beredskap, hendelser eskalerer

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
71	Etablere felles samvirkesenter (operasjonelt koordineringssenter) med alle sentrale aktører tilstede. KO – ref. Kontroll og koordinasjon – ref. Opprette koordineringssenter for nødetatene, opprettes/etableres i god tid før Sykkel-VM	Inkludert i prosjektplan
67	Utføre temaberedskapsanalyse (BA): Samvirke Fokus på: Varsling og mobilisering, Kommunikasjon og samband, Logistikk og ressursstyring, Fasiliteter, Ledelse	Inkludert i prosjektplan
69	Utarbeide plan for samvirkesenter	Inkludert i prosjektplan
70	Utarbeide felles beredskapsplandokumenter: Medie-håndtering, skadde og pårørende, brodokumenter	Inkludert i prosjektplan
72	Utarbeide opplærings- og øvingsplan: Teoretisk og fullskala øving med alle aktuelle i forkant, gjennomføre felles øvelser og evaluering, samvirkeøvelser – verifikasjon, gjennomføre TableTop: Nødetater og beredskapsaktører	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til temaberedskapsanalyse: Samvirke	
D6-A	Planlegge samvirke – funksjons-kort ulike aktører/myndigheter, eskalering/deeskalering	
D6-B	«Samvirkekort»?	
ID	Innspill til temaberedskapsanalyse: Storbrann	
D6-C	Scenariobasert plan for håndtering av hendelser «Brann Sandviken»	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	D7-Ekstremvær
Beskrivelse:	Springflo, orkan/storm, ekstrem-nedbør, flom, etc.

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Klimaendringer, normalsituasjon, dårlig planlegging, vind/regn/hagl/skypumper
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, arrangementsstans, bortfall av strøm, nett, annet, skade på telt, scene, tribune, informasjonsskilt, osv.

ID	Risikoreducerende tiltak	Kommentar
37	Risikomøte: Ekstremvær	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til Risikomøte: Ekstremvær	
D7-A	Bortfall kritisk infrastruktur	
D7-B	BG17 påser at midlertidige strukturer dimensjoneres for vind og påkjenninger - sertifisering	
D7-C	Rutine for sikring av løse gjenstander langs trase ved varslet vind	
D7-D	Gjennomføre sikringstiltak/ forsterkning av boder/salg, midlertidig salg etc.	
D7-E	Ekstra sikring/reducere bruk av stillas	
D7-F	Tiltak/beredskap i forhold til overflatevann/bekker/grus-ansamlinger. Sveising/låsbare kumlokk i trase.	
D7-G	Avlyse arrangement. Etablering av aktsomhetskriterier/ «cut-off»-verdier for gjennomføring ift vær. Etablere stanskriterier ifht vær (vind, nedbør)	
D7-H	Kontinuerlig oppdatert vær-varsling for arrangement til KO	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkell-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkell-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	D8-Kapasitetssvikt nødetater
Beskrivelse:	Politi, brann og helse/ambulansse mister sin kapasitet og tjenestetilbudet blir redusert

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Manglende ressurser, manglende bevilgninger, flere parallelle hendelser, manglende planer/øvelser, manglende framkommelighet, manglende bistandsanmodning, manglende kompetanse, teknisk svikt, manglende sårbarhetsvurdering, feil bruk av kompetanse
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, arrangementsstans, tap av samfunnsviktige verdier, eskalering av hendelser, krise for samfunnets evne til å ivareta sikkerhet, mister risikostyring

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
60	Utføre overordnet beredskapsanalyse	Inkludert i prosjektplan
30	Utføre kontinuitetsanalyse Samvirkesenter	Inkludert i prosjektplan
56	Utarbeide kontinuitetsplan Samvirkesenter	Inkludert i prosjektplan
40	Risikomøte: Sikringstjenester	Inkludert i prosjektplan
29	Utføre kontinuitetsanalyse Logistikkjenester	Inkludert i prosjektplan
55	Utarbeide kontinuitetsplan Logistikkjenester	Inkludert i prosjektplan
25	Utarbeide kontinuitetsanalyse nødtjenester	Inkludert i prosjektplan
50	Utarbeide kontinuitetsplan nødtjenester	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til tema Kontinuitetsanalyse nødtjenester	
D8-A	Nødetater må budsjettere og dimensjonere operativt personell og ledelse for å kunne håndtere. BG17 fremskaffer infomateriell beslutningsgrunnlag nødetater, nødetater benytter denne til selvstendig analyse av behov, kapasiteter før budsjetter for 2017	
D8-B	Hver etat må analysere sin evne til å håndtere hendelser som kan oppstå	
D8-C	Sikre at alt tilgjengelig mannskap er tilgjengelig – ingen ferie, kapasitetskrevende aktivitet	
ID	Innspill til overordnet beredskapsanalyse	
D8-D	Forberede bistandsanmodninger. Bistandsanmodninger – vær obs på koordinering slik at man ikke bruker samme ressurser. Sikre nødvendig bistand fra nabo-distrikter, nasjonale ressurser	
D8-E	Beredskap/Handlefrihet	
D8-F	Sette bort arbeid som ikke er kritisk	
D8-G	God informasjon og dialog	
D8-H	Arrangementet <u>og</u> en stor samtidig hendelse, ref. D5	
D8-I	Nødetater må definere ressurs-behov hver for seg og <u>samlet</u>	
D8-J	Benytte VM som «årlig øving» hos HV-09 og Sivilforsvaret	
D8-K	Mediehåndtering	
D8-L	Skadde og pårørende	
D8-M	Kritisk infrastruktur	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkell-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkell-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	D9-Bortfall kritisk infrastruktur
Beskrivelse:	Bortfall av vann/avløp, strøm, IKT, renovasjon

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Teknisk svikt, tilsiktet handling, vær, brann, underdimensjonering, overbelastning, manglende framkommelighet, mangelfullt vedlikehold
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, arrangementsstans, forsøpling, utfordringer sykehusdrift/lege

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
35	Risikomøte: Vann, avløp og renovasjon	Inkludert i prosjektplan
34	Risikomøte: Strøm	Inkludert i prosjektplan
27	Utføre kontinuitetsanalyse kommunale helsetjenester	Inkludert i prosjektplan
52	Utføre kontinuitetsplan kommunale helsetjenester	Inkludert i prosjektplan
26	Utføre kontinuitetsanalyse regionale helsetjenester	Inkludert i prosjektplan
51	Utføre kontinuitetsplan regionale helsetjenester	Inkludert i prosjektplan
28	Utføre kontinuitetsanalyse skole og barnehage	Inkludert i prosjektplan
53	Utføre kontinuitetsplan skole og barnehage	Inkludert i prosjektplan
39	Risikomøte: Idrett, kultur og trossamfunn	Inkludert i prosjektplan
33	Risikomøte: IKT	Inkludert i prosjektplan
ID	Innspill til Risikomøte: Vann, avløp og renovasjon	
D9-A	Etablere koordinerings-funksjon mellom KO og renovasjon	
D9-B	BG17 legger premisser for emballasje for boder/utsalg slik at denne er plassbesparende i renovasjon	
D9-C	Økt beredskap i form av video-overvåkning, vakthold, drifts-personell V/A-etat, BKK, leverandør	
D9-D	Renovasjon endret drift ift ritt/traseer	
ID	Innspill til Risikomøte: Strøm	
D9-E	Kontrollere at BKK har god nok beredskap/strømforsyning for behov	
ID	Innspill til Risikomøte: IKT	
D9-F	Forsterke IKT-løsning/redundans DDOS-forsvar på BG17 nettsider	
ID	Innspill til temaberedskapsanalyse Storbrann	
D9-G	Tilgang til slukkevann må sikres (hydranter i kum)	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkell-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkell-VM 2017	Dato:	17.08.16

Hendelse:	D10-Streik
Beskrivelse:	Streik som forårsaker mangel på personell og tjenesteleveranser under Sykkel-VM (for eksempel overnatting, transport, kommune)

	Risikovurdering
Liv og helse	
Kontinuitetsdrift kritiske funksjoner	
Kontinuitetsdrift samfunn	

Årsaker:	Manglende forhandlinger, lav lønn
Konsekvenser:	Tap av liv og helse, arrangementsstans

ID	Risikoreduserende tiltak	Kommentar
ID	Innspill	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

10.2 Beskrivelse av beredskapssituasjoner

Under vises eksempler på scenarioer som inngår i de ulike overordnede beredskapssituasjonene.

Scenarioeksempler	
Storbrann	<p>Scenario A-1: Brann i tett trehusbebyggelse En brann sprer seg i trehusbebyggelse på Bryggen. Det er kuling fra sørvest og røyk/gnistrein spres mot bebyggelse i Sandviken. 15 personer får brann- og røykskader.</p> <p>Scenario A-2: Brann i cruiseskip En brann utvikler seg om bord på et cruiseskip med 2000 passasjerer fortøyd på Skolten. 40 utenlandske passasjerer/mannskap får brann- og røykskader.</p> <p>Scenario A-3: Farlig gods Det oppstår en gassseksplisjon (propan) med påfølgende brann i et publikumstelt på Torget. 20 personer blir hardt skadet og 5 omkommer.</p> <p>Scenario A-4: Skogbrann på Askøy Søndag 17. september kl. 1230: Det er brann i Åsebøskogen på Askøy. Kuling og lengre tørke medfører hurtig brannspredning. Brannen utvikler seg på flere fronter. Tre personer er alvorlig skadet i slokkearbeidet.</p> <p>Scenario A-5: Hotellbrann Det oppstår brann på Hotel Scandic (Strandkaaien 2-4). Røyken sprer seg til flere etasjer og en kan se flere personer i vinduene på gjesterommene i de øverste etasjene.</p>
Store menneskemengder	<p>Scenario B-1: Trengselsulykke Det oppstår massetrengsel i en menneskemengde (ca. 15 000) på Torgallmenningen etter et rykte om terror-trussel. Flere hundre personer blir skadet og 30 personer omkommer.</p> <p>Scenario B-2: Opptøyer En gruppe på ca. 25 voldelige høyreekstreme har samlet seg på Bryggen. Situasjonen utvikler seg til blind vold mot publikum og en større slåsskamp med flere alvorlige personskader (>30).</p> <p>Scenario B-3: Organisert kriminalitet Politiet har på de første dagene av Sykkel-VM fått melding om 50 tilfeller av lommetyverier og 15 ran av tilfeldige personer på gaten. Det er tydelig at en større kriminell bande er kommet til Bergen under Sykkel-VM.</p>
Terror og sabotasje	<p>Scenario C-1: Terror-trussel Politiet mottar melding om at det er utplassert flere bomber i Bergen. Trusselen vurderes som reell og det er kommet krav om løsepenger for ikke å sprengte bombene.</p> <p>Scenario C-2: Bombeanslag En bombe sprenger scenen på Torgallmenningen under premieutdeling. 10 mennesker omkommer og 50 blir skadet. Det ryktes om enda en bombe.</p> <p>Scenario C-3: CBRNE anslag Det blir funnet en konvolutt med et hvitt pulver på en bybanevogn. En mistenker det kan være anthrax-sporer. Ca. 2500 personer har daglig reist med bybanevognen – også mange utenlandske besøkende.</p> <p>Scenario C-4: Væpnet anslag med gisseltaking En mindre gruppe terrorister skyter vilt rundt seg i menneskemengden på Bryggen. 45 personer omkommer og 200 blir skadet. Terroristene forskanser seg på Clarion Collection Hotel Havnekontoret og holder 30 gisler innesperret.</p> <p>Scenario C-5: Sabotasje på infrastruktur Et cyberangrep slår ut deler av Telenors sentralnett og styringssystemet for kraftproduksjon i BKK. Det er ikke lenger mulig å kommunisere med telefon, mobil eller på internett i og rundt Bergen og store deler av Bergen har mistet strømmen. NSM påpeker at angrepet er avansert og at en må påregne et lengre avbrudd (>24 timer).</p>

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Scenarioeksempler	
Masseskade	<p>Scenario D-1: Bussulykke Søndag 17.09.17 kl. 1300: En buss med 40 utenlandske turister kolliderer med en lastebil ved Drotningvik på RV 555 Sotraveien. Tre personer omkommer, 8 er hardt skadd, 20 er lettere skadet og 9 har ingen fysiske skader.</p> <p>Scenario D-2: Helikopterstyrt i folkemengde Et TV-helikopter styrter på Torget under filming av sykkel-VM. 30 personer omkommer og 150 blir skadet.</p> <p>Scenario D-3: Bil i folkemengde Etter at hovedfeltet nettopp har passert får en bilsjåfør et illebefinnende og bilen kjører inn i en større folkemengde på Rong. 3 personer omkommer og 15 blir skadet, herav 7 kritisk.</p> <p>Scenario D-4: Kantring av båt Søndag 24.09.17: En partybåt har grunnstøtt og kantret ved et skjær sør for Glesvær i Sund kommune. Det var ca. 150 personer om bord. Mange personer er savnet.</p>
Helse	<p>Scenario E-1: Pandemi I de første dagene av Sykkel-VM oppdages en hurtig spredning av en ny type influensa. I løpet av tre dager har daglige registrerte tilfeller økt fra 20 til 350. Den raske økningen antas å ha sammenheng med mange tilreisende til Bergen ifm. Sykkel-VM og stor smitte i store menneskemengder. 20 personer er nå lagt inn på sykehus og tilstanden er svært kritisk for 5 av disse.</p> <p>Scenario E-2: Matforgiftning Helsevesenet opplever de første dagene i Sykkel-VM en stor pågang av henvendelser knyttet til E. coli, både av norske innbyggere og utenlandske turister. I løpet av de to siste dagene er det registrert henholdsvis 20 og 50 tilfeller av E. coli forgiftning.</p> <p>Scenario E-3: Parasitt i drikkevann Inn mot siste helgen av Sykkel-VM registreres en økning av personer med Giardia-smitte. Fredag 22.09 er det til sammen registrert over 200 tilfeller av smitte. En mistenker at det kan være en smittekilde i ett av byens drikkevann og det forventes en økning av tilfeller.</p>

Når ressurskapasitet skulle vurderes i den overordnede beredskapsanalysen er følgende lagt til grunn:

- Politiet vil etablere stab og styrke 112 sentralen
- Sivilt politipersonell vil være tilgjengelig til forebyggende arbeid
- Lokal legevakt vil være styrket og flere sykehus kan frigjøre akuttplasser
- Øyeblikkelig Hjelp Døgnopphold (ØHD, Bergen kommune) vil frigjøres i arrangementsperioden
- Det foreligger planer for etablering av nye isolat i fløyer på Haukeland universitetssykehus
- Samarbeid med andre sykehus foreligger for å behandle pasienter, for eksempel brannskader
- Bergen kommune: Evakuerte/Pårørende senter har kapasitet til ca. 150
- Frivillige hjelpeorganisasjoner vil ha høyere beredskap, annen aktivitet legges ned i perioden.
- Bergen brannvesen vil ha økt beredskap og ressurser utplassert i utsatte områder.
- Røde Kors har skogbrann-reserve (avtale med Bergen brannvesen).
- Telenor har kapasitet til å håndtere cyberangrep sentralt.
- Politibåt og brannbåt er tilgjengelig

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Beredskapssituasjon:	Storbrann
-----------------------------	------------------

Beredskapsvurdering

Aktør	Ressurskapasitet	Kompetanse	Sårbarhet
Brann og redning			
Politi			
Helsevesen			
Sivilforsvar			
Bergen kommune			
Bergen havn			

Ressurskapasitet

Politiet vil bruke store ressurser på sikring- og ordenstjeneste ifm Sykkel-VM og vil da ha begrenset med kapasitet til å organisere og håndtere en storbrann. Brannvesenet vil ved storbrann få støtte fra Sivilforsvaret. Med veisperringer ifm Sykkel-VM vil brann- og redningsressurser bli spredt for å opprettholde en god beredskap. Dette medfører behov for store ressurser for både å håndtere en storbrann /etterslokking/vakthold og opprettholde en beredskap i områder med begrenset tilkomst. En storbrann med mange brannskadde vil utfordre helsevesenets kapasitet, men her foreligger avtaler om overføring av pasienter til andre sykehus (f eks ved mange brannskadde). En ser for seg at en storbrann under Sykkel-VM vil utfordre kapasitet på evakuerte og pårørendesenteret.

Kompetanse

Kompetansen vurderes tilstrekkelig til å håndtere en storbrann.

Sårbarhet

Framkommelighet for nødetater og bistandsressurser er en stor utfordring

Nødetater har begrensede stedlige ressurser tilgjengelig – styrkene spredt geografisk – mindre slagstyrke i startfase

Evakuering fra brannområde kan bli utfordrende

En langvarig brann krever store ressurser over tid (innsats og vakthold) og vesentlig organisering (mye planlegging og oppfølging av personell og ressurser) – Dette parallelt med mye ressurser og organisering av Sykkel-VM.

Begrenset med plass til evakuerte i arrangementsperioden (fulle hotell)

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Beredskapssituasjon:	Store menneskemengder
-----------------------------	------------------------------

Beredskapsvurdering

Aktør	Ressurskapasitet	Kompetanse	Sårbarhet
Brann og redning			
Politi			
Helsevesen			
Sivilforsvar			
Bergen kommune			
Bergen 2017			

Ressurskapasitet

Uønskede hendelser knyttet til store menneskemengder (opptøyer og trenghetsulykker) vil kreve store beredskapsressurser og vil utfordre kapasiteten til nødetatene, kommunen og Bergen 2017. Det vil kreve store styrker å kontrollere en «løpsk» folkemengde og trenghetsulykker kan medføre store tap av liv og mange skadde.

Kompetanse

Kompetansen er i hovedsak tilstrekkelig, men blir utfordret hos lokale aktører mtp crowd management.

Sårbarhet

Framkommelighet for nødetater og bistandsressurser er en stor utfordring

Nødetater har begrensede stedlige ressurser tilgjengelig – styrkene spredt geografisk – mindre slagstyrke i startfase

Evakuering fra byrom pga opplevd fare kan bli utfordrende

Pasienttransport fra skadested til samle plass og videre til ambulanser og sykehus vil være krevende 113 sentralen kan oppleve overbelastning

En omfattende situasjon/ulykke krever store ressurser over tid (innsats og vakthold) og vesentlig organisering (mye planlegging og oppfølging av personell og ressurser) – Dette parallelt med mye ressurser og organisering av Sykkel-VM.

Begrenset med plass til evakuerte i arrangementsperioden (fulle hotell)

Det kan oppstå negative synergier knyttet til arealer og evakuering (evakuering av akkrediterte områder må avklares mot evakuering av offentlige områder).

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Beredskapssituasjon:	Terror og sabotasje
-----------------------------	----------------------------

Beredskapsvurdering

Aktør	Ressurskapasitet	Kompetanse	Sårbarhet
Brann og redning	Yellow	Green	Yellow
Politi	Red	Yellow	Red
Helsevesen	Yellow	Green	Red
Primærhelsetjenester	Red	Yellow	Yellow
Sivilforsvar	Yellow	Green	Yellow
Bergen kommune	Yellow	Green	Yellow
Heimevernet	Yellow	Green	Yellow
Håkonsvern orl stasjon	Green	Green	Green
Telenor	Green	Green	Green

Ressurskapasitet

En terrorhendelse vil overgå lokal ressurskapasitet. Politiet og primærhelsetjenesten vil være mest utsatt ressursmessig, men også de andre aktørene antar slike hendelser vil kreve full utnyttelse av kapasiteten.

Kompetanse

Lokale aktører vil ha tilstrekkelig kompetanse i en terror og sabotasjesituasjon, men politi og primærhelsetjenesten vil trolig ha behov for støtte fra sentral og regional kompetanse.

Sårbarhet

Begrenset kompetanse og ressurskapasitet hos lokale nødetater – både personell og utstyrsmessig
Framkommelighet for nødetater og bistandsressurser er en stor utfordring

Mobilisering av bistandsressurser tar tid

Begrenset system for befolkningsvarsling

Uoversiktlig situasjon og fare for flere anslag – høy risiko for innsatsmannskaper

Pasienttransport fra skadested til samleplass og videre til ambulanser og sykehus vil være krevende

Kan oppleve overbelastning av 113 dersom mange ringer

Det kan oppstå negative synergier knyttet til arealer og evakuering (evakuering av akkrediterte områder må avklares mot evakuering av offentlige områder).

Omfattende hendelser med mange skadde/omkomne krever vesentlig organisering (mye planlegging og oppfølging av personell og ressurser)

CBRN: Utfordrende for helsetjenesten å håndtere tilstrømming av mennesker (både syke og de som kjenner på symptomer)

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Beredskapssituasjon:	Masseskade
-----------------------------	-------------------

Beredskapsvurdering

Aktør	Ressurskapasitet	Kompetanse	Sårbarhet
Brann og redning			
Politi			
Helsevesen			
Primærhelsetjenester			
Sivilforsvar			
Bergen kommune			

Ressurskapasitet

En masseskade vil ressursmessig være svært krevende for lokale aktører – spesielt dersom masseskaden skjer i distriktet. Lokale lensmannsetater og primærhelsetjenester vil ikke ha kapasitet til å håndtere slike hendelser alene. Situasjoner med behov for større evakuering og pårørendehåndtering vil også overgå kommunal kapasitet.

Kompetanse

Kompetansen vurderes tilstrekkelig til å håndtere en masseskade.

Sårbarhet

Begrenset ressurskapasitet hos lokale nødetater – både personell og utstyrmessig
 Framkommelighet for nødetater og bistandsressurser er en stor utfordring
 Mobilisering av bistandsressurser tar tid
 Pasienttransport fra skadested til samleplass og videre til ambulanser og sykehus vil være krevende
 Kan oppleve overbelastning av 113 dersom mange ringer
 Omfattende hendelser med mange skadde/omkomne krever vesentlig organisering (mye planlegging og oppfølging av personell og ressurser)

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnsikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Beredskapssituasjon:	Helse
-----------------------------	-------

Beredskapsvurdering

Aktør	Ressurskapasitet	Kompetanse	Sårbarhet
Smitteverntjenesten			
Politi			
Helse Bergen			
Primærhelsetjenesten			
Sivilforsvaret			
FORF			

Ressurskapasitet

Helseberedskapssituasjoner under Sykkel-VM vil være omfattende og ressursmessig krevende. Slike situasjoner vil overgå kapasiteter på lokale legevaktkontorer og kreve full kapasitetsutnyttelse hos regionale helseforetak.

Kompetanse

Kompetansen vurderes tilstrekkelig til å håndtere helseberedskapssituasjoner.

Sårbarhet

Framkommelighet for nødetater og bistandsressurser er en stor utfordring
 Pasienttransport ved isoleringspasienter vil være krevende
 Isolatkapasitet vil være truet / sengeplasser ved høy sykehusinnleggelse

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

Tiltak og andre innspill

Basert på analysen av beredskapssituasjonene fremkom mange innspill og forslag til tiltak. Disse er videre bearbeidet og tilpasset et videre arbeid med arbeidspakker (se kap. 9). Under er tiltak og innspill fra overordnet beredskapsanalyse listet og sortert på arbeidspakke-tema.

Brann	ID	Risikoreducerende tiltak
	62	Utføre temaberedskapsanalyse: Storbrann
	79	Plan for disponering og lokalisering av brannressurser (inkl bistandsressurser)
	ID	Innspill
	B-1	Ekstrabemannet 110 sentral – Omruting av nødsamtaler som ikke fanges opp lokalt
	B-2	Gjennomgang av etablerte samarbeids- og bistandsavtaler. Er disse tilstrekkelige?
Sikring og orden	ID	Risikoreducerende tiltak
	64	Utføre temaberedskapsanalyse: Store menneskemengder
	65	Utføre temaberedskapsanalyse: Terror og sabotasje
	81	Plan for disponering og lokalisering av sikrings- og ordensressurser (inkl bistandsressurser)
	ID	Innspill
	B-3	Ekstrabemannet 112 sentral – Omruting av nødsamtaler som ikke fanges opp lokalt
	B-4	Gjennomgang av etablerte samarbeids- og bistandsavtaler. Er disse tilstrekkelige?
	B-5	Utarbeide kart over publikumsområder (markering av førstehjelpsstasjoner, evakueringsveier, samleplasser, gjenforeningspunkter, publikumsinformasjonssenter, toaletter, osv.). Til bruk for publikum.
	B-6	Sikre tilgang til tilstrekkelig oversiktsbilder, for eksempel fra tv-produksjon/helikopter/droner/fastmonterte kameraer/evt. observatører på tak
	B-7	PA-anlegg som brukes til å informere publikum må være tilkoblet aggregat for å sikre strømtilførsel (sikrer informasjon til publikum ved strømbrytning)
	B-8	Vurder behov for ekstra verneutstyr for innsatspersonell (politi, helse, brann, bistandsressurser) ved terror og sabotasje
	B-9	«Forbud» mot farlig gods transport i traséene under arrangementet
	B-10	Overvåking av innreise og nettaktivitet i en tid før arrangementet (terror og sabotasje)
	B-11	Stenging av kummer, gjennomsiktige søppelspann og jevnlig tømning
	B-12	Forbud mot sekker i akkrediterte områder
	B-13	Kontroll av biler og varelevering som skal inn i områdene
	B-14	Vakthold av akkrediterte kjøretøy ved parkering på hoteller
	B-15	Etablere informasjonstjeneste med store informasjonstavler strategisk plassert
	B-16	Mtp sabotasje på kritisk infrastruktur: kartlegge sårbare objekter og opprett dialog med eiere ift hensiktsmessige tiltak.
B-17	Egen risikoanalyse for store menneskemengder med tilhørende planer (publikumsplaner), blant annet <ul style="list-style-type: none"> • Definerte evakueringsveier • Vakthold av evakueringsveier • Oppdeling av områder/menneskemengder i soner • Ansvar og rolleforståelse ift crowd management i ulike soner/områder • Tiltak for styring av store menneskemengder (tekniske, administrative og organisatoriske). 	
ID	Risikoreducerende tiltak	

Side 63 av 72

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

	63	Utføre temaberedskapsanalyse: Masseskade (her: transportulykke)
	82	Plan for disponering og lokalisering av trafikkressurser (inkl bistandsressurser)
	ID	Innspill
	B-18	Etablere egne «innganger» ved ekstramobilisering til Haukeland universitetssykehus (inkl. særskilt vakt hold)
	B-19	Sikre tilstrekkelig trafikkressurser: parkeringsvakter, trafikkinformasjon, bilberging, for å opprettholde best mulig framkommelighet, tilkomst og evakueringsveier
	B-20	Informere entreprenører og andre om at det i arrangementsperioden ikke tillattes veisperringer
Helse	ID	Risikoreducerende tiltak
	66	Utføre temaberedskapsanalyse: Helse
	80	Plan for disponering og lokalisering av helseressurser (inkl bistandsressurser)
	ID	Innspill
	B-21	Ekstrabemannet 113 sentral – Omruting av nødsamtaler som ikke fanges opp lokalt
	B-22	Gjennomgang av etablerte samarbeids- og bistandsavtaler. Er disse tilstrekkelige?
	B-23	Styrke kapasitet på lokale legevakter under arrangementet
	B-24	Sikre isolasjonsmuligheter til en større andel pasienter – egne smittestuer
	B-25	Anmode Luftambulansen om å vurdere oppdrag de tar på seg de perioder eksempelvis Sotra vil være mest sårbare
	B-26	Sikre egne planer for avfallshåndtering og mattrygghet i samarbeid med Mattilsynet
	B-27	Vurdere informasjon om håndhygiene som forebyggende tiltak, dispensere med håndsprit tilgjengelig som en del av allmenninformasjonen, spille inn dette til arrangør
	B-28	Etablere mobilt fastlegesystem i sentrum under arrangementet – eldre får fastlegebesøk hjemme
	B-29	«Alle» fastlegene må gå vakt på Legevakten
Kommunale tjenester	ID	Risikoreducerende tiltak
	83	Plan for disponering og lokalisering av ressurser for kommunale tjenester (inkl bistandsressurser)
	ID	Innspill
	B-30	Styrke kapasitet på evakuerte/pårørende senter: Inkl. innlosjering, transport, bevertning, helsetjenester, informasjon, etc.
	B-31	Etablere tolketjeneste for effektiv kommunikasjon med fremmedspråklige (publikum, evakuerte, skadde, pårørende)
Samvirke	ID	Risikoreducerende tiltak
	71	Etablere samvirkesenter
	69	Plan for samvirkesenter
	67	Utføre temaberedskapsanalyse: Samvirke
	70	Utarbeide felles beredskapsplaner
	72	Utarbeide opplærings- og øvingsplan
	84	Utarbeide oversikt (kart over samtlige ressurser)
	ID	Innspill
	B-32	Styrke nødnett (mobile basestasjoner) og definere spesifikke samhandlingskanaler – utarbeide helhetlig kommunikasjonsplan (etablere back-up løsning og plan for reservekommunikasjon dersom hoved-kommunikasjonskanal svikter)
	B-33	Egen ressurs innen crowd management tilgjengelig i Samvirkesenterets vaktordning

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

		under arrangementet
B-34		Etablere befolkningsvarsling med predefinerte forslag til meldinger på aktuelle språk
B-35		Inkludere Sykkel-VM som tema på LRS samlinger – fokus på strategisk beredskapshåndtering
B-36		Avklar rutiner for stopp av rittet – myndighet ligger hos politiet
B-37		Vurdere digital kartløsning for planlegging og gjennomføring av sykkel-VM, med ulike kartlag for ulike problemstillinger

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

10.3 Bistandsbehov

Tabellen viser innspill til bistandsbehov som fremkom gjennom arbeidet med overordnet beredskapsanalyse. Kvantifisering av noen bistandsbehov er gjort for å illustrere omfang med en forsiktig overdimensjonering. Det videre arbeidet vil kunne medføre en justering av bistandsbehovet. Det oppfordres likevel på nåværende tidspunkt å initiere bistandsanmodninger for å sikre ressurstilgang som angitt i tabellen – for deretter å justere ved en senere anledning dersom behov.

ID	Bistandsbehov	Storbrann	Masseskade	Stor folkemengde	Terror & sabotasje	Helse
x-1	Utrykningsenhet fra brannstasjon på Håkonsvern	X	X			
x-2	Tolketjeneste	X	X	X	X	X
x-3	6 helikoptre for transport av materiell og personell i beredskap i Bergen (3 med vinsj)	X	X	X	X	
x-4	Ordenstjeneste på sjø, vakthold og MOB-båt beredskap på sjø, spesielt under broer i sykkeltraseen og i Bergen Havn	X	X	X	X	
x-5	Dykkere i beredskap nær Bergen Havn	X	X	X	X	
x-6	On-Scene Commander rolle ved ulykker på sjø	X	X		X	
x-7	Feltsykehuskipet Maud som ekstra beredskap ved alvorlige helsesituasjoner i Bergen havn		X			X
x-8	Fly til medisinsk luftevakuering plassert på Flesland	X			X	X
x-9	Deler av 330 skvadronen (Redningshelikopter m/bemannning) tilgjengelig i Bergen	X	X	X	X	X
x-10	Ca. 500 personer fra Heimevernet til vakthold av f eks parkeringsplasser for akkrediterte kjøretøy, veisperinger, samfunnskritisk infrastruktur (sabotasje), osv. samt som ekstra beredskapsressurser ved alvorlige hendelser (beredskapsressurser kan stasjoneres på Håkonsvern med tilgjengelig transportkapasitet – se under)			X	X	
x-11	6 busser og 10 mindre biler for transport av personell	X	X	X	X	X
x-12	4 lastebiler for transport av materiell	X	X		X	
x-13	Stor hurtiggående båt for transport av personell og materiell på sjø tilgjengelig ved Bergen Havn/Håkonsvern	X	X	X	X	
x-14	Dedikert personell i E-tjenesten og NSM med særlig fokus på Sykkel-VM anslag				X	
x-15	Ledelse og koordinering av alle militære ressurser og oppgaver	X	X	X	X	X
x-16	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenter (vaktordning med 2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	X	X	X	X	X
x-17	Eget samband for Forsvarets personell	X	X	X	X	X
x-18	50 bårer, 200 ulltepper og 20 førstehjelpskofferter ferdig pakket på bemannet lastebil (klar til utkjøring til skadested)	X	X	X	X	
x-19	Personell for håndtering av bombesituasjoner (Marinejegerkommandoen/Forsvarets spesialkommando/Minedykkerkommandoen)				X	
x-20	Tilgjengelig spesialistkompetanse innen samband, IKT og elektrisitet på Håkonsvern som kan bistå ved svikt i kritisk utstyr	X			X	

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

ID	Bistandsbehov	Storbrann	Masseskade	Stor folkemengde	Terror & sabotasje	Helse
x-21	Anleggsteknisk personell og materiell for etablering av midlertidige konstruksjoner og rydding av veier ved ras, osv.	X	X		X	
x-22	Ekstra forpleining og innkvartering til reserve Evakuerte og pårørende senter på Håkonsvern	X	X	X	X	X
x-23	Stort lager av munnbind tilgjengelig på Håkonsvern (kan deles ut ved smittevernaksjon)					X
x-24	Fly / båt for inn/ut-transport av bistandsressurser fra andre deler av landet	X	X	X	X	X
x-25	Innkvartering og forpleining av Forsvarspersonell samt 1200 personer fra øvrige innsatsorganisasjoner (Håkonsvern/Ulven/Sjøkrigsskolen)	X	X	X	X	X
x-26	500-800 (dagsavhengig) personer til støtte til vakthold/orden/sikring med tilhørende verneutstyr (inkl. UP)	X	X	X	X	
x-27	Bombegruppe, krise/gissel eksperter samt beredskapstroppen tilgjengelig i Bergen				X	
x-28	Politihelikopter tilgjengelig i Bergen	X	X	X	X	
x-29	Personell fra DNK tilgjengelig i Bergen for å kvalitetssikre bruk og sikre effektiv retting av uønskede hendelser knyttet til kommunikasjon/nødnett	X	X	X	X	X
x-30	Mobile basestasjoner for tilstrekkelig kapasitet på nødnett (DNK har tilgjengelig 6 mobile basestasjoner)	X	X	X	X	X
x-31	Dedikert PST personell i stab som overvåker trusselbildet knyttet til Sykkel-VM				X	
x-32	Dedikert personell på 112 sentralen til Sykkel-VM	X	X	X	X	
x-33	Operativ mobilisert stab på dag/kveld under hele arrangementsperioden	X	X	X	X	
x-34	Crew Management – spesialister på vakt i samvirkesenteret under hele arrangementsperioden (også ukene før arrangementet)			X	X	
x-35	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenteret (2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	X	X	X	X	
x-36	Sivilt politipersonell til forebyggende og strafferettslig merarbeid i arrangementsperioden			X		
x-37	Flere politieskorter for eskortering av innsatspersonell og ressurser gjennom tett trafikk ved beredskapssituasjoner	X	X	X	X	X
x-38	Personell og utstyr til håndtering av opptøyer, herunder Mobilt innsatskonsept (MIK) (men også tilgjengelig egnet transportmiddel for personell– se også bistand fra Forsvaret)			X		
x-39	Sikre tilstrekkelig samarbeid og ressurser til bekjempelse av organisert kriminalitet (f eks samarbeid med andre lands politi og internasjonale politiorganer som Europol og Interpol)			X	X	
x-40	Sikre tilgang til overvåkingsbilder fra sentrale byrom, for eksempel fra tv-produksjon/helikopter/droner/fastmonterte kameraer/evt observatører på tak – til overføring og bruk i Samvirkesenteret			X	X	
x-41	Ekstra luftambulanshelikopter i Bergen	X	X	X	X	
x-42	Et Norsar-team (Norske Redningshunder/Oslo brann- og redningsetat/helsepersonell fra Oslo Universitetssykehus) tilgjengelig i Bergen				X	

Side 67 av 72

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

ID	Bistandsbehov	Storbrann	Masseskade	Stor folkemengde	Terror & sabotasje	Helse	
x-43	Politibåt(er) og ressurser til å bistå forsvaret med politimyndighet på sjø	X	X		X		
x-44	Spesialister fra KRIPOS og PDMT lokalt tilgjengelig som støtte like før og under arrangementsperioden	X	X	X	X		
Kommunale ressurser	x-45	Samvirkesenter med plass til aktører (Bergen kommune)	X	X	X	X	X
	x-46	Styrking av 110 sentralen	X	X	X	X	
	x-47	Styrking av trafikketaten og ekstra parkeringsvakter	X	X	X	X	
	x-48	Interkommunalt samarbeid som sikrer tilstrekkelig kapasitet for evakuerte- og pårørendehåndtering.	X	X	X	X	X
	x-49	Interkommunalt samarbeid som sikrer tilstrekkelig kapasitet for krisekommunikasjon (inkl. organisering av tolketjeneste)	X	X	X	X	X
	x-50	Interkommunalt samarbeid som sikrer tilstrekkelig kapasitet for mediehåndtering	X	X	X	X	X
	x-51	Økt beredskap (flere personer på vakt) innen brann- og redning, legevakt og primærhelsetjeneste	X	X	X	X	X
	x-52	Bistand fra andre brannvesen for å sikre tilgjengelig spesialutstyr, f eks farlig gods.	X			X	
	x-53	Befolkningsvarsling				X	X
	x-54	Personell og materiell for stenging av kummer				X	
	x-55	Personell og materiell for søppelhåndtering (inkl. gjennomslittige søppelspann)				X	
	x-56	Tilgjengelig kapasitet på Øyeblikkelig Hjelp Døgnopphold, for bistand ved alvorlige situasjoner og masseskade (Bergen kommune)	X	X	X	X	X
	x-57	Dedikerte helikopterplasser - for helikopter som transporterer personell og utstyr	X	X	X	X	
	x-58	Interkommunalt og regionalt samarbeid for å sikre tilstrekkelig kapasitet på smittevern					X
	x-59	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenteret (2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	X	X	X	X	X
	x-60	Tilrettelegging av publikumsområder (klargjøring og rydding)			X	X	X
x-61	Vaktordning for tekniske tjenester som støtte ved uforutsette hendelser: Vann og avløp, Vei, Bygg, Grøntanlegg, IKT, Rengjøring av byrom, osv.	X	X	X	X	X	
x-62	Sanitærtjenester (Utplassering, tømning og rengjøring av toaletter for publikum)					X	
Sivilforsvaret	x-63	8 innsatslag med tilhørende utstyr (inkl. måleutstyr for CBRN) til støtte for brann- og redning/orden og sikring/førstehjelp – til bruk som ekstra beredskap i dedikerte områder	X	X	X	X	X
	x-64	10 UHF frekvenser med å 25 terminaler (inkl. repeatere) til egen bruk og for evt. utlån til øvrige aktører	X	X	X	X	X
	x-65	En bemannet og oppsatt renseenhet (ved Bergen Helsehus) for vasking av forurensende personer (CBRN)	X			X	
	x-66	Telt med tilhørende fasiliteter og støttepersonell som kan fraktes ut og settes opp til bruk på et skadested og fungere som ILKO	X	X	X	X	
	x-67	2 kjøkkenfasiliteter/kantinetelt med bemanning for bevertning av personell på vakt	X	X	X	X	X

Side 68 av 72

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

	ID	Bistandsbehov	Storbrann	Masseskade	Stor folkemengde	Terror & sabotasje	Helse
	x-68	Mat og drikke til personell på vakt	X	X	X	X	X
	x-69	Transportkapasitet for mat og drikke til personell på vakt	X	X	X	X	X
	x-70	Administrativt personell som ivaretar finans, ledelse og koordinering	X	X	X	X	X
	x-71	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenteret (2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	X	X	X	X	X
	x-72	Lysutstyr, varmeovner og mobil strømforsyning tilgjengelig og klargjort for transport til skadested	X	X	X	X	
Helse Bergen	x-73	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenteret (2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	X	X	X	X	X
	x-74	Styrking av 113 sentralen	X	X	X	X	X
	x-75	Sikre lokal liaisonordning mot Folkehelseinstituttet (smittevern) og Mattilsynet (mattrygghet)					X
Frivillige organisasjoner	x-76	10 sanitetstelt for utplassering i Bergen sentrum og tettsteder i omegnskommuner med førstehjelpsutstyr og bemanning (5 på vakt per telt)	X	X	X	X	X
	x-77	10 ambulanser med bemanning (3 personer) og utstyr	X	X	X	X	X
	x-78	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenteret (2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	X	X	X	X	X
	x-79	Redningsselskapets lokale båt og Redningsselskapets sjøredningskorps tilgjengelig i Bergen	X	X		X	
	x-80	Tilgjengelig skogbrannreserve i Røde Kors	X				
Telenor	x-81	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenteret (2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	X	X	X	X	X
	x-82	Utstyr for sikring av kjernenettet	X	X	X	X	X
	x-83	Ekstra basestasjoner utplassert for god dekning og tilstrekkelig kapasitet ved alvorlige hendelser	X	X	X	X	X
Skyss	x-84	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenteret (2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	X	X	X	X	
	x-85	Frigjøring av busskapasitet og omlegging av ruter og rutetabeller tilpasset trasé for Sykkel-VM	X	X	X	X	
	x-86	Ekstra bemanning av kundeservice telefon	X	X	X	X	
Statens vegvesen	x-87	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenteret (2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	X	X	X	X	
	x-88	Ekstra bemanning på vegvesenets trafikksentral	X	X	X	X	
BIR	x-89	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenteret (2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	X	X	X	X	X
	x-90	Ekstra bemanning og utstyr for tilkomst (ved håndtering av avfall)	X	X	X	X	X
	x-91	Gjennomslittige søppelspann for utplassering i byrom				X	
B K	x-92	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenteret (2 skift per dag)	X			X	

Side 69 av 72

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

	ID	Bistandsbehov	Storbrann	Masseskade	Stor folkemengde	Terror & sabotasje	Helse
		(inkl. opplæring og øvelser i forkant)					
	x-93	Ekstra bemanning og klargjort beredskapsutstyr for rask håndtering av strømbrydd	x			x	
BOH	x-94	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenteret (2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	x	x	x	x	x
	x-95	Ekstra bemanning på havnesentralen	x	x	x	x	
Mattilsynet	x-96	Dedikert personell til å forebygge og følge opp mattrygghet før og under arrangementet.					x
	x-97	Lokal liaisonordning ved akutte hendelser					x
TV2/OB-Team	x-98	Liaisonpersonell til Samvirkesenteret (2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	x	x	x	x	x
	x-99	TV-bilder inn til Samvirkesenteret	x	x	x	x	
Bilberging	x-100	Flere tilgjengelige biler for hurtig fjerning av biler, busser og lastebiler.	x	x		x	
Bergen 2017	x-101	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenteret (2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	x	x	x	x	x
Arrangør av kulturarrangement	x-102	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenteret (2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	x	x	x	x	x

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

	ID	Bistandsbehov	Storbrann	Masseskade	Stor folkemengde	Terror & sabotasje	Helse
Vaktselskap for akkrediterte områder	x-103	Liaisonpersonell med utstyr til Samvirkesenteret (2 skift per dag) (inkl. opplæring og øvelser i forkant)	X	X	X	X	X
DSB	x-104	Skogbrannhelikopter stasjonert i Bergen	X				

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkel-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkel-VM 2017	Dato:	17.08.16

10.4 Referanser

- Bergen, en trygg by. Bergen ROS 2014.
- Styringsdokument – samfunnssikkerhet og beredskap Sykkell-VM 2017 (13.06.16)
- Prosjektplan – samfunnssikkerhet og beredskap Sykkell-VM 2017 (27.05.16)
- Veileder til helhetlig risiko- og sårbarhetsanalyse i kommunen (DSB, 2014)
- Overordnet ROS analyse – Sykkell VM – Fullstendig presentasjon (27.04.16)
- Overordnet beredskapsanalyse – Sykkell VM – Fullstendig presentasjon (12.07.16)
- NS 5814:2008 Krav til risikovurderinger

Dokumentnavn:	Overordnet risiko- og beredskapsanalyse Sykkell-VM 2017	Revisjonsnr.:	1 utgave
Utarbeidet av:	Jonas Eriksen, Samfunnssikkerhetskoordinator Sykkell-VM 2017	Dato:	17.08.16



SYKKEL-VM 2017 SAMFUNNSSIKKERHET OG BEREDSKAP

Presentasjon for Interkommunalt helseberedskapsforum
8. september 2016



UCI Road World Championship

- Ett av verdens største idrettsarrangement
- 16-24.september 2017
- 9 dager, 12 (14) konkurranser
- Åpningsseremoni & kulturprogram
- Flere publikumsritt
- 1.150 utøvere fra mer enn 80 nasjoner
- 7.000 akkrediterte
- 1.000 presse og media akkrediterte
- 500.000 tilskuere
- 300 millioner TV-seere
- Behov for 1.500-2.000 frivillige
- VM i Norge blir det første siden 2012 som er lett tilgjengelig for sykkelfansen i Europa



Sykkel-VM Program

16 – 24 september 2017

Lørdag 16	Trening		Start Askøy
Søndag 17	LAGTEMPO	Dame Menn	Start Askøy Start Askøy
Mandag	TEMPO	Junior Dame U23 Menn	
Tirsdag		Junior Menn Elite Dame	
Onsdag		Elite Menn	
Torsdag	Trening + event ?		
Fredag	FELLESSTART	Junior Dame U23 Menn	
Lørdag		Junior menn Elite Dame	Start Øygarden
Søndag		Elite Menn	Start Øygarden



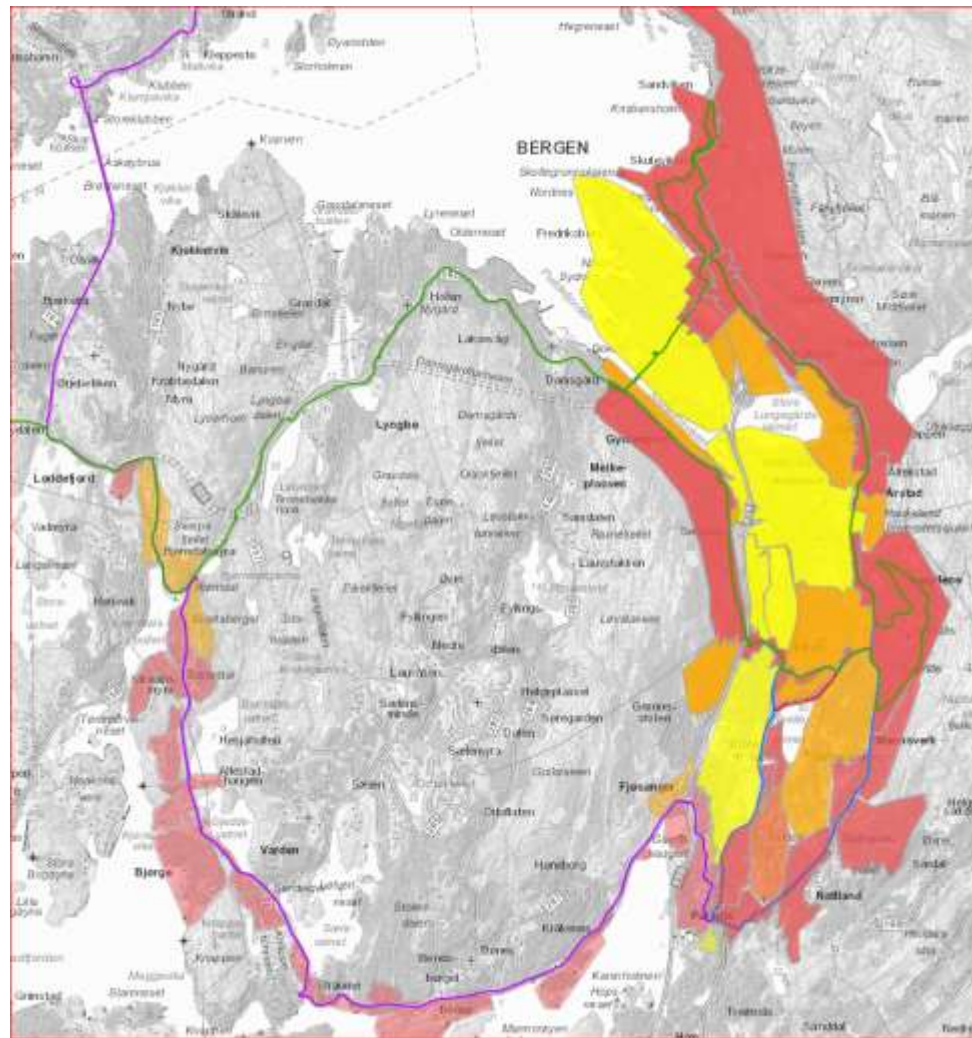
Framkommelighet/tilgjengelighet

- Viktige berørte veier:

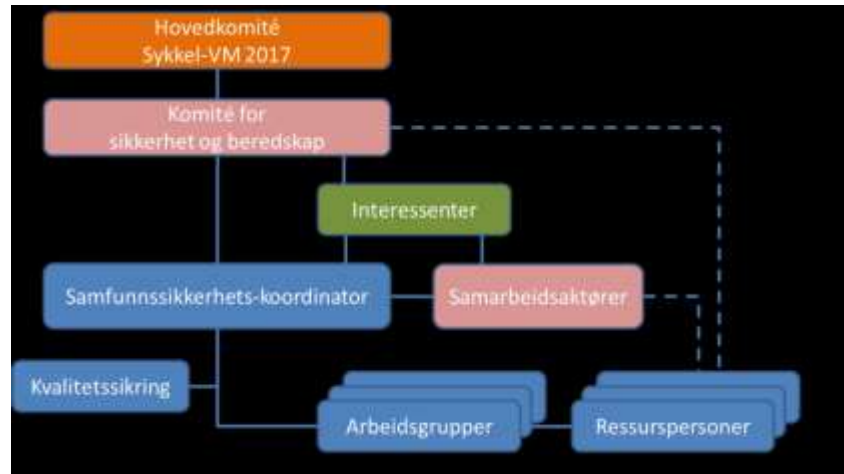
- Puddefjordsbroen stenges for vanlig trafikk
- Landås – sentrum stengt (løype)
- E39 åpen, men bare to løp under Mindelokket
- Nordnes - Nøstet og deler av sentrum

- Kart utarbeidet av Trafikkgruppe:

- **Bergen kommune, Trafikketaten**
- Politiet
- Statens vegvesen
- Skysst
- Bergen 2017



Samfunnssikkerhet og beredskap



Prosjektstyring





5			T10 D2 D4		
4				U4 U7 D1 D3 D5 D6 D8	T5
3		T2		U6 D7 D9	T1 U3
2				U5	T3 T4 T7 T9 U3 U6
1					T6 T8 U3
Sannsynlighet					
Konsekvens					
	1	2	3	4	5

Tiltakskategori	Antall
Tema ROS analyser	4
Sikringsrisikoanalyser	2
Trusselvurdering	1
Sikkerhets- og sikringsplaner	6
Kontinuitetsanalyser	6
Kontinuitetsplaner	7
Risikomøter	10
Beredskapsanalyser	7
Beredskapsdokumentasjon, fasiliteter og opplæring	10
Totalt	53

Arbeidspakker

Brann

Helse

Orden og sikring

Kommunale tjenester

Trafikk

Samvirke

Identifiserte uønskede hendelser i overordnet ROS

Tilsiktede hendelser	Utsiktede hendelser	Driftskontinuitet
T1 Brannstiftelse	U1 Store trafikkulykker trase - Publikum - Deltakere	D1 Kommunikasjonssvikt - Bortfall - Sabotasje
T2 Demonstrasjon	U2 Andre store ulykker - Eksp. - Gass - Natur - Transp - Luft	D2 Ufremkommelighet - Publikum - Varelevering
T3 Væpnet anslag / PLIVO - Våpen - Kjøretøy - Luft/Sjø - Deltakere - Publikum	U3 Trengselsulykker	D3 Bortfall transport - Fly, Bane, Sjø, Broer
T4 Bombeanslag - Bil - Utplassert - Selvmord - Deltakere - Publikum	U4 Brann - Hus - Kjøretøy - Båt	D4 Manglende informasjon - Publikum - Feilinfo.
T5 Terror-trussel - Bombe - Væpnet - CBRN - Deltakere - Publikum	U5 Sykdom/Pandemi - Legionella	D5 Ufremkommelighet - Nødetater - Helse
T6 Gisseltaking	U6 Scenekollaps	D6 Manglende samvirke - Nødetater - Kritiske aktører
T7 Sabotasje Infrastruktur - Arr. - Kom. - Strøm - Blokkade	U7 Massevelt	D7 Ekstremvær - Vann - Vind - Natur
T8 CBRN-anslag - Luft - Vann	U8 Ulykker sjø / Drukning	D8 Kapasitetssvikt nødetater - Hendelser - Underdimensj.
T9 Opptøyer		D9 Bortfall kr. infrastruktur - Vann - Strøm - IKT - Renov
T10 Organisert kriminalitet	(Uegnede frivillige)	D10 Streik



Overordnede beredskapssituasjoner

ID	Beredskapssituasjon	Dekker følgende situasjoner i ROS analysen	
A	Storbrann	U4 Brann	T1 Brannstiftelse
B	Store menneskemengder	U3 Trengselsulykker T2 Demonstrasjon D4 Manglende informasjon (publikum)	T9 Opptøyer T10 Organisert kriminalitet
C	Terror og sabotasje	T5 Terror-trussel T4 Bombeanslag T8 CBRNE anslag	T3 Væpnet anslag T6 Gisseltaking T7 Sabotasje – infrastruktur
D	Masseskade	U1 Store trafikkulykker trase U2 Store ulykker U6 Scenekollaps	U7 Massevelt U8 Ulykker sjø/drukning
E	Helse	U5 Pandemi	
Kontinuitetsanalyser		D9 Bortfall kritisk infrastruktur D1 Kommunikasjonssvikt D3 Bortfall transport D10 Streik D6 Manglende samvirke D5 og D2 Ufremkommelighet D8 Kapasitetssvikt nødetater D7 Ekstremvær	

Overordnet beredskapsanalyse

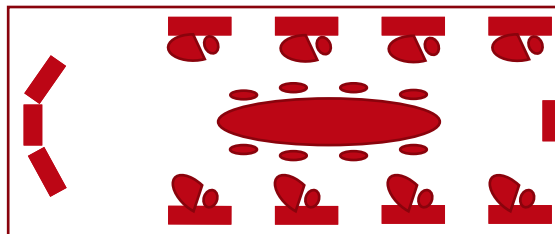
Beredskapssituasjon	Kapasitet	Kompetanse	Sårbarhet
Storbrann	Orange	Grønn	Gul
Store menneskemengder	Orange	Gul	Gul
Terror og sabotasje	Orange	Gul	Orange
Masseskade	Rød	Grønn	Gul
Helse	Gul	Grønn	Orange

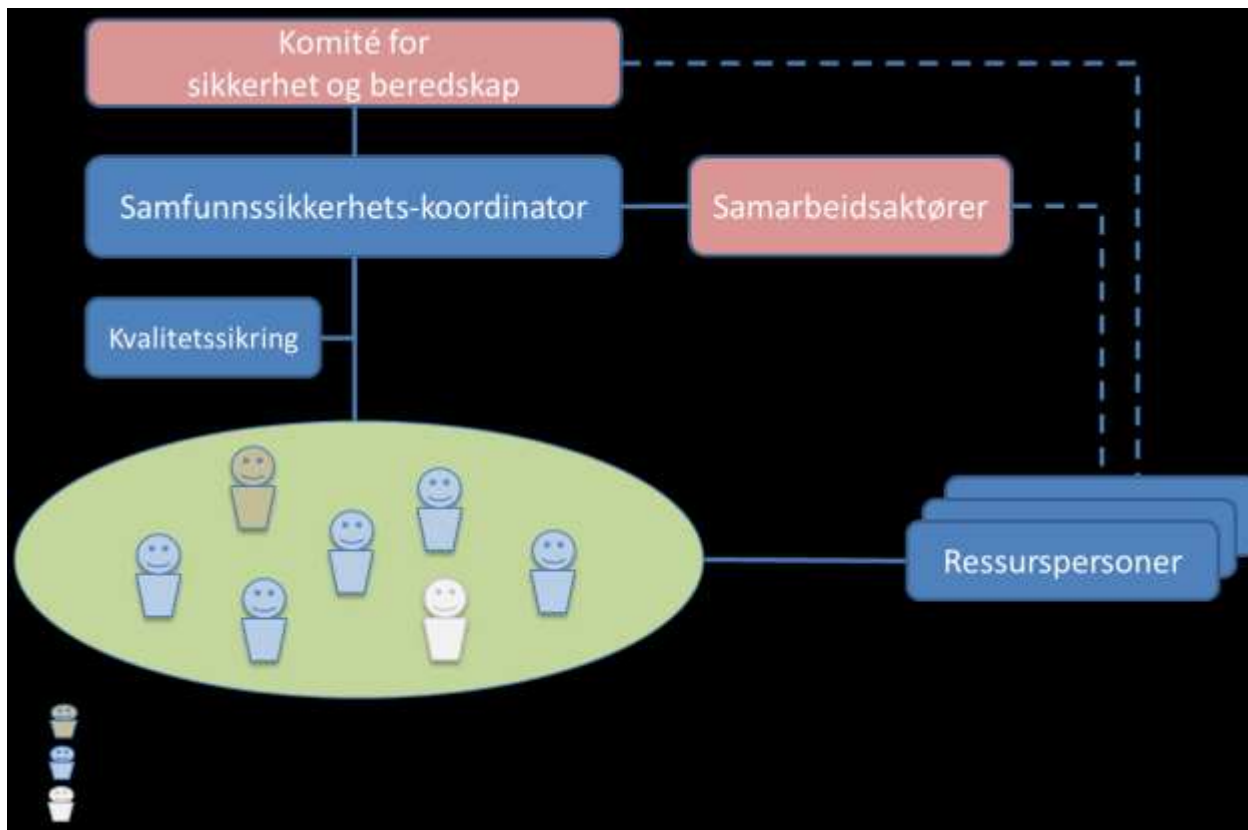
- Behov for 80 bistandsressurser fra ca. 20 ulike bistandsaktører.
- Behov for et samvirkesenter.



Samvirkesenterer

- **Overvåke risikonivået og søke etter signaler** og signalkombinasjoner som indikerer at uønskede hendelser er under utvikling.
- **Foreta hurtige korrigerende og skadebegrensende tiltak** når hendelser utvikler seg eller oppstår. En skal sikre et proaktivt og effektivt samvirke med bruk av ressurser fra relevante aktører.
- Samvirkesenteret vil ha som oppgave å **samle og dele informasjon**, sikre god kommunikasjon og koordinasjon mellom aktører, **kartlegge og sikre ressursbehov** samt **avklare og anbefale felles retningslinjer** for involverte aktører. Samvirkesenteret er i en beredskapssituasjon et **rådgivende organ** for aktuelle beslutningsmyndigheter, f eks arrangørorganisasjonen, kommunens kriseledelse og politiet.
- Det er avgjørende at samvirkesenteret er satt sammen av **representanter fra ulike aktører og at disse er samlokalisert med tilgang til nødvendige fasiliteter og hjelpemidler**. Bergen kommune vil stille arealer disponible for et samvirkesenter.





Arbeidspakke Brann

ID	Aktivitet
16	Tema ROS: Storbrann
44	Brannvernplan
62	Tema beredskapsanalyse: Storbrann
79	Plan for disponering og lokalisering av brannressurser (inkl. bistandsressurser)

Arbeidspakke Brann

Aktør	Rolle
Bergen brannvesen	Arbeidsgruppeleder
Sotra brannvern IKS	Arbeidsgruppemedlem
Askøy brann og redning	Arbeidsgruppemedlem
Øygarden brannvesen	Arbeidsgruppemedlem
Håkonsvern Orlogsstasjon	Arbeidsgruppemedlem
Sivilforsvaret	Arbeidsgruppemedlem
Bergen 2017	Arbeidsgruppemedlem



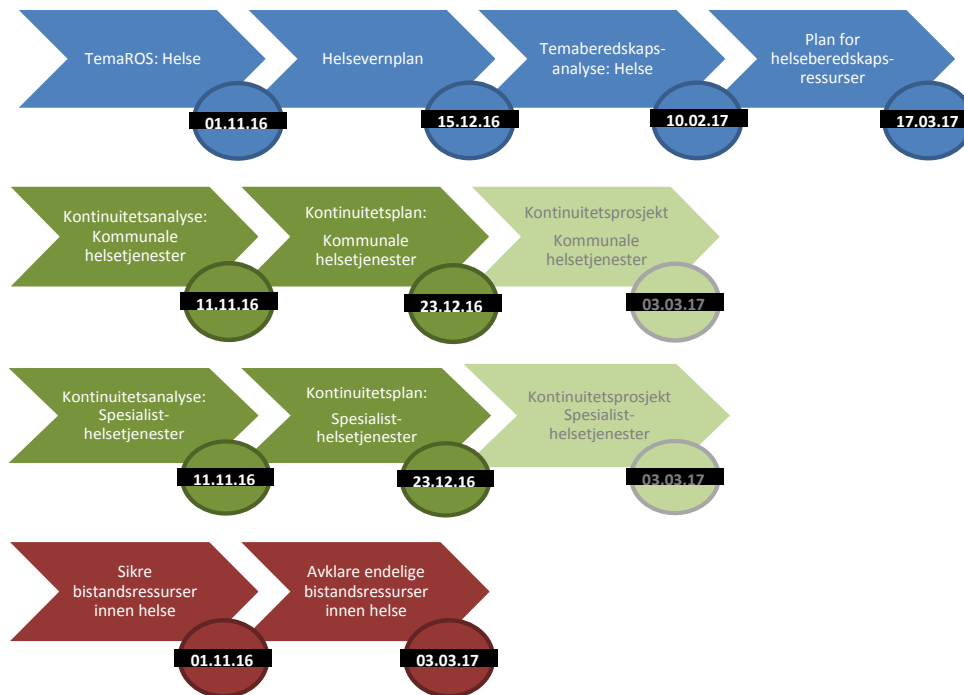
Arbeidspakke Helse

ID	Aktivitet
17	Tema ROS: Helse
26	Kontinuitetsanalyse: Regionale helsetjenester
27	Kontinuitetsanalyse: Kommunale helsetjenester
45	Helsevernplan
51	Kontinuitetsplan: Regionale helsetjenester
52	Kontinuitetsplan: Kommunale helsetjenester
66	Tema beredskapsanalyse: Helse
80	Plan for disponering og lokalisering av helseressurser (inkl. bistandsressurser)



Arbeidspakke Helse

Aktør	Rolle
Bergen kommune, Byrådsavd. for helse og omsorg	Arbeidsgruppeleder
Bergen kommune, Etat for helsetjenester	Arbeidsgruppemedlem
Helse Bergen, Sentralstab	Arbeidsgruppemedlem
Helse bergen, Akuttmedisinsk avdeling	Arbeidsgruppemedlem
Askøy kommune	Arbeidsgruppemedlem
Fjell kommune	Arbeidsgruppemedlem
Øygarden kommune	Arbeidsgruppemedlem
Sivilforsvaret	Arbeidsgruppemedlem
Håkonsvern orlogsstasjon	Arbeidsgruppemedlem
Bergen 2017	Arbeidsgruppemedlem



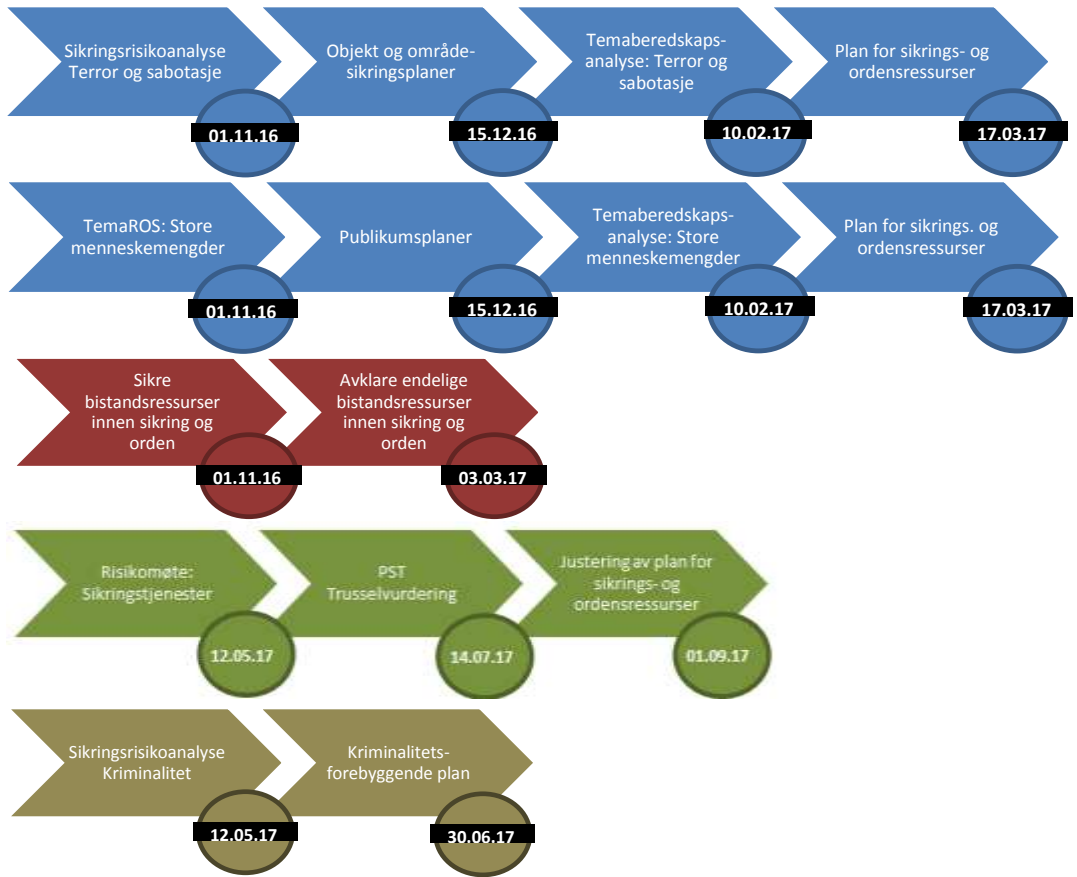
Arbeidspakke Sikring og orden

ID	Aktivitet
18	Tema ROS: Store menneskemengder
21	Trusselvurdering PST
22	Sikringsrisikoanalyse: Terror og sabotasje
23	Sikringsrisikoanalyse: Kriminalitet
40	Risikomøte: Sikringstjenester
46	Publikumsplaner
47	Objekt- og områdesikringsplaner
48	Kriminalitetsforebyggende plan
64	Tema beredskapsanalyse: Store menneskemengder
65	Tema beredskapsanalyse: Terror og sabotasje
81	Plan for disponering og lokalisering av sikrings- og ordensressurser (inkl. bistandsressurser)



Arbeidspakke Sikring og orden

Aktør	Rolle
Vest politidistrikt	Arbeidsgruppeleder
Sivilforsvaret	Arbeidsgruppemedlem
Heimevernet, HV09	Arbeidsgruppemedlem
Håkonsvern orlogsstasjon	Arbeidsgruppemedlem
Bergen kommune	Arbeidsgruppemedlem
Bergen og Omland havnevesen	Arbeidsgruppemedlem
Bergen 2017	Arbeidsgruppemedlem



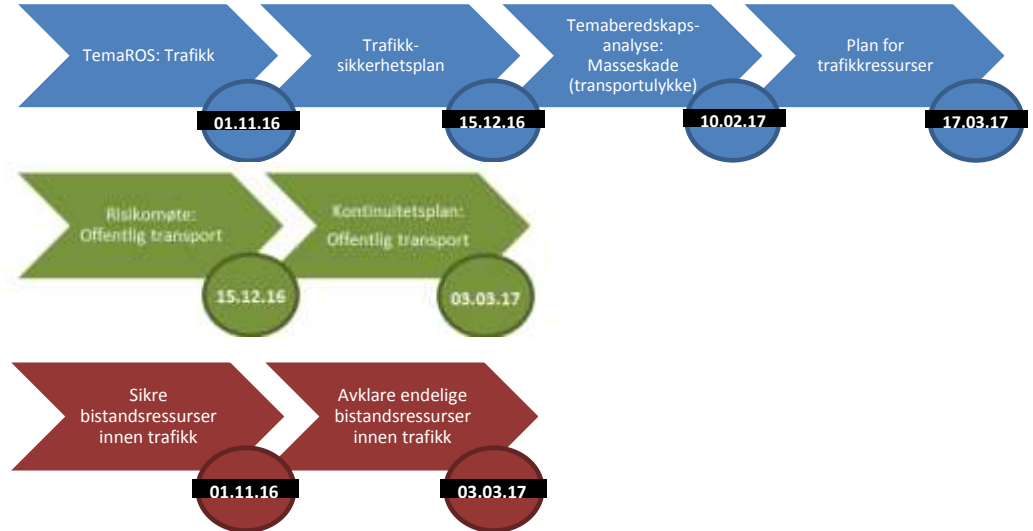
Arbeidspakke Trafikk

ID	Aktivitet
19	Tema ROS: Trafikk
36	Risikomøte: Offentlig transport
43	Trafikksikkerhetsplan
54	Kontinuitetsplan: Offentlig transport
63	Tema beredskapsanalyse: Masseskade (her: transportulykke)
82	Plan for disponering og lokalisering av trafikkressurser (inkl. bistandsressurser)



Arbeidspakke Trafikk

Aktør	Rolle
Bergen kommune, Bymiljøetaten	Arbeidsgruppeleder
Statens vegvesen	Arbeidsgruppedlem
Hordaland Fylkeskommune, Samferdselsavd.	Arbeidsgruppedlem
Skyss	Arbeidsgruppedlem
Vest politidistrikt	Arbeidsgruppedlem
Bergen 2017	Arbeidsgruppedlem



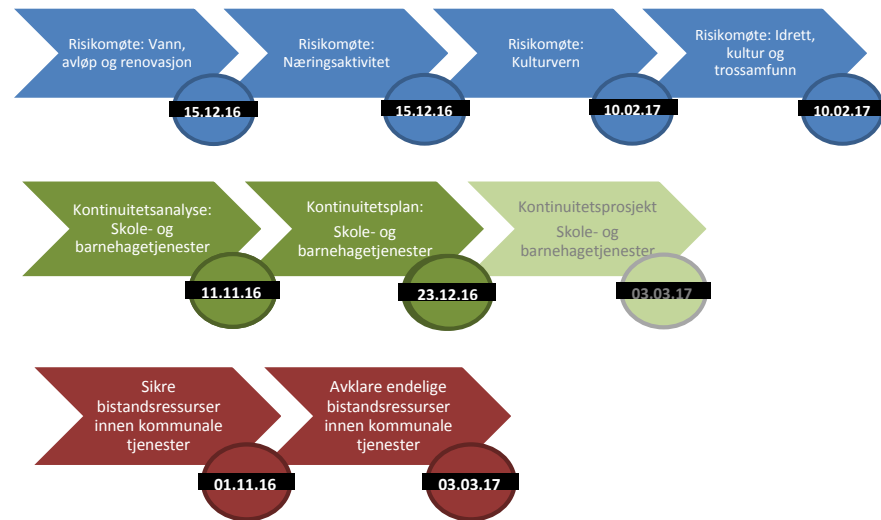
Arbeidspakke Kommunale tjenester

ID	Aktivitet
28	Kontinuitetsanalyse: Skole- og barnehagetjenester
32	Risikomøte: Kulturvern
35	Risikomøte: Vann, avløp og renovasjon
38	Risikomøte: Næringsaktivitet
39	Risikomøte: Idrett, kultur og trossamfunn
53	Kontinuitetsplan: Skole- og barnehagetjenester
83	Plan for disponering og lokalisering av resurser for kommunale tjenester (inkl. bistandsressurser)



Arbeidspakke Kommunale tjenester

Aktør	Rolle
Byrådsavd. For barnehage, skole og idrett	Arbeidsgruppeleder
Byrådsavdeling for byutvikling	Arbeidsgruppedlem
Byrådsavd. For finans, eiendom og eierskap	Arbeidsgruppedlem
Byrådsavd. For klima, kultur og næring	Arbeidsgruppedlem
Byrådsavd. For sosial, bolig og inkludering	Arbeidsgruppedlem
Bergen Vann	Arbeidsgruppedlem



Arbeidspakke Samvirke

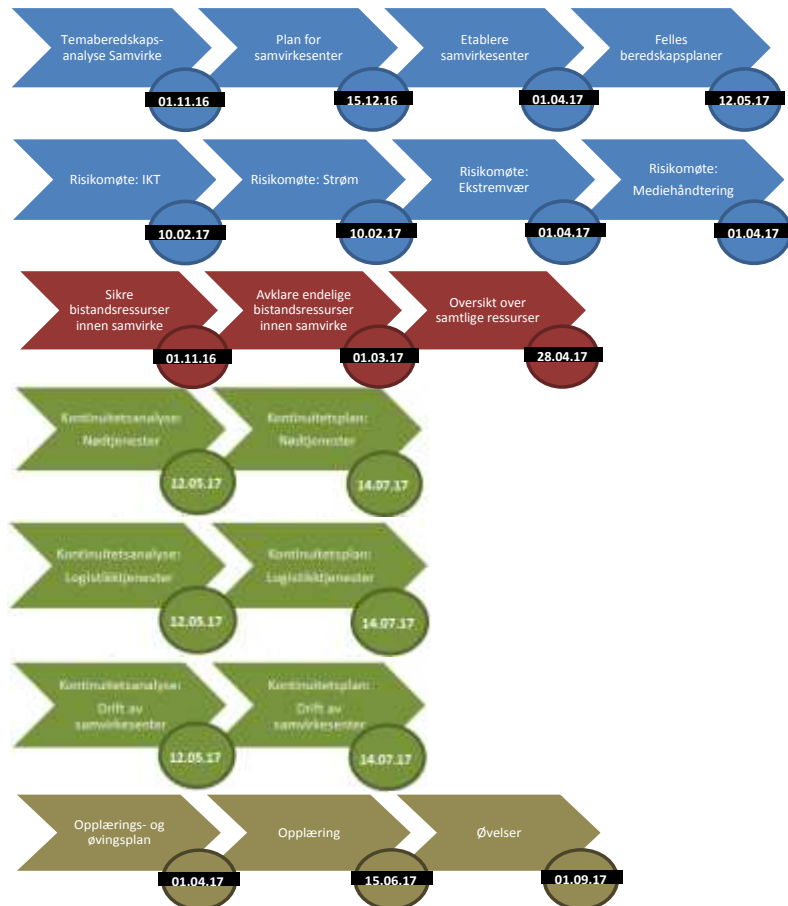
ID	Aktivitet
14	Overordnet ROS
25	Kontinuitetsanalyse: Nødtjenester
29	Kontinuitetsanalyse: Logistiktjenester
30	Kontinuitetsanalyse: Drift av samvirkesenter
33	Risikomøte: IKT
34	Risikomøte: Strøm
37	Risikomøte: Ekstremvær
41	Risikomøte: Mediehåndtering
50	Kontinuitetsplan: Nødtjenester

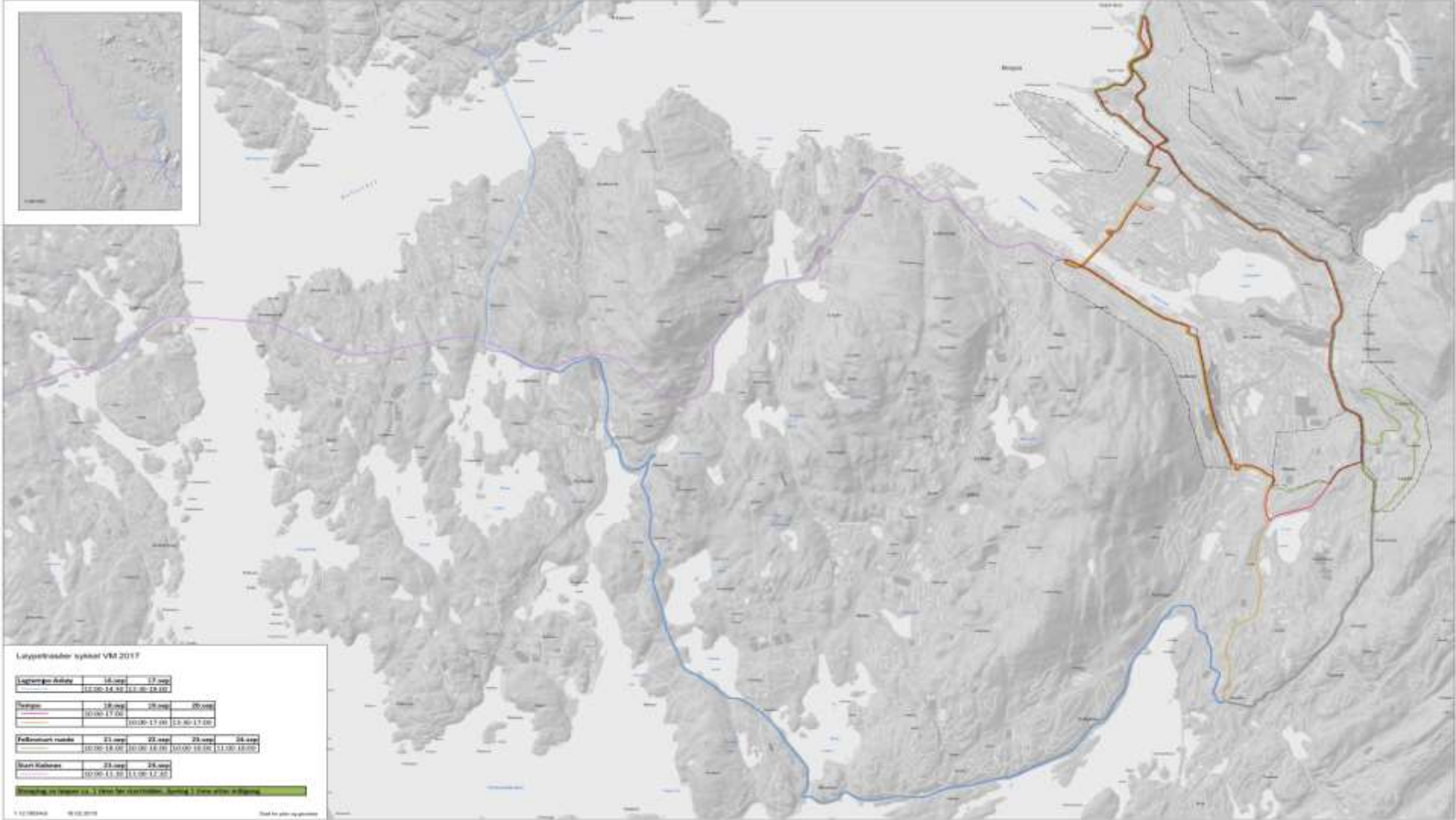
ID	Aktivitet
55	Kontinuitetsplan: Logistiktjenester
56	Kontinuitetsplan: Drift av samvirkesenter
60	Overordnet beredskapsanalyse
67	Tema beredskapsanalyse: Samvirke
69	Plan for samvirkesenter
70	Felles beredskapsplaner
71	Etablere samvirkesenter
72	Opplæring og øvingsplan
84	Utarbeide oversikt/kart over samtlige ressurser



Arbeidspakke Samvirke

Aktør	Rolle
Bergen kommune, Byrådsleders avdeling	Arbeidsgruppeleder
Vest politidistrikt	Arbeidsgruppemedlem
Bergen brannvesen	Arbeidsgruppemedlem
Helse Bergen	Arbeidsgruppemedlem
Sivilforsvaret	Arbeidsgruppemedlem
Heimevernet, HV09	Arbeidsgruppemedlem
Håkonsvern orlogsstasjon	Arbeidsgruppemedlem
Bergen og Omland havnevesen	Arbeidsgruppemedlem
Statens vegvesen	Arbeidsgruppemedlem
Bergen 2017	Arbeidsgruppemedlem





Läyppöbussien vyhdät VM 2017

Läyppöbusseja	14. sep.	17. sep.		
	10.00-14.30	10.00-14.00		
Reitti	18. sep.	20. sep.		
	10.00-17.00	10.00-17.00		
Pöytämatkat	21. sep.	22. sep.	23. sep.	24. sep.
	10.00-18.00	10.00-18.00	10.00-18.00	11.00-18.00
Matkailu	25. sep.	26. sep.		
	10.00-11.30	11.00-12.30		

Yhteistyössä: 1. Dora, 2. Dora, 3. Dora, 4. Dora, 5. Dora, 6. Dora, 7. Dora, 8. Dora, 9. Dora, 10. Dora, 11. Dora, 12. Dora, 13. Dora, 14. Dora, 15. Dora, 16. Dora, 17. Dora, 18. Dora, 19. Dora, 20. Dora, 21. Dora, 22. Dora, 23. Dora, 24. Dora, 25. Dora, 26. Dora, 27. Dora, 28. Dora, 29. Dora, 30. Dora, 31. Dora, 32. Dora, 33. Dora, 34. Dora, 35. Dora, 36. Dora, 37. Dora, 38. Dora, 39. Dora, 40. Dora, 41. Dora, 42. Dora, 43. Dora, 44. Dora, 45. Dora, 46. Dora, 47. Dora, 48. Dora, 49. Dora, 50. Dora, 51. Dora, 52. Dora, 53. Dora, 54. Dora, 55. Dora, 56. Dora, 57. Dora, 58. Dora, 59. Dora, 60. Dora, 61. Dora, 62. Dora, 63. Dora, 64. Dora, 65. Dora, 66. Dora, 67. Dora, 68. Dora, 69. Dora, 70. Dora, 71. Dora, 72. Dora, 73. Dora, 74. Dora, 75. Dora, 76. Dora, 77. Dora, 78. Dora, 79. Dora, 80. Dora, 81. Dora, 82. Dora, 83. Dora, 84. Dora, 85. Dora, 86. Dora, 87. Dora, 88. Dora, 89. Dora, 90. Dora, 91. Dora, 92. Dora, 93. Dora, 94. Dora, 95. Dora, 96. Dora, 97. Dora, 98. Dora, 99. Dora, 100. Dora