



industri
utvikling
vest

En  siva partner

Pådriver for nyskaping og vekst



industri
utvikling
vest

Industriinkubator Mongstad



Utgangspunktet – utdrag frå forprosjekt om etablering

- **Industriinkubator** er knytt opp mot ein større industribedrift/morbedrift (Statoil) og samling av industriverksemdar.
- **Visjon:** Utvikle **ny** lønnsam forretningsverksemd og styrke **eksisterande**
- **Geografi:** Mongstad spesielt, Nordhordland og Bergensregionen generelt
- **Ambisjon:** Skape minst 10 nye verksemdar og fleire nye arbeidsplassar. Programperiode 5 år.
- **Eigarar:** Mongstad Vekst AS (35%), Statoil(25%), SIVA SF(20%), Mongstadbase AS(10%) og BKK(10%)
- **Andre samarbeidspartar:** Lokalt ide-nettverk, referansegruppe med t.d Hordaland Fylkeskommune, Regionrådet, Lindås og Austrheim kommunar
- **Budsjett:** Kapitalinnskott 2,5 mill. samt 19,4 mill. i offentlege tilskott og tilskott frå eigarane over 5 år. 2 årsverk. Hordaland fylkeskommune bidrar med et betydelig beløp årlig.

Industriinkubator Mongstad



Utgangspunktet – utdrag frå forprosjekt om etablering

Suksessfaktorer

- Idètilfang og kvalifiserte vurderingar av prosjekter
- God forankring og vilje til utvikling i eigarverksemdene
- Aktivt og forretningsorientert styre
- Inspirerande inkubatorleiing som ser mogligheiter og med evne til gjennomføring
- Tett dialog med eksisterande verksemder, aktuelle kompetansemiljø og nettverk
- Verksemder utanfor eigarskapet integrerast på ein gjensidig utviklande måte



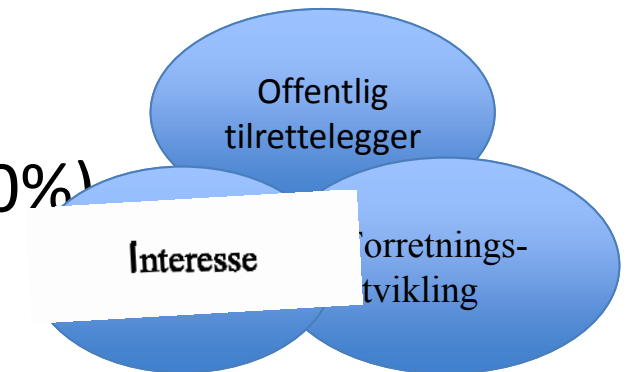
Hovedformål: Forretningsutvikling!

Grunnleggende fokus:

Idètilsig, Kvalifisering, Utvelging, Program og Overlevering

Tre hovedoppgaver

1. Gründere(35%)
2. Etablerte bedrifter med vekstpotensial(50%)
3. Fellestiltak(15%)





industri
utvikling
vest

En  siva partner

Pådriver for nyskaping og vekst

Noen større prosjekter



«Plattform» for videre satsing
i Nordhordland Bioenergi

Status per jan. 2013

Næringslivets evne og interesse for
riggoppdrag på Mongstad

6. desember 2011



The EnviroNor Concept

EnviroNor Mission

Noen Mongstadprosjekter (Statoil)



➤ Noen av prosjektene vi har bidratt med

- ✓ Beredskapsprosjekt Nordhordland
 - Etablere en beredskapssentral for Statoil og kommuner
 - Nye tjenester og tilbud knyttet til beredskapssentral

- ✓ Greenstat
 - Hydrogenproduksjon på Mongstad tilpasset Statoil
 - Kan være avgjørende for kosteffektiv og miljøvennlig raffinering i fremtiden

- ✓ Forprosjekt RoRo Kai på Statoil base Mongstad
 - Kartlegging av marked og interesse for bruk

- ✓ Fjernvarmeprosjekt
 - Kartlegge teknisk og økonomisk grunnlag for bruk av overskuddsenergi

- ✓ Etablering av kurs og kompetansesenter(Uniko AS)
 - Statoil og 5 andre selskaper i samarbeid



Hvorfor er Mongstad og regionen viktig

- ✓ To viktige industrianlegg i vår region
 - Raffineri
 - Forsyningsbase
- ✓ Driveren for fremtidens industrielle utvikling i Nordhordland
- ✓ Eier store areal for utvidelse og nye etableringer
- ✓ Grunneiere som viktige aktører for utvikling av felles infrastruktur
 - Integrert med Mongstad Vekst
- ✓ Samspill med leverandører av god infrastruktur
- ✓ Tydelig definere relevante utviklingsprosjekt sammen med eiere og andre aktører



Industriutvikling Vest etablerte nyskapingmiljø i Knarvik.



HORDALAND
FYLKESKOMMUNE



Lindås kommune



SparebankenVest

 **industri
utvikling
vest**

Vi utvikler ett av
Norges mest attraktive
næringsområder


www.igard.no

Utstilling av næringsområder
Pålogging av stillinger og søking
av fagpersonalkraft













Våre erfaringer med inkubatorvirksomhet i Nordhordland

- Prosess fra et «lukket» til et mer «åpent» næringsliv
- Segmenterte «næringsområder» på Mongstad, i Gulen, Knarvik og øvrige Nordhordland
- Mange bedrifter opptrer som individualister – liten grad av formelle samarbeidsprosjekter/bedriftsklynger og bransjefokus.
- For liten lokal aktivitet knyttet til teknologiutvikling og forskning. Må ta eierskap lokalt.
- Pådriverrollen er viktigere enn direkte økonomisk støtte til bedriftene
- Eierbedriftene bruker oss mer nå en tidligere – knoppskyting!!
- Henvendelser til inkubatoren har økt betraktelig det siste året
- Hindret og ryddet opp i flere «katastrofer»

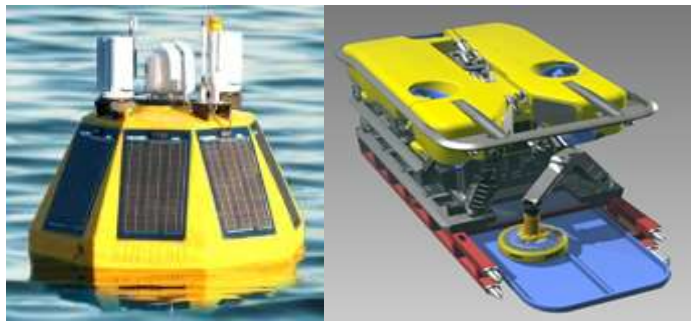


industri
utvikling
vest

 **Plastinvent**

- Etablert i 2005
- Omsatte 10 millioner i 2014
- Investerer 7.5 millioner i utvidelser
- Satser mot Maritimt og Olje & Gass
- Sterkt løsningsorientert miljø

Stian er en løsningsorientert industri-gründer motivert av å bygge bedrift lokalt.



Erstatter stål med plast

MOT NY MARKNAD: Ved å utvikla kostnadseffektive løysingar produsert i plast i staden for stål satsar Plastinvent mot offshoremarknaden.

En  siva partner

Pådriver for nyskaping og vekst
IUV har bistått med:

- Inkubatoravtale
- Forretningsutvikling
 - Utvikling av selskap
 - Profesjonalisering av styre og organisasjon
 - Sertifiseringsprosesser: ISO-9000, ISO-14001
 - Prosedyrer og rutiner
 - Stillingsinstrukser
 - Ansettelsesprosesser
 - «Samtalepartner»
 - Markedsstrategi og salg
- Resultat:
 - ✓ Doblet produksjonsareal
 - ✓ Sikret 8 arbeidsplasser
 - ✓ Skapt 2 nye arbeidsplasser
 - ✓ Etablert Subsea Invent AS
 - ✓ Medlem av Subsea Island



industri
utvikling
vest



industri
utvikling
vest

Pådriver for nyskaping og vekst



- Etablert høsten 2014
- Flytta inn i inkubatorfellesskap
- Omsatte for 2.5 millioner høst 2014
- Ingeniørmiljø
- Fagfora

Kathrine som gründer drømmer om et sterkt fagmiljø nært knyttet til industri så vel som forskning og utdanning.



Ei stor fjør i hatten for Nordhordland

Kathrine Molvik sin pris som Årets gründerinne er ikkje berre stort for henne sjølv. Det er også ei fjør i hatten til Nordhordland og Industriutvikling Vest.



Kathrine Molvik er daglig leder og hjernen bak sveiseingeniørfirmaet FeC. Foto: Tor Høvik

Kathrine sluttet i jobben for å starte sveisefirma

- Jeg hadde ingen anelse om det å drive et aksjeselskap, sier 35-åringen.

MARITIM 26.01.2015 15:16 Av Lars Eivind Måselde

Likevel sa Kathrine Molvik opp jobben hun hadde og startet ingeniørfirmaet FeC.

IUV har bistått med:

- Inkubatoravtale
- Forretningsutvikling
 - Etablering av selskap
 - Aksjonæravtaler
 - Styre og organisasjon
 - Stillingsinstrukser
 - «Samtalepartner»
 - Salg og markedsføring

➤ Resultat:

- ✓ Årets kvinnelige gründer!
- ✓ Flere industriarbeidsplasser



industri
utvikling
vest

Noen av våre suksesshistorier:



Støtte med midler, produksjonsoptimalisering,
Markedsføring.



15 nye årsverk
Fra 30-50 mill. nok i omsetning
Nominert til årets Entrepreneur 2015



Støtte i forbindelse med internasjonalisering,
Forretningsutvikling igjennom inkubatoravtale



På vei inn i Australia og Spania
Solgt over 700.000 Hackiter i Norge
Etablert som investor i felleskapet



Støtte i form av inkubatoravtale, etablering
og oppstart, utvikling av produkt




Investor er på plass, spennende
Produkt mot helse

IUV er proaktiv i markedsføring av våre tjenester.

- Bevisst bruk av media, dra nytte av artikler mer enn annonsering
- Fremme selskapene og suksesshistoriene
- Være synlig igjennom de selskapene og gründerne vi støtter

Et raskt søk gir 150 omtaler av Industriutvikling Vest AS de siste 4 årene i lokale og regionale aviser samt NRK, TV2 og Aftenposten.

ANNONSE



Big news! Nå lanserer vi Big Hero 6

Se nå



Sjå den spektakulære reklamefilmen for Nordhordland

Næringslivet har brukt fleire hundre tusen kroner på å profilera regionen.

<http://www.nordhordland.no/>



Desse stakk av med 350 000 kroner

Stor utdeling i Knarvik, torsdag.



Greenstat vil ha gigantisk hydrogensatsing på Mongstad

Strategidokument

(utdrag)

Prioriterte tiltak 2015/ 2016

Starte søknadsprosess for ny inkubatorperiode

- Søke nytt Inkubatorprogram SIVA for 10 år(5år)
- Avklare deltakelse nåværende og mulig nye eiere
- Utarbeide fremtidig forretningskonsept

Gründermiljø

- Videreutvikle Gründerfelleskapet i Knarvik
- Etablere tiltakspakke for nye Gründere
- Styrke nettverk for Gründere

Eksisterende Næringsliv

- Arbeide ytterligere for næringsklynger, bedriftsnettverk og knoppskyting
- Styrke enkeltbedrifter med forretningsutvikling/strategi som verktøy
- Skape arena for gode fellestiltak mellom bedrifter(Konferanser, messer etc..)

Forskning og Utvikling

- Arbeide for sterkere FoU fokus i Nordhordlandsbedrifter
- Arbeide for etablering av et eller flere industrirettede FoU prosjekter / piloter i NH
- Tettere samarbeid mellom Nordhordlandsbedrifter og sterke relevante FoU miljøer

Allianser og samarbeidspartnere

- Vurdere strategiske samarbeidspartnere i forb. med ny SIVA søknad
- Etablere formelle strukturer og avtaler med relevante miljøer

Aktivt profilere gründere, næringsliv og inkubatoren

- Fortrinnsvis gjennom redaksjonell omtale av suksesshistorier

Fokusområder og langsiktige mål

Hvordan posisjonere IUV

- Arbeide for ny periode som SIVA Partner
- Fremstå som forretningsutvikler no.1 i regionen
- Fremstå som Gründerhjelp no.1 i regionen

Strategisk retning

- Geografisk arbeidsområde, primært Nordhordland, aksen Gulen-Mongstad-Knarvik-Bergen
- Bygge sterkere gründerkultur i regionen
- Aktivt ta del i klyngebygging og knoppskytingsprosjekter, flere kommersielle prosjekter
- Satse mer på FoU innen ny teknologi

Ledelse og organisasjon

- Øke ressursene og vektlegge spesialkompetanse rettet mot behov i næringslivet
- Øke graden av eksterne oppdrag for å bygge solid organisasjon
- Vurdere styremedlemmer med spisskompetanse på gründerskap og nyskaping

Eierstruktur og medvirkning

- Større volum av tjenesteleveranser på forretningsutvikling mot eierbedriftene
- Vurdere investeringsmuligheter/eierskap fra inkubator/eierbedrifter til kommersielle prosjekter
- Vurdere sammensetning av eierbedrifter, mulighet for mindre bedrifter til å være med å påvirke / stimulere til fellesskap og utvikling

Finans og kommersielt

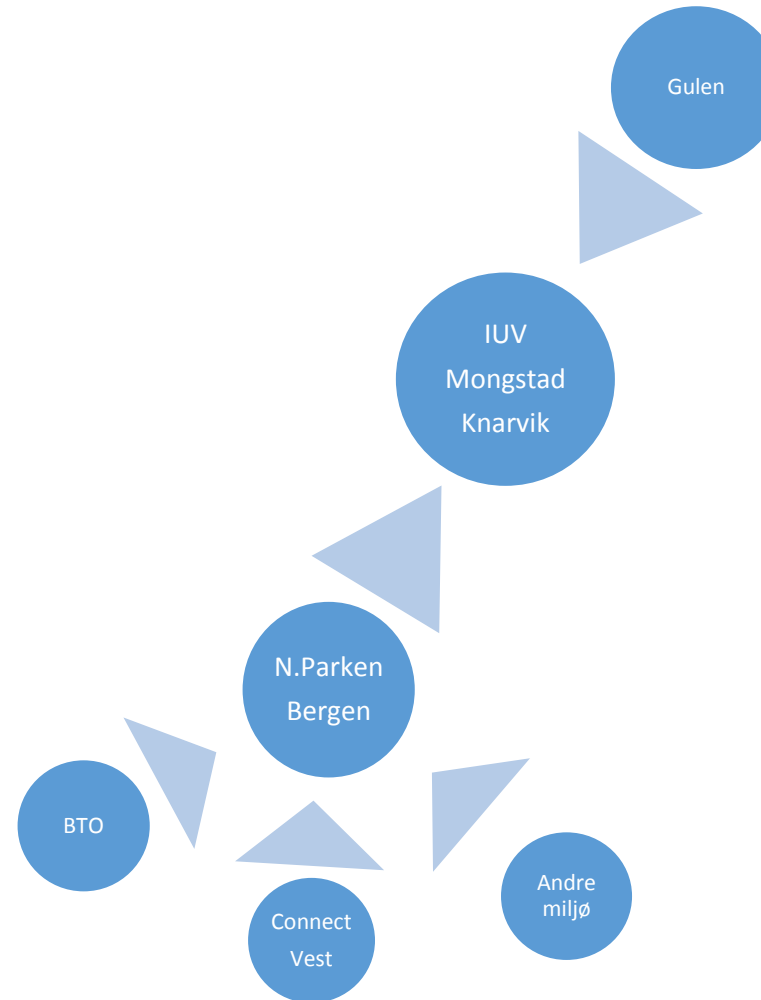
- Sikre selskapet gode økonomiske rammevilkår
- Riktig sammensetning av finansieringskilder i forhold til oppgaver og risiko i driften
- Øke rammevilkårene for investeringer i utviklingsbedrifter

Allianser og mulige retninger

Strategisk akse:

Gulen-Mongstad-Knarvik-Bergen

- Koordinere miljøene
- Kraftsamle ressursene
- IUV som driver/ knutepunkt i Nordhordland



Målekriterier - generelt

Til nå:	SIVA målsettinger gjeldende for IUV, også overfor eiere og HFK. Hovedmål: Etablere 10 nye virksomheter, flere arbeidsplasser Delmål: Antall nye ideer vurdert årlig, inkubatoravtaler osv. Måloppnåelse pr. 2015: 14 nye selskaper, 37 nye arbeidsplasser
Fremtidig:	Eventuelt etablere nye i forbindelse med søknad

Målekriterier – konkret 2015/2016(t.o.m juni 2016)

1. Vurdere minimum 25 nye forretningsideer
2. Etablere minst tre nye selskaper
3. Inngå minst 10 nye avtaler om preinkubasjon, inkubasjon eller forretningsmessig innovasjon. Få etablert minst ett bedriftsnettverk, klynge eller annet samarbeidsprosjekt.
4. Minimum ha 10 ulike medieoppslag om inkubatoren/inkubatorbedrifter
5. Få gründerfellesskapet i Knarvik fylt helt opp med gründere, dvs. doble antallet til ca 15.

Oppnådde resultat for IUV til dags dato

- ✓ Etablert som næringsutvikler nr. 1 i Nordhordland
- ✓ Etablert som nyskapingmiljø nr. 1 i Nordhordland
- ✓ Etablert som møteplass nr.1 for næringslivet i Nordhordland
- ✓ Vurdert over 100 ulike forretningsidèer
- ✓ Etablert 15 nye selskaper
- ✓ Etablert 37 nye arbeidsplasser
- ✓ Sikret utallige arbeidsplasser ved eksisterende bedrifter
- ✓ Kanalisert 20 mill. til utvikling / omstilling i Nordhordland (Eksl. IUV midler)

Strategi oppsummert

1. Sterkt fokus på søknadsprosess for ny SIVA-avtale
Mange andre avklaringer vil da skje

2. I hovedsak drive samme konsept som i dag, men økt fokus på
 - a) gründerskap og forretningsutvikling (tydeliggjøre rolle)
 - b) allianser og samarbeidspartnere
 - c) sterkere tilknytning til FoU-miljø
 - d) flere kommersielle oppdrag
 - e) eierprosjekter
 - f) «avkastning» i prosjektene

Rekruttering - Styret i IUUV

Etter generalforsamlingen torsdag 18. juni er styret sammensatt slik:

Styret	Personlig varamedlem	Representerer
Gunnar Owe Gundersen	Stian Thygesen Graaner	Statoil Petroleum AS
Merete Lunde	Frode Skaar	Statoil Petroleum AS
Jan-Dagfinn Lund	Michelle Williams	Mongstadbase AS
Stig Erik Jakobsen	Anders Haugland	Mongstad Vekst AS
Tore Mong	Astrid Elisabeth Håvik	BKK AS



Kort om de ulike personene: (styret og varamedlemmer)

Gunnar Owe Gundersen, styreleder og har sitt virke som forsyningsleder i Statoil.

Stian Thygesen Graaner er Statoil sin basesjef på forsyningsbasen på Mongstad.

Merete Lunde er i ledergruppen på Statoil Mongstad med ansvar for prosessanlegg o.l

Frode Skaar er forretningsutvikler i Statoil

Jan Dagfinn Lund fra CCB er forretningsutvikler der

Michelle Williams er CCB sin basesjef på Mongstad for drift av forsyningsbasen

Stig Erik Jakobsen, leder for senter for nyskaping på Høgskolen i Bergen

Anders Haugland er adm.dir for Bergen Teknologioverføring

Tore Mong, forretningsutvikler i BKK

Astrid Elisabeth Håvik, forretningsutvikler i BKK

I tillegg er Arthur K. Arnesen fra Hordaland Fylkeskommune observatør i styret.

Signaler fra SIVA og rekruttering

1. SIVA vil satse sterkere på noen miljøer, tilsvarende i dag for noen inkubatorer og avvikle støtten til noen. Kort sagt, SIVA vil gi bedre vilkår til dem som får det til.
2. SIVA vurderer hva en har fått til så langt(IUV har nådd målene), men ikke minst potensialet for videre utvikling av inkubatoren i den regionen den har sitt arbeidsområde.
3. Gitt de signaler SIVA gir, mener daglig leder at en bør være ambisiøs for å få til ytterligere vekst. Det er nå og fremover en virkelig kan få uttelling på den satsing som har vært siden 2011.

Rekruttering

1. Daglig leder – administrasjon, nettverksbygging, forretningsutvikling
2. Forretningsutvikler 1 – primært gründere
3. Forretningsutvikler 2 – primært eksisterende næringsliv, utleid konsulent/prosjektleder
4. Forretningsutvikler/organisator/trainee – Første kontaktpunkt mot gründere, organisere gründerfelleskapet, markedsføre/profilere, selge spesialkompetanse, f.eks. profilering.

Ønsket finansiering 2017-2021

Forslag til finansieringsmodell 2017-2021							
							Sum
Tilskudd eiere	2017	2018	2019	2020	2021		forpliktelse
Statoil Petroleum	625 000	625 000	625 000	625 000	625 000		3 125 000
Mongstad Vekst AS	875 000	875 000	875 000	875 000	875 000		4 375 000
BKK AS	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000		1 250 000
CCB Mongstad	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000		1 250 000
	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000		10 000 000
Andre tilskudd							
SIVA	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000		7 500 000
Hordaland Fylkeskommune	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000		5 000 000
Lindås kommune	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		2 500 000
Andre tilskudd	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000		1 250 000
	3 250 000	3 250 000	3 250 000	3 250 000	3 250 000		16 250 000

Innovasjon - særdeles viktig for regionen

- Mange gode arbeidsplasser i regionen – lite lokal innovasjon
- Større fokus på produktutvikling og innovasjon
 - Sikraste teikn på ei positiv framtid for verksemda
- Tettare samarbeid med FoU-miljø
 - Mogelegheiter og utfordringar
- Etablera klynger og tettare samarbeid verksemdene imellom
 - NCE Subsea og andre arenaprogram, f.eks. materialteknologi
- Betre synleggjera utviklingsmiljøa – felles lokasjon
- Det etableres større nasjonale innovasjonsmiljø, t.d Raufoss, Kongsberg