

Prosjektmandat – Næringsutvikling Osterøy

Prosjektmandatet oppsummerer prosjektets mål og gir prosjektleder myndighet til å bruke ressurser i forbindelse med gjennomføring innenfor de rammer som er spesifisert.

Prosjektmandatet gir de overordnede føringer for prosjektet.

Innholdet i prosjektmandatet skal til enhver tid være kjent for alle deltagere i prosjektet.

Status: Utkast prosjektmandat

Revisjonshistorikk

Dato	Versjon	Kort beskrivelse av endring	Forfatter
16.8.2019	1.0	Første utkast til drøfting i administrasjonen i Osterøy kommune og styret i Osterøy Utvikling.	Tobby Sander Tomassen
28.8.2019	1.1	Inkludert frivilligheten og innspill fra Industrilaget.	Tobby Sander Tomassen
28.11.2019	1.2	Oppdatert ihht. innspill og dialog med diverse interessenter. Snevret inn til kun å omhandle forprosjektet for å fokusere og tydeliggjøre.	Tobby Sander Tomassen
18.12.2019	1.3	Oppdatert etter behandling på styremøte i Osterøy Utvikling 16.12.19. Endret prosjektnavn fra Arena for Næringsutvikling til Næringsutvikling Osterøy. Frivilligsentral tatt ut.	Tobby Sander Tomassen
13.1.2019	1.4	Oppdatert etter møte med administrasjonen i Osterøy kommune. Tydeliggjort samspillet med Samfunnsdelen av kommuneplanen.	Tobby Sander Tomassen
29.1.2019	1.5	Oppdatert etter nytt møte med sektorleiar for samfunnsutvikling. Konkretisert og utdypet hva som faktisk skal leveres.	Tobby Sander Tomassen

Prosjektmandat

Sak
Prosjekt: Næringsutvikling Osterøy

Møtedato
29.01.2020

Side
2 (12)

Innholdsfortegnelse

<u>1</u>	<u>BAKGRUNN</u>	<u>3</u>
<u>1.1</u>	<u>STRATEGISK GRUNNLAG</u>	<u>3</u>
<u>1.2</u>	<u>FORMÅL</u>	<u>3</u>
<u>1.3</u>	<u>PROSJEKTETS MÅL</u>	<u>3</u>
<u>1.4</u>	<u>OMFANG – LEVERANSER</u>	<u>4</u>
<u>1.5</u>	<u>BEGRENSNINGER OG FORUTSETNINGER</u>	<u>5</u>
<u>2</u>	<u>HOVEDAKTIVITETER OG MILEPÆLSPLAN</u>	<u>5</u>
<u>3</u>	<u>ORGANISERING OG BEMANNING</u>	<u>7</u>
<u>4</u>	<u>ØKONOMISKE RAMMER/BUDSJETT</u>	<u>9</u>
<u>5</u>	<u>KRITISKE SUKSESSFÅKTORER / RISIKO</u>	<u>9</u>
<u>6</u>	<u>AVHENGIGHET TIL ANDRE PROSJEKTER</u>	<u>10</u>
<u>7</u>	<u>INTERESSEENTER</u>	<u>10</u>
<u>8</u>	<u>RAPPORTERING</u>	<u>11</u>
<u>9</u>	<u>VEDLEGG/REFERANSER</u>	<u>11</u>
<u>10</u>	<u>ÅPNE PUNKTER</u>	<u>12</u>

1 Bakgrunn

1.1 Strategisk grunnlag

På oppdrag fra Osterøy heradstyre ble det primo 2019 satt ned en ad hoc-komité som skulle legge frem en plan for etablering og grunnfinansiering – fra fondsmidler - av en framtidsrettet arena for utvikling av næringslivet i Oster  kommune innen områdene industri, landbruk, havbruk, reiseliv og fornybar. Tiltaket skal omfatte et vidt spekter av tilbud, fra gr nderveiledning til utvikling av nye produkt og tjenester.

Komitéen hadde fire m ter f r sommeren 2019 og konkluderte med at det er behov for   starte opp et **forprosjekt** som kan berede grunnen videre f r man lander endelig organisering av en Arena for næringsutvikling på Oster .

For   komme frem til hvilken type samarbeid som er nødvendig og finne den riktige samarbeidsformen for arbeidet, trengs det betydelig med tid og en lengre modningsprosess med god forankring og bred inkludering av hele næringslivet og ulike andre samarbeidspartnere.

Prosjektet må ses i sammenheng med utarbeidelsen av samfunnsdelen av kommuneplanen som er i prosess. Prosjektet må også være påkoblet kommunens arbeid med verdiskaping og næringsutvikling, blant annet gjennom kommunens planarbeid. Næringsutviklingen er veldig avhengig av andre faktorer i kommunen, og arbeidet må derfor settes inn i en større sammenheng og ses på som en del av det totale arbeidet i kommunen.

Heradstyret besluttet i møte 19. juni 2019   gi en bevilgning på 5 millioner kroner til prosjektet og tildelte oppdraget til Oster  utvikling AS. Midlene tas fra Fond for Nærings- og samfunnsutvikling. Prosjektet skal starte opp i august 2019 og vare i 3 år. Prosjektet skal også tilrettelegge for et fysisk tilholdssted sentralt i Lonevåg, og heradstyret gir prosjektet mandat til   inngå leiekontrakt med Lonevåg utvikling AS for leie av lokaler i bankbygget i Lonevåg.

1.2 Formål

Skape ny aktivitet og næringsutvikling som vil sette søkelyset på Oster  og generere nye arbeidsplasser.

Videreutvikle og bygge på gründerkultur og eksisterende bedrifter. Styrke samarbeidet mellom næringsliv og utdanningsinstitusjonene og dyrke etablererkultur i skolen.

Arbeidet på Oster  skal styrke samarbeidet i hele regionen! Næringslivet kjenner ikke kommunegrensene. Det overordnede formålet er derfor   sikre vekst for Oster  og regionen.

1.3 Prosjektets mål

Forprosjektet skal finne svaret på hvilken rolle Oster  kommune og deres heleide kommunale selskap Oster  Utvikling AS skal ha i arbeidet med næringsutvikling i fremtiden. Det skal komme med forslag til hvordan arbeidet med næringsutvikling på Oster  skal organiseres og finansieres i samarbeid med andre aktører og i grenseflaten opp mot andre kommuner i regionen.

Forprosjekt skal berede grunnen for et samarbeid mellom kommunen og andre aktører og jobbe frem forslag til hvilke tiltak det vil være fornuftig at «Næringsutvikling Oster » skal jobbe med.

1.4 Omfang – leveranser

Kjernen i arbeidet er **behovsavklaring**. Det skal gjennomføres en grundig prosess og analyse for å avdekke hvilket behov «Næringsutvikling Osterøy» skal dekke hos næringslivet og hvilke forventninger næringslivet har til kommunens rolle i arbeidet med næringsutvikling. Vi skal finne svaret på hva som kreves for at gründere og næringsliv skal synes det er interessant og relevant å samarbeide om arbeidet med næringsutvikling i kommunen. Arbeidet med forprosjektet skal derfor skje i tett integrasjon med næringslivet. Vi skal lytte og forankre!

Alle aktørene ad hoc-komiteén har snakket med understreker viktigheten av god forankring. Det er helt essensielt at mange står bak hvis man skal lykkes. Satsingen må være et felleseie. For å få til dette trengs det tid og modning.

Men først må vi få frem en **kartlegging av nåsituasjonen**. Hvordan ser næringslivet og kompetansesituasjonen ut på Osterøy? Og hvordan er situasjonen på Osterøy sammenlignet med resten av regionen, fylket, andre steder i Norge og internasjonalt som det er naturlig å sammenligne seg med. Fylkeskommunen skal gjøre denne kartleggingen for oss basert på eksisterende statistikk. Dette blir et viktig diskusjonsgrunnlag som vi skal ta med inn i ulike grupper/workshops for å få tilbakemeldinger fra næringslivet og andre sentrale aktører på hva de tenker om denne beskrivelsen.

For å avdekke behovet, må vi også **teste ut ulike tiltak og samarbeidsformer**. Dette arbeidet har for lengst begynt.

- «Møteplass Osterøy» – bankbygget i Lonevåg
 - Gründerhus som skal være en åpen og sosial møteplass for informasjon og aktiviteter for ulike aktører
 - Kontorplasser for gründere
 - Frokostmøter / fagsamlinger / kurs
 - Felles kontorlokaler for Osterøy Industrilag, Osterøy Reiselivslag, Industriutvikling Vest, Osterøy Utvikling m.fl.
 - Innbyggertorg?
- Samarbeidsavtale med Industriutvikling Vest - 2 årig prosjekt

Industriutvikling Vest har fått innvilget søknad om 2 mill fra SIVA for å utvide sitt område til også å gjelde Osterøy. De skal ha kontorplass i «Møteplass Osterøy». Industriutvikling Vest AS er en såkalt industriinkubator. Deres hovedformål er forretningsutvikling. De skal utvikle fremtidens næringsliv gjennom å identifisere, videreutvikle og kommersialisere gode ideer til nye bedrifter, og gi ny vekst i etablert næringsliv. Osterøy kommune har forpliktet seg til å bidra inn i prosjektet med kr 400' første året og jobbe for tilførsel av samme beløp i 2021.
- Kompetansesenter for CNC & robotteknologi

Osterøy Utvikling har tatt initiativ overfor Osterøy Industrilag og Osterøy Videregående skule for å få frem kunnskap om hva som må til for å få opp aktiviteten i kompetansesenteret for CNC- og robotteknologi.
- Entreprenørskap og gründerkultur i skolene

Ungt Entreprenørskap Hordaland leverer entreprenørskapsaktiviteter og tjenester til grunnskole, videregående og høyere utdanning i Hordaland. De leverer undervisningsopplegg til hver enkelt skole basert på avtaler med medlemskommunene. Osterøy kommune vurderer å tegne medlemskap her.

Prosjektmandat

Sak

Prosjekt: Næringsutvikling Osterøy

Møtedato

29.01.2020

Side

5 (12)

- Destinasjon Osterøy – reiselivssatsing

Osterøy Reiselivslag har fått kr 100' i støtte av fylket til å jobbe videre med reisemålsutvikling på Osterøy. De skal jobbe med å få til en berekraftig destinasjonsutvikling som skal videreutvikle de unike ressursene som det allerede er mange av på Osterøy. De ønsker å skape møteplasser og samarbeidsarenaer for lokale aktører og bedrifter slik at de gjennom samarbeid kan tilby flotte og spennende opplevelser både innen natur og kultur, utvikle merkevaren Osterøy, og sette Osterøy på turistkartet. Osterøy Utvikling har bistått i søknadsprosessen og er med i styringsgruppen for prosjektet.

- Omdømmebygging, profilering og markedsføring

Utvikle den overordnede historien om Osterøy som skal brukes i kommunikasjon for å tiltrekke seg både nye besøkende, arbeidstakere og nye innbyggere. Vi ser på muligheten for å gjøre dette arbeidet ved å gjennomføre de tre siste fasene av Innvasjon Norges metode som ble brukt i Herlandsfoss prosjektet.

Samtidig som det jobbes med fremtidig struktur for organisering av arbeidet med næringsutvikling, legges det altså vekt på å få til noen kortsiktige og konkrete gevinster underveis som synliggjør mulighetene et målrettet arbeid med næringsutvikling kan gi.

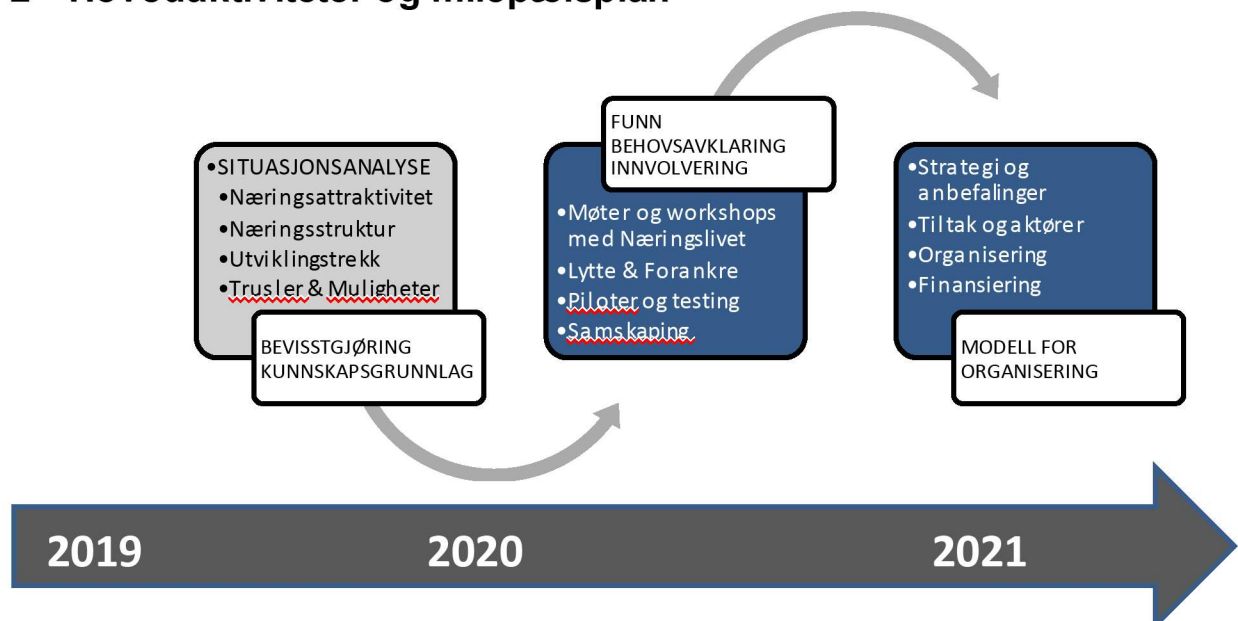
1.5 Begrensninger og forutsetninger

- Politisk vilje og økonomi til fortsatt satsing.
- Positivt samarbeid, engasjement og prioriterte ressurser fra administrasjonen i Osterøy kommune.
- Positivt samarbeid (også økonomisk) med næringslivet.
- Positivt samarbeid og økonomisk støtte fra Vestland fylke.

Forutsetning/rammebetingelser:

- Bærekraftig - Grønn utvikling
- Sirkulær økonomi – grønn konkurransekraft

2 Hovedaktiviteter og milepælsplan



Prosjektmandat

Sak
Prosjekt: Næringsutvikling Osterøy

Møtedato
29.01.2020

Side
6 (12)

Tabellen under gir en oversikt over hovedmilepæler i prosjektet:

Dato	Milepæl	Kommentar
2019		
5. august	Prosjektstart	Basert på prosjektbeskrivelsen i saken som ble behandlet i Heradsstyret 19. juni 2019.
5. desember	Oppstartsmøte med styringsgruppen i prosjekt «Destinasjon Osterøy»	Utvikling av reiselivsopplevelser. Osterøy Reiselivslag er prosjektleder.
10. desember	Svar på om Industriutvikling Vest får SIVA midler til utvidelse av geografiske nedslagsfelt til også å omfatte Osterøy.	Søknad innvilget.
12. desember	Industrilaget flytter inn i «Møteplass Osterøy».	Industrilagets sekretær får kontorplass i Lonevåg sammen med prosjektleder for Næringsutvikling Osterøy.
2020		
8. januar	Møte fylkets avdeling for innovasjon og næringsutvikling for å diskutere samarbeid omkring utarbeidelse av Situasjonsrapport/Næringsanalyse	Smart spesialisering som metode. Fått grønt lys for at fylket kan bidra med analyse.
17. januar	Oppstartsmøte samarbeid Industriutvikling Vest – SIVA midler	Utvikling og etablering av nye vekstbedrifter og skape vekst i etablert næringsliv.
11.-12. februar	Oppstart kursserie i kompetanseheving for reiselivsaktører	I samarbeid med Visit Bergen. Kursholdere og opplegg er kvalitetssikret og finansiert av InnovasjonNorge.
Februar	Oppstartsmøte utforming/ombygging av lokalene i bankbygget i Lonevåg	
Februar	Oppstartsmøte nettverksmøter og kurs «Møteplass Osterøy»	Lage en kalender for mulige aktiviteter i 2020.
Februar	Oppstart samtaler med Ungt Entreprenørskap og skolene på Osterøy for å vurdere medlemskap i Ungt Entreprenørskap.	
20. februar	Forslag til mandat legges frem for og godkjennes av Heradsstyret.	Presenteres for formannskapet i deres møte 5. februar 2020.
26. februar	Oppstartsmøte med prosjektgruppen	
4. mars	Første versjon av Kartlegging/Situasjonsanalyse	Tas med som diskusjonsgrunnlag inn i møter/workshops med næringslivet og ulike andre grupperinger.
Mars	Interessentanalyse ferdig og ressursgruppe på plass	Prosjektgruppe kommer med innspill som godkjennes av styringsgruppen.
12. mars	Avspark/åpningssamling	Åpent møte og markering for alle interesserte. Dette blir oppstart for

Prosjektmandat

Sak
Prosjekt: Næringsutvikling Osterøy

Møtedato
29.01.2020

Side
7 (12)

		innspillsmøter med ulike interessentgrupper.
April	Prosjektplan ferdig og godkjent	
Juni	Endelig situasjonsanalyse leveres	• Tall og analyse • Dagens organisering
August	Oppstart ulike workshops/samlinger med brainstorming, hjernedugnad, hodekok.	
Oktober	Vedtak politiske føringer for samfunnsdelen i kommuneplanen.	Prosjektets arbeid må avstemmes opp mot disse.
Des	Evaluerings år 1 av samarbeid Industriutvikling Vest «Osterøy prosjekt»	
2021		
Februar	Oppsummering av behovsavklaring og funn leveres: Forslag til ulike områder som «Næringsutvikling Osterøy» skal jobbe med og tjenester som den skal levere (eksempelvis kompetanse, forretningsutvikling, gründerskap, omdømme/attraktivitet.)	• På hvilke områder skal prosjektet hente ut en merverdi/gevinstrealisering? • På hvilke områder skal vi samarbeide med andre aktører lokalt, regionalt og nasjonalt? • Hvor ser næringslivet verdi av å samarbeide og hvor skal vi ikke samarbeide?
Juni	Modell for organisering legges frem	Forslag til modell for organisering av «Næringsutvikling Osterøy» som treffer på behovene i kjernemålgruppene / næringslivet
Nov	Evaluerings år 2 av samarbeid Industriutvikling Vest «Osterøy prosjekt» og plan for veien videre.	
Nov	Evaluerings av prosjekt «Destinasjon Osterøy» og veien videre	Utvikling av reiselivsopplevelser. Osterøy Reiselivslag er prosjektleder.
2022		
Januar	Driftstart ny organisering	

3 Organisering og bemanning

Prosjekteier:	Heradstyre i Osterøy – øverste ansvarlig og beslutningsmyndighet
Styringsgruppe:	Styret i Osterøy Utvikling AS
Prosjektleder:	Osterøy Utvikling v/Tobby Sander Tomassen
Prosjektgruppe:	Organ som brukes for å drøfte resultater og problemstillinger underveis i prosjektet. Prosjektgruppen skal også bidra til å forankre prosjektet til alle eksterne aktører både på Osterøy og for øvrig. Gruppen skal i tillegg være med å bidra til at prosjektet knyttes til mer overordnede politiske føringer. Lars Fjeldstad ordfører Osterøy kommune

Prosjektmandat

Sak

Prosjekt: Næringsutvikling Osterøy

Møtedato

29.01.2020

Side

8 (12)

	Ingvild Hjelmtveit/ Berit Karin Rystad Vidar Tufteland Jørund Vevle Åse Nilssen Bjørn Øvsthus Ove Håland Trond Lillejord Lars Tyssebotn Lerøy Fossen Kathrin Jakobsen Invest in Bergen Anders Haugland Tanja Hoel Vigleik Kaland	rådmann Osterøy kommune/ sektorleiar samf.utvikling Osterøy kommune Osterøy Videregående skule Osterøy Industrielag Osterøy Industrielag og Osterøy Reiselivslag Medlem i styringsgruppen for prosjektet «Kompetanse utvikling i CNC og robot- næringsmiljøet i Hordaland» Arkoconsult Osterøy Reiselivslag Bondelaget Havbruksnæringen Vestland fylkeskommune Tone Hartvedt/Vidar Totland (vekslende ut fra tema og behov) adm. dir. VIS næringssjef Alver kommune NAV Osterøy
Prosjektdeltakere/ Ressursgrupper:	Personer som er engasjert i de ulike tiltakene som vi ønsker å teste ut som en del av forprosjektet. Grupper eller enkeltpersoner som prosjektleder skal kunne konsultere underveis i arbeidet. Skal fungere både som inspirasjonskilder, samarbeids- og diskusjonspartnere. Teknisk forvaltning og planavdeling Osterøy kommune Landbruk v/teknisk forvaltning Osterøy kommune Industriutvikling Vest Nordhordland Næringsråd Nordhordland Næringshage Nordhordland Utviklingsselskap Osterfjorden Næringssamarbeid (Osterøy Industrielag, Vaksdal Næringsselskap, iModalen) Innovasjon Norge – Vestland Fylkesmannen i Vestland Høgskulen på Vestlandet Representant fra en organisasjon med samfunnsutviklingsansvar på agendaen?, eks. Sparebanken Vest eller andre?	

Prosjektmandat

Sak
Prosjekt: Næringsutvikling Osterøy

Møtedato
29.01.2020

Side
9 (12)

4 Økonomiske rammer/budsjett

Overordnet bilde av de økonomiske rammene for forprosjektperioden på 3 år fra august 2019 til januar 2022:

Post	Kommentar	2019	2020	2021
Internt	Prosjektledelse og administrasjonskostnader Kommunikasjon/sekretær i x % stilling Andre kostnader	600'	1.500' 280' 200'	1.500' 280' 200'
Ekstern Partner	Timer Andre kostnader			
Ekstern Leverandør/ Konsulentbistand	Næringsanalyse – Smart spesialisering Timer forankring og konseptualisering Timer prototyping og testing Andre kostnader (workshops mm.)		400' 600' 150'	400' 150'
Andre kostnader	Reiser, seminarer, markedsføring mm Leie lokaler, inkl. felleskostnader	200'	350' 550'	350' 550'
Sum:		800'	4.030'	3.430'

Totalt kr 8.260'

Hvorav prosjektledelse, administrasjon og lokalleie utgjør kr 6.150'.

Finansiering:

Osterøy kommune kr 5.000'

Ekstern finansiering kr 3.260'. Må søkes fra næringsliv, fylke og andre aktører.

5 Kritiske suksessfaktorer / risiko

Suksessfaktor	Kommentar
1. Økonomi / Finansiering	En langsiktig og bærekraftig forretningsmodell / finansieringsløsning. Osterøy kommune vil ikke kunne avsette penger til næringsutviklingsarbeid på det ordinære budsjettet de nærmeste årene.
2. Administrasjonen i Osterøy kommune	Viktig å få koblet på Osterøy kommune og sikre eierskap og medvirkning fra administrasjonen. Jobbe med å utvikle god samhandling og vurdere ulike samhandlingsområder og -prosjekt for å få til en positiv utvikling av Osterøysamfunnet.
3. Mobilisering av lokalt næringsliv	Viktig å få det lokale næringslivet på banen som er villig til å satse egne ressurser på prosjektet og inngå et forpliktende samarbeid, også økonomisk.
4. Tilstrekkelig ekstern finansiering	Vestland fylke, SIVA og Innovasjon Norge. Lokalt næringsliv og lokale næringsforeninger.
5. Integrering og forankring mot øvrige eksterne aktører	Jfr. ressursgruppe

Prosjektmandat

Sak
Prosjekt: Næringsutvikling Osterøy

Møtedato
29.01.2020

Side
10 (12)

6 Avhengighet til andre prosjekter

Prosjekt	Beskrivelse av avhengighet	Vurdering
Samfunnsdelen av kommuneplanen	Viktig med tett og god kobling opp mot prosessene og nøkkelpersonene.	Høy
Bærekraftsprosjektet i Osterøy kommune	Stort potensial for synergier ved å finne de riktige samarbeidspunktene.	Middels
Kompetanseprosjektet Nordhordland	Viktig samarbeidspartner ifht. å styrke samarbeidet mellom skoler og bedrifter, gi elever bedre kunnskap om yrkesvalg og sikre lokale bedrifter at de får den kompetansen de trenger.	Middels

7 Interessenter

Navn	Rolle	Kommentar
Osterøy kommune	Premissgiver og planmyndighet	
Vestland fylkeskommune	Utviklingsaktør og medfinansør	Kan bidra med analyser/kartlegging og annen kompetanse, utviklingsmidler, Etablerersenteret og Invest in Bergen
SIVA	Utviklingsaktør og medfinansør	Innvilget midler til utvidelse av Industriutvikling Vests geografiske område til også å omfatte Osterøy
Innovasjon Norge	Utviklingsaktør og medfinansør	
Sparebanken Vest	Samarbeidspartner og finansiell bidragsyter	Leietaker i «Møteplass Osterøy» - bankbygget i Lonevåg. Samfunnsnyttige midler.
Næringsliv på Osterøy	Samarbeidspartner, finansiell bidragsyter og brukere	Osterøy Industrielag og Osterøy Reiselivslag
Næringsliv i Nordhordland og resten av Bergensregionen	Samarbeidspartnere og brukere	Inkl. næringsforeninger
Utdanningsinstitusjoner på Osterøy og i resten av Bergensregionen	Samarbeidspartnere og brukere	
Gründere på Osterøy, Bergensregionen og resten av Norge	Brukere	
Regionale aktører innenfor næringsutvikling	Samarbeidspartnere	Industriutvikling Vest Næringshagene i Nordhordland Osterfjorden Næringssamarbeid
Invest in Bergen	Samarbeidspartnere	
Kommuner i Bergensregionen	Samarbeidspartnere	Inkl. Nordhordland Utviklingsselskap IKS

Prosjektmandat

Sak
Prosjekt: Næringsutvikling Osterøy

Møtedato
29.01.2020

Side
11 (12)

Frivilligheten på Osterøy	Samarbeidspartnere og brukere	
Kulturliv og idrettslag på Osterøy	Samarbeidspartnere	
Grendaråd	Samarbeidspartnere	
Skoler og barnehager på Osterøy	Samarbeidspartnere og brukere	
Politikere på Osterøy		
Alle innbyggere på Osterøy	Potensielle brukere/kunder	
Biosfæreprosjektet i Nordhordland og «Smaken av Nordhordland»	Samarbeidspartner	Prosjekt i regi av Nordhordland Utviklingsselskap / Regionrådet
Kompetansesenteret for CNC og roboter	Samarbeidspartner	Del av Katapult prosjekt

8 Rapportering

Rapport	Til	Når tid
Fremdrift og status	Heradstyret	Halvårlig
Fremdrift og status	Prosjektets styringsgruppe	På hvert styremøte
Fremdrift og status	Prosjektgruppe	Kvartalsvis

9 Vedlegg/Referanser

#	Dokument	Referanse
1.	Oppsummering av arbeidet i Ad hoc-komite for Arena for næringsutvikling Våren 2019	Notat og kopi av bakgrunnsinformasjon i saken til heradstyret
2.	Ulike organisasjonsformer og modeller for lignende satsinger	Referat møte nr2 i Ad hoc-komite Arena for næringsutvikling Osterøy_10-4-2019
3.	Plan for samfunnsutvikling – Kommuneplanen sin samfunnsdel Osterøy kommune 2019-2030	Utkast revidert 11.6.19 i samsvar med vedtak i Heradstyre sak 021/19
4.	Frivilligpolitikk i Osterøy kommune 2019 - 2023	Inkludert 4 vedlegg: 1-Prosjektmandat frivilligpolitikk 2-Oppsummeringsnotat frå medverknadsmøte frivilligpolitikk 3-Dei ti frivilligpolitiske boda 4-Oversikt lag og organisasjonar i Osterøy kommune per 03.05.2019

Prosjektmandat

Sak
Prosjekt: Næringsutvikling Osterøy

Møtedato
29.01.2020

Side
12 (12)

10 Åpne punkter

Følgende punkter er foreløpig ikke avklart:

#	Åpent punkt	Kommentar
1.	Prosjekt-/ressursgruppe	Må også settes sammen ut fra en nærmere analyse av hvilken kompetanse man trenger inn i prosjektet og hvilke interessenter som er viktigst for prosjektet. Ikke minst må det være de riktige personene som kan bidra aktivt og positivt til prosessen.
2.	Prosjektplan med flere detaljer	Utarbeides når mandatet er vedtatt.
3.	Kommunikasjonsplan	Utarbeides når øvrige åpne punkt er avklart.